

من أوراق مساعد وزير الخارجية ومندوب مصر لدى الجامعة العربية سابقا

السفير/ هاني خلاف



الدبلوماسية المصرية والهموم العربية

من أوراق مساعد وزير الخارجية ومندوب مصر لدى الجامعة العربية سابقا

السفير/هاني خلاف



دار الكتب المصرية والالتختيال المنابية فهرسة إثناء النشر اعداد إدارة الشنون الفنية

خلاف ، هائي.

الدبلوماسية المصرية والهموم العربية / هاني خلاف ط ١٠ - القاهرة: مركز الأهرام للنشر والترجمة والتوزيع، ٢٠١٠

عدد الصفحات : ٢١٦ صفحة

القــــاس : ٢٤ × ٢٤ سم 2VA 9VV TY - 12V7 : 2Lab

١ – البيلوماسيون المصربون

أ – العنوان

977. 2177

رقم الإيداع ٢٠١٠ / ٢٠١٠ ISBN 978 - 977 - 320 - 147 - 6

الطيعة الأولى ١٣١١هـ - ١٠٢م جميع حقوق الطبع محفوظة الناشر: مركز الأهرام للنشر والترجمة والتوزيع مؤسسة الأهرام - شارع الجلاء - القاهرة تليفون: ۲۷۷۰۳٤٤٥ - فاكس: ۲۵۷۸۱۱۰۳ البريد الالكتروني: actp@ahram.org.eg

تصميم الغلاف: أحمد سليمان

تقديم
مقدمة
الفصل الأول: مشاهد من كواليس الخارجية المصرية
الدور الحقيقي لوزارة الخارجية في إدارة سياسة مصر وعلاقاتها الدولية١٢
كيف تدار الشوون العربية في الخارجية المصرية؟
«المواقع الصعبة» في القاموس الدبلوماسي المصرى
الدبلوماسيون في أوقات الحرب وقصة السفير الشهيد إيهاب الشريف٤٧
التفاعل بين الدبلوماسية وقضايا التنمية الوطنية
الفصل الثاني: مصر والنظام العربي
مصر والبوصلة المطلوبة لقيادة النظام العربي
العمل في الشوُّون العربية: الطموحات، والمؤهلات، والمحددات ٧٥
العمل العربي المشترك وإشكالية «السيادة الوطنية»
للسلطة الإقليمية العليا ضرورة في بعض مجالات التكامل الإنتاجي والخدمي ٩٣٠
فيم تختلف الاجتماعات بالجامعة العربية؟
الاختلاف والخصومة في حياتنا العربية
التجارب العربية في التفاوض الجماعي
القضية الفلسطينية وانعكاساتها على العمل العربي المشترك
الفصل الثالث: في السياسة العربية: ظواهر ولقاءات
البرلمان المربى: ذراع شعبية بلا عضلات
المجتمع المدنى والشارع السياسي: فاعلان صاعدان
الأمن العربي والحاجة إلى تجديد المفاهيم والآليات
لقاء مع السيد حسن نصر الله
المبادرة والابتكار: مفاتيح الأداء عند عمرو موسى
من القبعة المصرية الخالصة إلى القبعة العربية الجامعة
فكرة الحوار العربي الإيراني

تقديم

يأتى على الإنسان حين من الدهر بجد أن ما عنده من تجارب الحياة، وما شهده من أحداث يستحق أن يسجل و يوثق، لمل فيه ما يفيد الآخرين. ومن المؤكد أن هناك فى المهنة الدبلوماسية مثات من المخضرمين ذوى التجارب العريضة المستحقة بأن تثقل إلى الآخرين، لكن القدرة على نقل تلك الخبرات فى إطار رصين وبعيد عن الذاتية المفرطة لا تتأتى إلا لنفر قليل. وحتى إذا ما توافرت لدى البعض قدرة الكتابة وملكات التجرد واستنباط الأحكام العامة فقد لا يتوافر فى نفس الوقت الحافز الدافع إلى نقل هذه الخبرة إلى الآخرين ليستفيدوا منها.

لذلك فإنه يجب الترحيب بإقدام السفير/هانى خلاف على كتابة ونشر هذه الفصول التى
تعكس خبرته المكتسبة عبر ستة وثلاثين عاما فى العمل الدبلوماسى، وهو جهد محمود ينبغى
تقديره والثناء عليه وعلى المعالجة الشيقة التى جمعت بين الجوانب العملية للمهنة الدبلوماسية
والعرض والتحليل لبعض فضايا السياسة الخارجية المصرية وقضايا العمل العربي المشترك
فى لغة أدبية وعلمية رشيقة، ليسد بذلك قدرا من النقص الواضح فى المكتبة العربية التي
تفتقد - رغم كثرة وتوالى الإصدارات - إلى مؤلفات جادة فى هذا المضمار. وقد نجد هناك
بعض المؤلفات والبحوث التى تتناول قضايا إقليمية أو دولية بعينها، أو أحداثا تاريخية مهمة،
وقد تحمل هذه البحوث إشارات إلى بعض المواقف والأدوار المصرية والعربية فى هذه الأحداث
أو تلك القضايا. لكن القليل من هذه الإصدارات والبعوث هو الذي يتعامل مع الأبعاد الكلية
للوظيفة الدبلوماسية، وكيفية توظيفها لصالح المشروعات الوطنية والقومية الأكثر رحابة.
وأقل من ذلك ما يتصدى لشرح الجوانب العملية والفنية للمهنة الدبلوماسية.

هذا الكتاب الذي بين أيدينا الآن ليس رصدا تفصيليا لتطور المالجة المصربة لنعض

قضايا السياسة الخارجية والعربية، ولا هو مجرد ملاحظات وخواطر أفرزتها تجربة المارسة الشخصية لواحد من أبناء المهنة، وإنما هو محاولة لرأب المسافة بين بعض الأهداف الوطنية والقومية، وواقع المارسات الفعلية في حياتنا المصرية والعربية. وأحسب أن مثل هذا العمل الجاد جدير بأن يطالعه، ليس فقط المستغلون بتحليل ومتابعة النشاط الدبلوماسي المصرى وقضايا العمل العربي المشترك، وإنما أيضا العاملون في تأهيل وتدريب الأعضاء الجدد بالسلك الدبلوماسي والقنصلي وكافة أجهزة التمثيل الخارجي المصرية والعربية، كما أنه الاشك يهم المواطن العادي في متابعته لنشاطات أبنائه الذين يخدمونه في الخارج ولفهم الأهاق والمحددات التي يعملون في إطارها.

ويبقى فى ختام هذا التقديم إيضاح مهم يلزم تأكيده وهو أنه مع تقديرنا الكبير للإضافات والإسهامات التى يقدمها هذا الكتاب لكل مهتم أو منشغل بالعمل الدبلوماسى الوطنى والقومى، والإسهامات التى والمامى والشخصى، إلا أن ما يحمله من آراء وملاحظات وتحليلات يظل فى عداد الاجتهاد العلمى والشخصى، وينبغى عدم الربط بالتالى بين هذا الاجتهاد وبين مواقف ورؤى المؤسسات الرسمية التى عمل بها المؤلف على مدى العقود الأربعة الماضية.

وما التوفيق إلا من عند الله...،

أحمد ماهر السيد وزير الخارجية السابق

مقدمة

مند التحاقى بالسلك الدبلوماسى المصرى عام ١٩٧١ كنت حريصا على المساهمة – ويقدر ما تسمح الظروف – فى إثراء العلاقة بين الوظيفة الدبلوماسية والهموم الحقيقية للوطن والمواطنين. ومع مرور الوقت وتراكم الخبرات اتسمت دائرة الاهتمام لتشمل أيضا الهموم العربية والشواغل القومية.

لم يكن هينا على النفس ملاحظة الهوة بين ماهو قائم في الدبلوماسية المصرية وفي النظام الإقليمي العربي من ممارسات وتحديات، وبين ما يتصوره المرء لوطنه الذي يعشقه وعيا وسعيا، ولأمته التي ينتمي إليها قدرا ومطلبا. وقد تعددت وتتوعت طرائق معالجتي لتلك المفارقات طوال مشواري المهني، حسب كل مرحلة ووفق ظروف المواقع التي عملت بها والصلاحيات التي أتيعت لي في كل منها. ورغم اعترافي بأنني خرجت في بعض الأحيان عن القوالب والأطر النمطية للمهنة الدبلوماسية، وتعاملت مع بعض المواقف والقضايا بمنطق إنساني ووطني وعملي مجرد، ورغم ما تحقق من نجاحات أو إضافات في هذا الإطار لصالح الدبلوماسية المصرية والعربية – فإن التيارات الغالبة للفكر النمطي والأداء المهني التقليدي كانت في معظم الأحوال هي الأكثر قوة والأكثر غلبة.... ولم يكن لي إزاءها من حيلة سوي كانت في معظم الأحوال هي الأكثر قوة والأكاديمية أو الشخصية، أو بالمساهمة في الحوارات العامة من موقع الشعور بالمسؤولية الأخلاقية والوطنية والقومية التي تجب بطبيعتها الحدود المهنية — وإن لم تخالفها بالضرورة.

كنت أستحضر دائما أمامى نماذج الأداء الرائع الذى جمع أصحابها بين الاقتدار المهنى الدبلوماسى من ناحية، والمساهمة فى الحياة الوطنية والقومية والعلمية والأدبية من ناحية أخرى، أمثال المرحوم الدكتورمحمود فوزى وزير الخارجية ومساعد رئيس الجمهورية الأسبق، والسفراء المرحومين محمد حسن الزيات، وتحسين بشير ووفائى حجازى، وصلاح هنداوى، والأسائدة الوزراء والسفراء د. بطرس غالى ود. أحمد عصمت عبد المجيد، وأحمد ماهر، ود. نبيل العربى ود. أسامة الباز، وعمرو موسى، ومحمد شاكر، وعبد الرءوف الريدى، وإيهاب وهبة، ود. السيد أمين شلبى، ود. مصطفى عبد العزيز، ود. مصطفى الفقى، ود.عبد الله الأشعل، ود. محمد نعمان جلال، ورخا حسن. كما كنت أتابع بشغف العديد من الإسهامات القيمة لعدد من الدبلوماسيين العرب أمثال د. مصطفى عثمان اسماعيل وزير خارجية السودان الأسبق، والسيد محمد بن عيسى وزير خارجية المغرب الأسبق، والسيد يوسف بن علوى نائب رئيس الوزراء ووزير خارجية عمان، والسيد عبد الرحمن شلقم وزير الخارجية الليبى، وكذا السفراء مصطفى الشريف وعبد القادر الحجار من الجزائر، ويوسف أحمد من سوريا، ومحمد صبيح ونبيل عمرو من فلسطين، والسفير عبد الولى الشميرى من اليمن.

كانت هذه الكوكبة الفذة من الدبلوماسيين الأدباء والعلماء تجتنب إعجابي الشديد، نظرا لقدرتها الفائقة على هضم واستيعاب حقائق السياسة الواقعية والتعامل معها رغم رسوخ فتاعات لدى معظمهم باتساع الهوة بين ما يجرى وما ينبغي أن يكون. ورغم أن قليلا من هؤلاء العظماء استطاع أن يضع بعض بصمات التغيير في بعض مجارى الأحداث أو في إيقاعها، فإن معظمهم قد تركوا المهنة ومسرح الحياة العامة دون أن يحققوا أغلب أفكارهم وأحلامهم التي لا تزال محفوظة في العقول وفي الأوراق.... تحكى قصة نضائهم الوقور والنبيل.

وهكذا.. فإن المفارفة بين الكائن والمكن، وطرائق رأب الفجوة بينهما في حياتنا الوطنية والقومية تعتبر من أبرز الشواغل التي حازت النصيب الأكبر من اهتمامي طوال مشواري الدبلوماسي عبر ستة وثلاثين عاما. ولأن عملي في الشؤون العربية قد شغل تقريبا نصف هذا المشوار الطويل، فقد كان من الطبيعي أن يتقاسم الشأن العربي والشأن الوطني المصري صفحات تلك المذكرات التي أعرض فيها لبعض حصائل الخبرة المكتسبة من واقع المعايشة الميدانية في قلب السلك الدبلوماسي المصري وفي قلب النظام الإقليمي العربي، ولبعض الأفكار والتصورات والمشروعات التي كنت أحلم لتحقيقها — مع آخرين — لوطننا ولأمتنا.

وإذ كنت فيما قدمت وفيما كتبت قد أخطأت أو قصرت أو تجاوزت، فقد يشفع لى في ذلك صدق النية والحرص على أن تتجاوز الدبلوماسية المصرية والعربية طابع المراوحة في نفس المكان واجترار المألوف والمعروف من أفكار وممارسات اتباعية أو نمطية. وأخيرا فإن الشكر واجب لأستاذى صاحب المالى السيد/ أحمد ماهر وزير الخارجية السابق الذى أفادنى سابقا بعلمه وأدبه، ثم راح يكرمنى اليوم بقلمه فى تقديمه للكتاب. والشكر أيضا موصول لكل أساتذتى وزملائى من السفراء والمفكرين المصريين والعرب ولأبنائى الدبلوماسيين الجدد الذين تتملق بهم الأمال فى صحوة وطنية وقومية حقيقية تجسر الفجوة بين الكائن والمكن، و تتقل المهنة الدبلوماسية من واقعها النمطى التقليدى المقيم فى معظم الوقت، إلى حيث تكون جبهة من جبهات التغيير، وأداة من أدوات التطوير و التثمية فى حياتنا المصرية و العربية.

وبالله التوفيق من قبل ومن بعد.

هاني خيلاف

القاهرة الجديدة - يناير ٢٠١٠



مشاهد من كواليس الخارجية المصرية

من أبرز الظواهر التى تتسم بها عمليات تخطيط وإدارة السياسات الخارجية فى الدول ذات النظم الرئاسية ظاهرة التداخل بين دور مؤسسة الرئاسة والأجهزة التابعة لها من ناحية ، ودور الجهاز الدبلوماسى المتمثل فى وزارة الخارجية من ناحية أخرى، كما تتسم هذه النظم الرئاسية بعد ذلك بغياب الدور الحقيقى والفاعل لهيئات التمثيل النيابى والرقابة الشعبية على نحو ما يظهر بوضوح فى النظم البرلمانية.

وإذا كان هذا التوصيف صحيحا في عموم الدول ذات النظم الرئاسية، فإن تخطيط وإدارة السياسة الخارجية في إطار النظام المصرى له مع ذلك بعض السمات الخاصة.

فرغم صدراحة النصوص الدستورية التى تجعل رسم ومتابعة السياسة الخارجية للبلاد وإبرام الماهدات وإعلان الحرب وتعيين السفراء وأعضاء السلك الدبلوماسى من صلاحيات رئيس الدولة، فإن الممارسة الفعلية تكشف عن ميل النظام إلى الانتقاء بين مجالات وقضايا ومواقف تتولاها مؤسسة الرئاسة وأجهزة الأمن القومى، وأخرى تترك أو تنسب إلى وزارة الخارجية أو غيرها من الوزارات، وفي أغلب الأحوال لا يتم الإعلان عن هذا التقسيم الانتقائي مما يجعل وزارة الخارجية والجهاز الدبلوماسى الطرف المتصدر أمام الرأى العام والمسؤول الظاهر عن تسيير السياسة الخارجية وإدارة الملاقات والأزمات مع الدول الأخرى. وحين يكشف النظام عن دور مؤسسة الرئاسة في موضوع ما أو موقف معين فالأغلب أن يكون ذلك الإعلان مرتبطا بإنجاز وطني ناجح أو مضمون النتائج، أو أنه يشبع أو يتماهي مع اتجاهات ومطالب شعبية واسعة وملحة. أما وزارة الخارجية بجهازها الدبلوماسي ويعثانها الخارجية فلأرجح أن تحمل المسؤولية عن باقي الأمور بما في ذلك ما قد يحدث من إخفاقات أو أزمات

ومع ضرورة الاعتراف ببعض وجوه القصور الذاتى وعناصر الخال التى يتسم بها أداء الجهاز الدبلوماسى المصرى في بعض المراحل وفي بعض الحالات - إلا أن كثيرا من عناصر ومصادر هذا القصور يمكن أن ترجع أيضا إلى أسباب وأطراف أخرى خارج وزارة الخارجية.

ففى مرحلة من المراحل كانت هناك موجات كبيرة من التعيينات فى مناصب السفراء وفى درجات دبلوماسية أخرى لشخصيات عسكرية وسياسية كان النظام فى ذلك الوقت يرغب فى التخلص منها ونقلها من مواقعها بطريقة كريمة، ولم تكن كل هذه الشخصيات مؤهلة بالضرورة، بما يلزم للمهنة الدبلوماسية ولوظائف السفراء على وجه الخصوص من مؤهلات علمية ومهنية وضوابط سلوكية.

كذلك فإن ما قد يبدو قصورا أو تقصيرا في عمل الجهاز الدبلوماسي فيما يتعلق برعاية المواطنين بالخارج وحمايتهم والانتصاف لهم - قد يرجع في كثير من الحالات إلى تواضع الإمكانيات المادية المتاحة للسفارات والقنصليات، وعدم توافر البنود المالية التي يمكن من خلالها فيام تلك البعثات، مثلا، بتقديم المساعدات القانونية الضرورية للمواطنين بالخارج في حالة احتياجهم لها، أو التي تسمح بإنجاز الأعمال القنصلية بالكيفية و التوفيت المناسبين. وينفس هذه الأسباب المالية التي تتصل بوزارة المائية، ويتعليمات رئاسة مجلس الوزراء يمكن أيضا تقسير المستوى المتواضع الذي تظهر به كثير من مقار ومباني وتجهيزات السفارات والقنصليات المصرية بالخارج.

ومن ناحية أخرى – ورغم أن هناك كثيرا من الدول التي تجعل موافقة وزارة الخارجية شرطا أساسيا عند تعيين أشخاص لرئاسة المكاتب الفنية وممثلي الجهات الوطنية الأخرى في الخارج – فإن وزارة الخارجية المصرية لا تملك أية صلاحيات في اختيار رؤساء وأعضاء المكاتب التجارية والعمائية والإعلامية والثقافية وملاحق الدفاع وغيرهم مما ينقلون للممل تحت إشراف السفارات بالخارج، وبعضهم قد يحمل جواز سفر دبلوماسي دون أن يكون مؤهلا بالضرورة بكل مايلزم لحامل هذه الهوية من معارف ومؤهلات تتعلق بمفهوم الحصانة وحدودها وشروطها، وقواعد القانون الدولي والأعراف الدبلوماسية، ناهيك عن اللغات الأجنبية المفترض

توافرها عند العمل بالخارج. وهو أمر قد يؤدى إلى خلط نتائج الأداء وتعميم صور عن الحضور. الدبلوماسي الوطني غير صحيحة وغير منصفة.

ومع تطور تكنولوجيات الاتصال والبث الفضائي وتزايد سرعة انتقال الملومات عبر الحدود الدولية وتعاظم مساحة التعبير الحرفي وسائل الإعلام، ظهرت هناك أنواع جديدة من الدولية وتعاظم مساحة التعبير الحرفي وسائل الإعلام، ظهرت هناك أنواع جديدة من المشكلات التي يسببها هذا الزخم الملوماتي الكبير بالنسبة للأجهزة الدبلوماسية. فالرسائل الإعلامية عبر الفضائيات وشبكات المعلومات الإليكترونية أسرع بطبيعتها في نقل الأخبار والحوادث من التقارير الدبلوماسية التي تبعث بها السفارات إلى عواصمها. كما أن المادة الصحفية والإعلامية التي تتناقلها تلك الوسائط ذات الانتشار الواسع تختلف نظرا لسرعتها بين أخبار حقيقية وأخرى غير دقيقة، كما أنها قد تحمل في بعض الأحيان إساءات ومواد استقزازية يمكن أن تثير الفضب والتوتر. وأمام هذه الأوضاع الجديدة أصبح الدبلوماسي مطالبا بملاحقة تلك الصادر الإعلامية للتحقق من صحة ما تبثه من أخبار وتطورات، مطالبا بملاحقة تلك الصادر الإعلامية للتحقق من صحة ما تبثه من أخبار وتطورات، والتحرك عمليا لاحتواء ما قد يثيره بعضها من أزمات فورية أو أزمات محتملة. وحين يخرج الأمر من دائرة السيطرة وتشتمل بالفعل الأزمات الدولية تقدم السفارات والدبلوماسيون، في الكير من الأحوال، ككباش للفداء أو كمشجب تعلق عليه أسباب الأزمة أو تنائجها.

ويمتبر التوتر الأخير الذى طال العلاقات المصرية الجزائرية على خلفية مباريات كرة القدم نموذجا واضحا لما يمكن أن يسببه الإعلام غير المسؤول من نتائج وخيمة يتحمل وزرها - قسرا وظلما - الجهاز الدبلوماسي وبعثاته الخارجية.

ونظرا للتوسع الطبيعى والمتزايد في مساحة العلاقات الدولية الماصرة، والتداخل فيها بين المجالات السياسية من ناحية، ومجالات أخرى كالأمن، والبيئة، وحقوق الإنسان، وتنقل الأيدى العاملة والهجرة، والتجارة والاستثمار، والسياحة والتعليم والأنشطة الثقافية الخ... فقد كان من الحتمى أن تتعكس هذه الجوانب في إدارة السياسات الخارجية للدول، مما يضاعف من مها التصيفي التى تتولاها وزارات الخارجية.

وتمكس الحالة المصرية قدرا من عدم التوازن في درجة استعداد الهيئات والوزارات الوطنية في انتمامل مم الأبعاد الدولية للموضوعات والمجالات التي تخص كلا منها، ففي حين

يتوافر لكل من قطاعات (التجارة) (والدفاع) (والداخلية) خطوط إستراتيجية واضعة ومستقرة فيما يتعلق بالأبعاد الخارجية والملاقات الدولية، تساندها هباكل تنظيمية وادارات متخصصة ذات كوادر مؤهلة، وقواعد ومعايير منظمة وتخصصات موضوعية وجفر افية تغطى الاحتياجات الوطنية في الخارج - لا يوجد بمعظم الوزارات والهيئات الأخرى استعدادات مماثلة للتعامل مع التطورات العالمية المتغيرة بسرعة فائقة، ولا نظم لتأطير الكوادر الفنية المؤهلة لتخطيط وإدارة علاقات مصر الخارجية في المحالات التي تخص كلا منها. وبحرى اختيار عناصر التمثيل الخارجي ليعض هذه الهيئات الوطنية على أسس متباينة وغير معيارية في أغلب الأحوال. فوزارة التعليم العالى المكلفة بأعمال التمثيل الثقافي تختار لرئاسة مكاتبها ومراكزها الخارجية بعض أساتذة الجامعات وأحيانا موظفين عموميين من ديوان الوزارة. ويتم تخصيص ميزانيات متواضعة إلى حد كبير لأنشطة هذه المكاتب والمراكز بما لا يتناسب مع حيوية وأهمية هذا القطاع في السياسة الخارجية المصرية. وقد لوحظ وجود تباين كبير في مساحة ومستوى وعمق النشاطات التي تقوم بها هذه المراكز الثقافية ومدى فإعليتها، حيث يتوقف الأمر في معظم الأحوال على مدى الاجتهاد والقدرات الشخصية للمديرين والماملين في هذه المكاتب والمراكز. ونفس الشيء يحدث تقريباً بالنسبة للنشاط الإعلامي الوطني بالخارج الذى تتولاه في الأصل الهيئة العامة للاستعلامات، وللتمثيل العمالي الذي تشرف عليه وزارة القوى العاملة حيث يتم اختيار رؤساء وأعضاء المكاتب الممالية في الخارج من بين موظفي الإدارات بديوان الوزارة أو من مديريات الممل في المحافظات المختلفة وفق اعتبارات ومعايير يقدرها الوزير بتقسه.

وينعكس هذا التباين في استعداد الوزارات والهيئات الوطنية خلال أعمال التحضير والتنسيق التي تجرى قبل انعقاد اللجان الثنائية المشتركة مع الأطراف الخارجية وأثناء انعقادها، حيث يتضع أن بعض ممثل هذه الجهات يملكون قدرا كبيرا من الملومات والاستعداد انفنى والصلاحيات، بينما لا يستطيع ممثلو جهات أخرى البت فيما يعرض من قضايا أو مشكلات تخص قطاعاتهم، ويفضلون بالتالى الاكتفاء فيها بالمبارات العامة أو إرجاء بحثها لاجتماعات ودورات لاحقة.

وقد حرصت وزارة الخارجية في هيكلها التنظيمي الحديث، على إنشاء إدارات وأقسام

متخصصة تتوازى إلى حد كبير مع تخصصات الوزارات الفنية، بما يمكن الجهاز الدبلوماسى من متابعة الاتجاهات العالمية المتطورة في المجالات الفنية، والاستعداد بما يلزم للتعامل مع التطورات والمفاجآت وتلبية الاحتياجات الوطنية بالتنسيق مع مختلف الوزارات والمؤسسات الأخرى.

كذلك تقوم وزارة التعاون الدولى من جانبها بدور تنسيقى متميز بين الجهات الوطنية فيما يتعلق بأنشطة القروض والمنح، وفيما يتعلق أيضا بمشروعات التعاون الفنى مع الأطراف الدولية. ويتم هذا في تنسيق لصيق مع رئاسة مجلس الوزراء ووزارة الخارجية.

آليات التنسيق الوطني في إدارة العلاقات الخارجية

والواقع أن تعدد الأجهزة والهيئات الضالعة في إدارة السياسات الخارجية للدول ليست ظاهرة تغتص بها مصر وحدها بل تواجهها معظم الدول تقريبا. ويذكر أحد الزملاء في دراسة مبكرة له عن تحديث وتطوير وزارات الخارجية في العالم «أن السفارة الأمريكية في لندن كان بها حتى منتصف السبعينيات من القرن العشرين ممثلون لأربع وأربعين وكالة وهيئة لندن كان بها حتى منتصف السبعينيات من القرن العشرين ممثلون لإبح وأربعين وكالة وهيئة التابعين للخارجية مائة من جملة سبعمائة موظف مدنى يعملون بها. وقد ذهب البعض إلى أن صعوبات إقتاع الأجهزة الحكومية الأخرى بضرورة قيادة وزارة الخارجية لها في مجال الشؤون الخارجية يضاعف منها أن إمكانيات الوزارة ذاتها لا تجملها في وضع يمكنها من التيام بهذا الدور على النحو الأمثل*. ويشير نفس المصدر إلى أن بعض الرؤساء الأمريكيين قد عالج هذه الإشكالية من خلال دعم سلطات السفراء الأمريكيين بمقتضى خطابات توجه الرئيس ونسون ومن بعده نيكسون، وإن كانت بعض هذه الخطابات قد تضمنت إشارات إلى الرئيس ومنون ومن بعده نيكسون، وإن كانت بعض هذه الخطابات قد تضمنت إشارات إلى الرئيس أله المهارية في واشنطن،

^{*} "الحجراوي، محمد أنيس: عمليات تحديث وزارات الخارجية: دراسة استكشافية: بحث مقدم إلى معهد الدراسات الدبلوماسية - وزارة الخارجية - القاهرة مايو ۱۹۷۳

والملاحظ، بصفة عامة، أن الحكومات المعتلفة تلجأ إلى تشكيل مجالس للأمن القومى تقوم بتنسيق التخطيط وصياغة السياسات الخارجية ووضع الأولويات وتوزيع الموارد، والملاحظ أيضا أن هذه المجالس تضم هي تشكيلها ممثلين لوزارات الخارجية، وهيئات المخابرات ووزارات الدهاع والأمن الوطني والخزانة (المالية) والاقتصاد، ومعهم أحيانا ممثلون لجهات أخرى، ويعقد هذا المجلس في بعض البلدان بصفة مؤقتة حينما تستجد الاحتياجات الوطنية، بينما تمنح بلدان أخرى هذا المجلس الصفة المؤسسية الدائمة، حيث تكون له أمانة عامة دائمة وإدارات وهرق عمل متخصصة تغطى كافة الخبرات التي تستطيع أن تمد رئيس الدولة والمجلس في هيئته الكاملة — بما يلزم لرسم السياسات واتخاذ القرارات على أسس صحيحة. وتلجأ هي هيئته الكاملة — بما يلزم لرسم السياسات واتخاذ القرارات على أسس صحيحة. وتلجأ السياسة الخارجية بعيدا عن عمل مجلس الأمن القومي أو موازية له. وبعض هذه الهيئات السياسة قد تكون ذات طابع بحثى أو أكاديمي، وقد تكون أيضا ذات قدرات وخلفيات تمكنها من الاتصال مع قوى أو جهات داخلية أو خارجية معينة كالبرلمانات والأحزاب السياسية تمكنها من الاتصال مع قوى أو جهات داخلية أو خارجية معينة كالبرلمانات والأحزاب السياسية تمكنها من الاتصال مع قوى أو جهات داخلية أو خارجية معينة كالبرلمانات والأحزاب السياسية والنقابات أو جمعيات رجال الأعمال والمؤسسات الاقتصادية والمالية الكبرى.

وفى إطار النظم السياسية البرلمانية التى يكون فيها للمجالس النيابية صلاحية تحديد السياسات والمواقف الخارجية وتقويض وزارات الخارجية بعد ذلك فى تنفيذها - يجرى النسيق فى المادة بين الوزارة و البرلمان من خلال وجود وزير دولة للشؤون الخارجية يتولى تنسيق الملاقة مع البرلمان. كما توجد عدة آليات أخرى تكفل التجانس والتنسيق بين عمل وزارة الخارجية وجهات الدولة الأخرى ذات الصلة بالسياسات الخارجية. ففى بريطانيا مثلا، تمثل وزارة الخارجية فى اللجان المتفرعة عن هيئة الأركان المشتركة للقوات المسلحة مثل لجنتى (المخابرات) و (التخطيط). كما ينضم بعض أعضاء وزارة الخارجية فى بعض الأحيان إلى Royal Defense College.

العلاقة بين وزارة الخارجية والمجالس النيابية في مصر

لم يكن لدى وزارة الخارجية المصرية حتى عهد قريب إدارة متخصصة للتعامل مع مجاسى الشعب والشورى بطريقة مؤسسية ومنتظمة. فقد كان الممول به في معظم تاريخ الوزارة، قبل ثورة ١٩٥٢ ويعدها، هو إسناد مهمة الشؤون البرلمانية إلى الوكيل الدائم أو أحد وكلاء الوزارة حسب اختيار وزير الخارجية. و مع تطور الممارسة الديموقراطية في البلاد ظهرت هناك في خريطة الهيكل التنظيمي لوزارة الخارجية في عام ١٩٩٢ إدارة متخصصة للعلاقات مع مجلسي الشعب والشوري أسندت رئاستها في البداية إلى وزير مفوض من أعضاء السلك الدبلوماسي، ثم تم رفع مستوى رئاستها لتكون بدرجة نائب مساعد وزير الخارجية، ثم تطور الأمر في أوائل الألفية الثالثة لتسند إلى أحد مساعدي وزير الخارجية من كبار السفراء.

و كان المفترض أن يتولى هذا القطاع متابعة كل الموضوعات التى تتصل بالسياسة الخارجية عند منافشتها في مجاسى الشعب والشورى، وأن يقوم إلى جانب ذلك بالمشاركة في الحضور المصرى الدولى بالمحافل البرلمانية الإقليمية والدولية، إلا أن وزراء الخارجية أصبحوا في الفترة الأخيرة يفضلون إسناد مهام حضور الجلسات البرلمانية والرد على الأسئلة وطلبات الإحاطة المقدمة من أعضاء المجلسين إلى مساعدى الوزير المختصين بالقطاعات الجغرافية والسياسية كل في اختصاصه، واكتفت إدارة مجلسي الشعب والشورى بمهمة التنسيق التنظيمي مع القطاعات المختلفة ومع مكتب وزير الخارجية.

ورغم أن المناقشات وطلبات الإحاطة والأسئلة التي تتصل بالسياسة الخارجية تتضمن في كثير من الحالات موضوعات تتصل بأداء مؤسسات سيادية ووزارات وهيئات أخرى، فإن وزارة كثير من الحالات موضوعات تتصل بأداء مؤسسات سيادية ووزارات وهيئات أخرى، فإن وزارة الخارجية تقوم في العادة بتمثيل الحكومة في هذه المناقشات والرد على ما قد يطرح من أسئلة وطلبات إحاطة. وأذكر من خلال تجربتي في قطاع الشؤون العربية والشرق الأوسط بالخارجية أنتي تصديت لعدد من الأسئلة المحرجة التي طرحها بعض النواب البرلمانيين عن قضايا تخص الأسرى المصريين من الضباط والجنود الذين كشف أحد الشرائط الوثائقية عن تمرضهم بإغلاق الحدود المصرية أمام أبناء قطاع غزة في مراحل دقيقة وحساسة من عمر الصراع بإغلاق الحدود المصرية أمام أبناء قطاع غزة في مراحل دقيقة وحساسة من عمر الصراع الإسرائيلي الفسطيني، وعن الظروف التي أدت إلى مقتل الشهيد السفير إيهاب الشريف رئيس البمئة الدبلوماسية المصرية في بغداد، وعن ملابسات حوادث الاحتجاج والشفب التي قامت بها عناصر سودانية في أحد ميادين القاهرة وطريقة معالجة السلطات المصرية لهذه الأحداث. كما أذكر أيضا موضوعات أخرى كانت تتداخل فيها المسؤوليات بين وزارة الخارجية

وكل من هيئات التمثيل التجارى، والهجرة، و الداخلية، والإعلام، وكنا نحرص فى كل مرة على تقديم الشروح الحقيقية والمتوازنة والمقنمة بقدر الإمكان تأكيدا لمبدأ السؤولية التضامنية وتجانس الخطوط العامة لسياسة مصر الخارجية. ورغم توافر فقاعة كبيرة عندى بأن الجهاز الدبلوماسي فى عدد من هذه المواقف والأزمات لم يكن له القول القصل فى أسبابها ولم يقصر فى متابعة تداعياتها، فإن المسؤولية الوطنية والمهنية كانت تقضى بأن تحمل وزارة الخارجية أمام الرقس والتبرير نيابة عن آخرين.

الدور الشخصي لوزراء الخارجية في تطوير مكانة وأداء الجهاز الدبلوماسي

هناك عامل آخر يؤثر في مكانة ومستوى الأداء لوزارات الخارجية وفي تشكيل دورها النسبى في إطار المنظومة العامة لإدارة السياسة الخارجية للبلاد، وهذا العامل يرتبط بشخصية وزراء الخارجية أنفسهم ومدى ما يتوافر لهم من خبرات متنوعة وقدرات سياسية وتنظيمية وملكات خاصة في التأثير على المخاطبين سواء كانوا أطرافا محلية أو أجنبية.

وإذا كان اختيار وتميين الوزراء عموما يتم في المادة بناء على اعتبارات تحكمها مواءمات السياسة الداخلية وطبيعة الاحتياجات الظرفية المحلية الخاصة بكل قطاع وكل وزارة فضلا عن درجة الثقة والولاء التي تتوافر في الأشخاص المرشحين من وجهة نظر الجهة التي ينعقد بيدها الاختيار والتميين، فإن عملية اختيار وزير الخارجية يضاف إليها اعتبارات أخرى تتعلق بطبيعة التفاعلات المطلوبة بين البيئة المحلية والبيئات الخارجية حسب ظروف كل مرحلة، ومدى توافر فدرة التواصل مع مختلف الأطراف الإقليمية والدولية في الوزير المرشح، فضلا عن تفاهمه و تتفاونه مع المؤسسات الوطنية الأخرى الضالعة في تخطيط وإدارة السياسات الخارجية للبلاد وعلاقاتها الخارجية التي تتعقد فيها عملية رسم وإدارة السياسة الخارجية واحدة من بين عدة مؤسسات أخرى تساعد الرئيس في تنفيذ هذه السياسة الخارجية واحدة من

والواقع أن شخصية وزير الخارجية وخلفياته وخبراته يمكن أن تكون ذات أثر كبير في عدة مجالات: الأول يتعلق بتشكيل الصورة الخارجية للبلاد وإمكانيات تخليق مصالح وطنية جديدة لدى الأطراف الخارجية، والمجال الثاني يتعلق بمدى كفاءة تسيير العمل داخل وزارة الخارجية وبمثانها الدبلوماسية والقنصلية، أما المجال الثالث فيتعلق بمدى التنسيق والتفاهم بين وزارة الخارجية والمؤسسات والقوى الوطنية الأخرى داخل البلاد.

بالنسبة لمجال التأثير الأول، يلاحظ أن المؤهلات والكاريزما الشخصية لوزير الخارجية تلعب دورا مهما في تشكيل أو إعادة تشكيل صورة البلاد في أذهان الأطراف الخارجية، وذلك من خلال ما قد يضيفه وزير الخارجية في تحركاته ومساهماته المكتوبة والشفوية من أبعاد تكشف عن ثقافة البلاد وتتوعها وعمقها ومن دلالات الحس الإنساني فيها، وقدرة شمبها ومؤسساتها على التفاعل مع الأحداث والتطورات خارج الحدود سواء كانت تلك الأحداث تمس المصالح الوطنية المباشرة أو لا تمسها. كما تستطيع المؤهلات والكاريزما الشخصية لوزير الخارجية أن تفتح مجالات جديدة لمصالح البلاد التجارية والتمويلية والسياحية، وأن تكسب أرضيات وصداقات جديدة للبلاد في دوائر جغرافية ومواقع سياسية متعددة.

ويدخل ضمن عناصر الكاريزما المشار إليها روح المبادرة والابتكار في العمل والجرأة في sense of - المعلقة والتمكن من اللغات الأجنبية، وسرعة البديهة، وروح الدعابة humor وموسوعية المعرفة، والحس الإنساني إلى جانب القدرة على الحزم والحسم حين يلزم.

وفى الخبرة المصرية نماذج لمدد من وزراء الخارجية استطاعوا، بما توافر لهم من هذه المناصر الكاريزمية، اقتحام مواقع سياسية كانت معروفة تقليديا بعدائها لمصر أو بجفائها معها، وتعديل النمط التصويتي لها في المحافل الدولية، بحيث أصبح أكثر اتفاقا مع المواقف المصرية أو أقل اختلافا، كما استطاع آخرون أن يوظفوا قدراتهم الاتصالية للقنمة في تقادى مشكلات ومواجهات سياسية صعبة كادت تعصف بعلاقات البلاد مع أطراف فريبة ذات علاقات تقليدية قوية معنا.

وأما التأثير الثانى لوزراء الخارجية فهو فى مجال إدارة الممل بالوزارة والبعثات الخارجية. ويمكن أن نرى ذلك بوضوح من خلال البصمات التقظيمية والإدارية التي يدخلها بعض الوزراء إلى الهيكل التقظيمى للوزارة وممايير اختيار المساعدين وباقى القيادات، ونراء أيضا فيما يتاح من فرص التدريب والتدريب المستمر وتنشيط القدرات التي يهتم بها بعض الوزراء دون غيرهم. ومن الوزراء من بهتم بإتاحة الفرص أمام المناصر الشابة وكذلك المرأة. وقد يصدر بعضهم فى ذلك عن إيمان أصيل يشجع المواهب الدبلوماسية الواعدة ومبادىء الإنصاف، وقد ينطلق آخرون فى ذلك من اعتبارات أخرى تتعلق بالحد من مراكز القوى الأخرى فى الوزارة التى يمثلها بعض كبار السن والسفراء المخضرمين. ومن الوزراء من يقيم توازنا نموذ جيا بين مختلف الاعتبارات.

كذلك تظهر البصمة الخاصة لبعض وزراء الخارجية في مدى الاهتمام بالبعد الإنساني والعائلي للماملين في الـوزارة، كمسائل العلاج والتأمين الصحى وممايير اختيار المواقع الخارجية بالنسبة للأزواج من الدبلوماسيين بما يحافظ بقدر الإمكان على الروابط الأسرية، وكذلك في معالجة مسائل التعليم بالنسبة لأبناء الأعضاء وغير ذلك ويهتم بعض الوزراء بإيلاء عناية خاصة لفئات الإداريين والعاملين في الوظائف المساعدة، مما يؤثر بوضوح في مستوى الانتظام ودرجة التفاهم والولاء داخل العمل. ومنهم من يهتم اهتماما خاصا بعنصر التكنولوجيا بما في ذلك تحديث أجهزة المعلومات ووسائل الاتصال ونظم التراسل والإبراق بين وحدات الوزارة الداخلية والخارجية. وهناك من يركز – إلى جانب ذلك – على المظهر الخارجي والجمالي لمقار الوزارة ومباني البعثات الخارجية ونظافتها.

ومن ناحية ثالثة يلعب الطابع الشخصى لوزير الخارجية دورا آخر في مدى التوافق والتفاهم بين الوزارة والمؤسسات والقوى الأخرى في الدولة. ففي حين يولى بعض وزراء الخارجية اهتماما خاصة بتطوير أداء الوزارة وتحقيق الفاعلية لعملها مع الأطراف الدولية، يهتم وزراء آخرون إلى جانب ذلك، ببناء علاقات قوية بين الوزارة والهيئات البرلمانية والرقابية وأجهزة الإعلام ومنظمات المجتمع المدنى الوطنية. وقد يبالغ بعض الوزراء في الاهتمام بالإعلام على وجه خاص، بينما يركز آخرون على اكتساب رضا المؤسسات الأمنية وتسبيق هذا الرضا على غيره من اعتبارات.

ولعل أكثر الوزراء نجاحا هو الذي يستطيع أن يسوق سياسة البلاد الخارجية وموافقها الدبلوماسية لدى الرأى العام الشميى والمؤسسات البرلمانية، خاصة في المراحل والظروف التي تبدو فيها خطوط تلك السياسة متمارضة أو غير متفقة مع اتجاهات الرأى العام السائدة. ولاشك في أن هذا الأمر يستلزم أن تتوافر لدى وزير الخارجية قدرات وملكات خاصة في

الإقتاع والتبرير والشرح. وأن يكون مستندا في كل ذلك إلى رصيد واضح من الإنجازات الدبلوماسية وخبرة العمل الوطني في مجالات متعددة.

ويعد...

فأيا ما كان تأثير الطبائع الشخصية والقدرات الخاصة التي يسم بها وزراء الخارجية، فهى على أهميتها لا يمكن أن تغفل أهمية العناصر الموضوعية والحقائق الأخرى التي تشكل قوة الدولة وتحدد فاعلية آدائها في محيط السياسة الخارجية والعلاقات الدولية، وهي أمور لاشك تحكمها اعتبارات وأطراف أخرى تخرج عن دائرة وزراء الخارجية وسلكها الدبلوماسي.

كيف تدار الشؤون العربية في الخارجية المصرية؟

ظل قطاع الشؤون العربية فى وزارة الخارجية المصرية يدار عبر سنوات طويلة من خلال إدارتين مستقلتين هما «مكتب مساعد الوزير للشؤون العربية والشرق الأوسطه و«مكتب المندوب الدائم لدى الجامعة العربية». وكان لكل من هاتين الإدارتين سفير يترأسها ويعمل معه عدد كبير من الدبلوماسيين والإداريين والفنيين، ولكل من المكتبين سكرتاريته الخاصة وأرشيفه الخاص وتجهيزاته ومخصصاته المستقلة، فإن قدرى المرتبط بالعرب والعروبة شاء أن يأتى تعيينى مساعدا للشؤون العربية فى مرحلة رئى فيها الجمع بين الإدارتين فى مكتب واحد وإسنادهما إلى سفير واحد، وهو ما يعتبر بكل المقاييس العملية نوعا من الأشغال الشاقة، رغم وجاهة المنطق السياسي والرؤية الوظيفية من ورائه، ورغم دلالات التشريف والثقة التي يحملها هذا الترتيب لن تسند إليه المهمتان.

والأصل في الهيكل التنظيمي بالوزارة أن مساعد الوزير للشؤون العربية يشرف على متابعة علاقات مصر الثنائية مع فرادى الدول العربية، بينما يتولى المندوب الدائم تمثيل مصر لدى أجهزة الجامعة العربية ومتابعة مصالح مصر وعلاقاتها بالمنظمات العربية الأخرى المنبثقة عن الجامعة أو التي تعمل في إطار ميثاقها.

ويعمل تحت إشراف مساعد الوزير المعنى بالعلاقات الثنائية ثلاث إدارات هرعية، يرأس كلا منها سفير أيضا أو وزير مفوض: الأولى تختص بدول المغرب العربى وليبيا، والثانية بدول المشرق العربى، وتشمل العراق وسوريا ولبنان والأردن، والثالثة تختص بدول مجلس التعاون الخليجى واليمن. وهناك إلى جانب ذلك وحدة تنظيمية اصغر مخصصة لشئون فلسطين وهى تتبع نائب المساعد المعنى بالمشرق العربى، كما كانت هناك حتى وقت قريب وحدة أخرى مماثلة تسمى «شئون ليبيا» إلا إنه رئى أخيرا ضعها وإدراجها في دائرة الاختصاص المباشر لنائب المساعد المعنى بالمغرب العربي.

وتباشر تلك الإدارات والشئون مهام المتابعة اليومية والعرض والتحليل لما يرد من تقارير برقية ومراسلات ومعلومات من وعن الدول العربية التي تقع في اختصاص كل منها، والإعداد لعقد الاتفاقيات واللجان المشتركة معها ومتابعة نتائج تلك اللجان مع الوزارات والهيئات والمؤسسات الوطنية ذات الصلة، بالإضافة إلى إعداد ما يلزم من مذكرات معلومات و أوراق تحضيرية عند إتمام الزيارات بين قيادات الدولة في مصر وفيادات الدول الأخرى. ويجرى ذلك تحت إشراف مباشر من نائب المساعد المختص وبإشراف أعلى من جانب مساعد الوزير للشؤون العربية الذي تصدر المكاتبات الرسمية باسمه ومن خلال مكتبه، وهو نفسه الذي يتلقى المكاتبات الرسمية من سفارات الدول ومن الوزارات والمؤسسات المصرية حول الأنشطة والعلاقات والمشروعات التي تربطها مع الدول العربية، كما يتلقى أيضا تأشيرات وزير الخارجية وتكليفاته الموجهة إلى القطاع العربي ويشرف على تنفيذها.

ورغم أن السودان والصومال وجزر القمر وجيبوتى تعتبر من الدول العربية فإن الممل جرى فى وزارة الخارجية المصرية على تخصيص إدارة مستقلة للسودان تتبع مباشرة مكتب وزير الخارجية، بينما تسند الأعمال الخاصة بالعلاقات الثنائية مع الصومال وجزر القمر وجيبوتى إلى إدارة القرن الإفريقى بقطاع الشؤون الإفريقية وإلى صندوق المونة الفنية التابع للوزارة رغم أن مندوبية مصر لدى الجامعة العربية نتمامل مع قضايا تلك الدول واحتياجاتها والتواصل مع سفرائها فى إطار أنشطة واجتماعات الجامعة العربية، ربما بقدر تمامل القطاع الإفريقى معها. وهو وضع يسبب فى بعض الأحيان نوعا من الحرج والالتباس، ليس فقط داخل الهيكل التنظيمي والتسلسل الإشرافي فى الوزارة، وإنما أيضا فى علاقة سفارات تلك الدول بالوزارة ككل.

ويضاف إلى ما سبق أن النطاق الجغرافي والسياسي الذي يغطيه قطاع الشؤون العربية والشرق الأوسط يفترض أن يشمل إلى جانب الدول والمنظمات العربية كلا من إسرائيل وإيران، اللتين تتداخلان في عدد من القضايا العربية وتؤثران تأثيرا يوميا واضحا على أمن وأوضاع المنطقة برمتها، فإن الإطار التنظيمي لهيكل وزارة الخارجية يضع اختصاص المتابعة اليومية للمعلومات والاتصالات التي تتعلق بهاتين الدولتين موزعا بين إدارة إسرائيل التي تتبع مباشرة لمكتب وزير الخارجية ووادارة إيران وأفغانستان، التي تتبع قطاع الشؤون الأسيوية. أما قطاع الشؤون العربية، الذي تقع عليه متابعة انعكاسات السياسات والتطورات الصادرة عن إسرائيل وإيران بالنسبة للمصالح المصرية والعربية، فهو يقوم بذلك إما بمبادرات واجتهادات ذاتية أو بناء على تكليفات متقطعة من جانب وزير الخارجية. يضاف إلى هذه الأوضاع التنظيمية عنصر آخر لا يقل أهمية وهو تداخل دور وزارة الخارجية وجهازها الدبلوماسي مع أدوار المؤسسات والأجهزة الوطنية الأخرى ذات الصلة أيضا بالسياسة الخارجية. وفي فترات سابقة كان هناك ما يعرف بمجلس الأمن القومي الذي يتشكل برئاسة رئيس الجمهورية وعضوية رئيس الوزراء ورؤساء مجلسي الشعب والشوري ووزراء الخارجية والمخابرات والدفاع والداخلية والاقتصاد والمالية والإعلام، إلى جانب مستشار خاص للأمن القومي. وكان هذا المجلس يتكفل بوضع الإستراتيجية الوطنية الشاملة للأمن القومي المصري وسياساتها الخارجية. أما الآن - وبعد تفييب عمل هذا المجلس صارت لدينا آليات من مستويات مختلفة، ومن بينها اللجنة العليا للأمن القومي والسياسة الخارجية بمجلس الوزراء، وهي لجنة وزارية لا يشارك فيها رئيسا مجلسي الشعب والشوري، كما لم يعد هناك منصب لمستشار متخصص للأمن القومي. كما صارت هناك في إطار الحزب الوطني الديمة واطي الحاكم لجنة عليا للسياسات تقوم بوضع المرجعيات الأساسية للسياسات الخارجية والخارجية.

ومع غياب مجلس الأمن القومى الذي يناط به التنسيق الأعلى وتغطيط إستراتيجية السياسة الخارجية المصرية، وجدنا هناك تمددا في الأجهزة والدوائر والمؤسسات الوطنية الضالمة في تغطيط وإدارة علاقات مصر المربية والشرق أوسطية وفي تتفيذها أيضا. ونظرا للأهمية الحيوية وعمق المصالح التي تمثلها الدائرة المربية والشرق أوسطية بالنسبة لمصر، فإن هذه الأجهزة المختلفة للدولة تحرص على أن يكون لها ادوار ومساهمات مسموعة في متابعة هاتين الدائرتين أكثر مما يكون لها من متابعات في القطاعات والدوائر الجغرافية السياسية الأخرى، وهو ما يجمل القطاع المتنى بالشئون المربية في الخارجية المصرية أكثر والمنتظمة على المستوى الوطني، ناهيك عن الاعتبارات العاطفية والمشاعر القومية الفطرية التي تجمل القضايا العربية وعلاقات مصر بالدول العربية في صدر الاهتمامات اليومية على مستوى الشارع السياسي، مما يضيف منطقيا وسياسيا قدرا من الاعتبارات والمحددات على مستوى الشارع السياسي، مما يضيف منطقيا وسياسيا قدرا من الاعتبارات والمحددات الإضافية لحركة وزارة الخارجية في هذا القطاع، ربما بأكثر من أي قطاع آخر للدبلوماسية.

وتعاملا مع هذه المعطيات والاعتبارات، لحأنا في وزارة الخارجية إلى استجداث آليات ذات طايع مؤقت للتنسيق مع مختلف الوزارات والأجهزة واليوائر التي بتداخل عملها قطاعيا أو مرحليا مع عمل وزارة الخارجية وجهازها الديلوماسي. وكان نصيب قطاء الشؤون العربية من هذه الآليات واللجان التنسيقية وافرا. وفي فترة السنوات الثلاث التي قضيتها مسئولا عن هذا القطاع بالوزارة، تم عقد أكثر من ثلاثة وثلاثان احتماعا تنسبقيا حضره ممثله وزارات الدفاع والداخلية والأمن القومي والتجارة والصناعة والمالية والبنك المركزي والقوي العاملة وغير ذلك من وزارات وهيئات أخرى، وذلك الناقشة تطورات العلاقات المصرية ومصالحها في أكثر من بلد وأكثر من موضوع يتعلق بالشئون العربية. وكان أهم هذه الاجتماعات التنسيقية ما يتصل بـ «إدارة أزمة اغتيال السفير إيهاب الشريف في بغداد»، و«بلورة إستراتيجية مصرية للتعامل مع تطورات الأوضاع في المراقع، و«بحث أبعاد المدبونية بين مصير والمراق» و «الاتفاق على ترتبيات المشاركة المصرية في مهام الرقاية الدولية على الانتخابات الفلسطينية» و «دراسة انعكاسات التطورات الإقليمية والدولية على أمن الخليج العربي وعلى مصالحنا المصرية والعربية الشاملة»، إلى جانب لجان تنسيقية أخرى تناولت «الاعداد لاحتماعات دول الجوار المراقى واستضافة مصر لبعض دوراتها في شرم الشيخ»، و «الآثار المعتملة لبعض المشروعات المعلن عنها من جانب بعض الدول، والتي يمكن أن تمس المسالح المصرية والأمن القومي المصرى»: «كمشروع إنشاء قناة أو أنبوب يصل مياه البحر الأبيض مع البحر الأحمر» و«مشروع إنشاء خط أنابيب لنقل البترول بين ليبيا ومنطقة الخليج عبر الأراضي السودانية والبحر الأحمر»، ومشروع إنشاء حسر برى بين السعودية ومصر، فضلا عن لحان أخرى لتنسيق المواقف المصرية بشأن «أوضاع اللاجئين والنازحين المراقيين والسودانيين في مصر»، وددراسة أوضاع العمالة المصرية في ليبيا على ضوء القواعد الليبية الجديدة لتتظيم العمالة الوافدة.

ورغم الهدوء الظاهر في أغلب الأوقات على سطح الملاقات الصرية مع الدول العربية، ورغم كثرة التغنى إعلاميا وفي البيانات الرسمية والتصريحات الصحفية والأناشيد القومية بشعارات والأخوة، وأزلية الأواصر وونموذجية الملاقات، فإن العاملين في المطبخ اليومي يعرفون أكثر من غيرهم حجم ونوع الشكلات والصعوبات التي تمر بها هذه العلاقات بين الحين والآخر، كما يدرك المحللون منهم طبيعة الاتجاهات المستترة تحت الأسطح الظاهرة للأحداث.

قد لا يعرف الكثيرون، مثلا، أنه في ظل الشعارات الملنة عن خصوصية العلاقات وانسيابها وتطورها واتساع رقعتها وعمقها وحرارتها كانت هناك العشرات من المواقف المفاجئة والقرارات المستفزة، والاستجابات البطيئة والاحتقانات المبررة وغير المبررة والتي تتعلق مثلا بأوضاع وحقوق المواطنين المصريين والعرب وطرائق معالجة السلطات الرسمية لها في كل من مصر والدول العربية، أو نتعلق مثلا بمقالات صحفية أو أعمال هنية مسيئة لأطراف هنا وهناك، أو باحتجاز قوارب صيد أو القبض على أشخاص، أو تعرض بعض المسئولين لمواقف محرجة خلال باحتجاز قوارب صيد أو القبض على أشخاص، أو تعرض بعض المسئولين لمواقف محرجة خلال المحلية بشأن أعداد السيارات الدبلوماسية المسموح بها، أو بشأن تأخير بعض الجهات في المحلية بشأن أعداد السيارات الدبلوماسية المسموح بها، أو بشأن تأخير بعض الجهات في دولية أو إقليمية، أو بنزاعات أو ادعاءات حول سلامة بعض الصفقات التجارية والمواصفات الصحية والبيطرية لبعض السلم المصدرة أو المستوردة، ودعاوى الإغراق، وقضايا الرسوم والمسرئب وإعفاءاتها، أو بشأن تحديد المسؤولية بين الأطراف عند وقوع حوادث بحرية أو ولوسلونية أو حول طريقة التمامل مع الزائرين في المطارات والمنافذ البرية. وكانت هناك أيضا في بعض الأحيان وقفات اعتراض لبعض الأطراف إذاء خريطة منشوره هنا أو هناك أو فقرات في مناهج دراسية لا ترضى بعض الأطراف، أو طلبات بمقابلات لم يتم الاستجابة لها.

وأمام هذه الأنواع من الشكلات والمطالب – كنا هي قطاع الشؤون العربية نممل قدر جهدنا على احتوائها وعدم تصميدها إلى مستويات سياسية أعلى، وكنا هي ذلك نحاول أن نتجاوز وسائل التخاطب البيروقراطية والبروتوكولية من أجل التوصل إلى مستويات حقيقية والوقاء بالتوقمات المطلوبة. ورغم نجاحنا هي معالجة العديد من المواقف فإن بعضا منها كان يخرج عن إمكانياتنا وصلاحياتنا.

المفارقة بين حجم المسؤوليات وحجم الإمكانيات:

كان من بين الصمويات التي تحيط بقطاع الشؤون العربية بالوزارة وجود مفارقة ضخمة

يين حجم المسؤوليات والتكليفات ونطاق العمل من ناحية وبين امكانيات وأدوات العمل المتاحة للقطاع من ناحية أخرى، فرغم الجمع، في آن واحد بين مسؤولية متابعة العلاقات الثنائية مع ٢١ دولة عربية من ناحية، ووظيفة المتدوب الدائم لدى الحامعة العربية من ناحية أخرى، ورغم أن العمل بمندوبية مصر لدى الجامعة يحتاج وحده إلى متابعات دقيقة لكل ما يصدر عن الجامعة العربية من مستندات وبيانات وإلى حضور منتظم في كافة الاجتماعات واللجان وإلى معرفة تخصصية بطرق صياغة القرارات وتعديلها، وإعداد جداول الأعمال وإجراءات التصويت والخدمات المؤتمرية، ونظم تقدير سداد الحصص في ميز انية المنظمات.. الخ، فإن مكتب المساعد المختص بالشئون العربية والمسئول في نفس الوقت عن متابعة علاقات مصر بمغتلف أجهزة ومنظمات الجامعة العربية والبالغ عددها أكثر من ثلاثين مجلسا ومنظمة ولجنة لم يتوافر له من الدبلوماسيين الماونين سوى ثلاثة عناصر فقط من الشباب: اثنان منهم في معظم الوقت من ذوي الدرجات الصغرى الذين بياشرون العمل بالوزارة لأول مرة. وقد لوحظ أن متوسط فترة بقاء العضو في المكتب يتراوح بين ستة أشهر وعام واحد، يتم بعدها نقله للعمل في بعثانتا الخارجية ضمن حركة التثقلات الدبلوماسية. وقد أدى هذا الوضع إلى تحميل مساعد الوزير المختص شخصيا بمعظم أعباء المتابعة وكفالة التواصل إلى جانب حضور الاجتماعات الرسمية وإجراء المقابلات الثنائية ومراجمة محاضر اللقاءات وكتابة البرقيات الصادرة، فضلا عن تمثيل الوزارة في الأنشطة الاحتماعية والديلوماسية والمناسبات الوطنية للسفارات العربية(١٠). ورغم اعتزازي بعدد من العناصر الشابة الواعدة التي عملت معي على فترات قصيرة وكان لها إسهامات وكتابات متميزة فإن طبيعة الكثير من المهام الموكولة إلى مساعد الوزير لم تكن من النوع الذي يحتمل التفويض إلى آخرين، مهما

⁽۱) بلغ عدد مذكرات المعلومات والرأى المروضة من القطاع العربى على وزير الخارجية خلال الفترة (من سبتمير ۲۰۰۶ حتى سبتمبر ۲۰۰۷ ۲۷۲ مذكرة، بينما بلغ عدد البرقيات الصادرة من المكتب إلى سفاراتنا في الخارج ۱۹۷۷ برقية، وعدد الوظنية داخل مصدر ۱۸۱۲ مكاتبة، ويلغ عدد البرقيات الصادرة من المكتب إلى سفاراتنا في الخارج ۱۹۷۷ برقية، وعدد المتابلات التي أجراها المساعد مع السفراء العرب والأجنات والشخصيات الديلوماسية الزائرة للقاهرة في نفس الفترة نعو ۱۰ عقابلة، ويلغ عدد الأيام المستفرفة في الاجتماعات والمؤتمرات بالجامعة العربية ۲۰۱۱ يوما، بينما بلغ عدد دورا الطونا المتعارفة ويالخارج)، ويلغ عدد المتعددة الإطراف لتن كلف القطاع العربي بعضورها ومتابستها (۱۵ مؤتمراً بالنفارج و ۱۸ اظرمورات ماذاتي معرد).

توافرت لهم الكفاءات. فوزير الخارجية أيضا يقوم بتكليف مساعده للشؤون العربية بتمثيل الوزارة في بعض جلسات مجلسي الشعب والشورى ولجانهما المختلفة للرد على أسئلة النواب وطلبات الإحاطة إلى جانب تكليفات أخرى بالرد على استفسارات الصحافة والمشاركة في علما التحاطة إلى جانب تكليفات أخرى بالرد على استفسارات الصحافة والمشاركة في عدد من اللقاءات التليفزيونية وتمثيل الوزارة في بعض المؤتمرات والندوات وورش العمل التي تتظمها مراكز الأبحاث السياسية والإستراتيجية، إلى جانب الفعاليات الثقافية الأخرى، وإذا أضفنا إلى كل ذلك الالتزامات الناتجة عن عضوية مساعد الوزير بمجلس السلك الدبلوماسي أسوع، وتكليفات الوزير له أحيانا باستقبال وزراء الخارجية العرب وتوديمهم بالمطار وعضوية أسوع، وتكليفات الوزير له أحيانا باستقبال وزراء الخارجية العرب وتوديمهم بالمطار وعضوية الوفود المرافقة لرئيس الوزراء في بعض جولاته أو عند استقباله لشخصيات عربية، إلى جانب مهام التفتيش الخارجي على بعض السفارات المصرية بالخارج، فسوف يمكن التعرف بذلك على المساحة التي يمكن أن تكون قد أتيحت طوال السنوات الثلاث كي يحتسي مساعد الوزير على المناحة التي يمكن أن تكون قد أتيحت طوال السنوات الثلاث كي يحتسي مساعد الوزير المختص بالشئون المربية شربة ماء أو فنجانا من القهود (١٠).

آلية اللجان المشتركة مع الدول العربية:

وحتى يكون الحديث عن حجم ونوع الأعياء واضحا وأكثر تفصيلا نسوق هنا نموذجا مما تستدعيه عمليات التحضير والمتابعة لانعقاد اللجان المشتركة بين مصر والدول العربية. وهي الآلية التي جرى العمل بها تقليديا – وعلى مدى عمر العلاقات الدبلوماسية المصرية العربية - لتنظيم هذه العلاقات وتقنينها.

وفى البداية يلزم التمريف بأن مصر لديها مع الدول العربية ١٦ لجنة مشتركة من بينها سبع لجان عليا يترأسها رئيسا الوزراء فى البلدين (مع كل من اليمن وسوريا ولبنان والأردن وليبيا وتونس والسودان)، ولجنتان على مستوى رئاسة الدولة (مع كل من المغرب والجزائر)،

⁽١) متر آدرك هذا الوضاء غير الإنساني بعد انتهاء عملي الرسمي في الوزارة وأعيد نظام الفصل بين مكتبي (مساعد الوزير للشؤون العربية) (ومكتب المندوب الدائم لدى الجامعة العربية) وأسند الموقمين إلى سفيرين تعفيضاً لأعباء العمل ومراعاة للاعتبارات العملية والإنسانية والوظيفية.

بينما باقى اللجان المشتركة يترأسها وزيرا الخارجية (مع كل من سلطنة عمان وفلسطين وقطر والكويت والبحرين وموريتانيا). والملاحظ أن اللجنة المشتركة المصرية السعودية كانت تمقد حتى وقت قريب برئاسة وزيرى الخارجية، فإنه – وبناء على طلب السعودية في منتصف عام ٢٠٠٦، تم إسناد رئاسة هذه اللجنة المشتركة إلى وزيرى التجارة والصناعة في البلدين. وتقوم الخارجية المصرية – من خلال قطاع الشؤون العربية – بتنسيق عمليات التحضير والإعداد للجان المشتركة التي يترأسها وزراء الخارجية، وأيضا للجان التي يترأسها رؤساء الدول. أما اللجان التي تتم على مستوى رؤساء الحكومات فتقوم وزارة التعاون الدولي بمهام النسبيق والمتابعة لها مع مشاركة من جانب وزارة الخارجية فيما يختص بالملاقات السياسية والدلوماسة والقنصلية.

وتشمل عمليات الإعداد والتحضير لهذه اللجان المشتركة تجميع ملاحظات الوزارات والهيئات الوطنية المختلفة حول الموقف التنفيذي للاتفاقيات الثنائية المبرمة. وللمشكلات التى قد تعترض مسار العلاقات والمقترحات التى تتقدم بها تلك الوزارات والهيئات لتطوير فاعلية التنفيذ لهذه الاتفاقيات أو لتعديل بعض نصوصها بما يتفق مع تطور الاحتياجات. وتقوم جهة التنسيق الوطنى – سواء وزارة الخارجية أو وزارة التعاون الدولى – بإعداد مشروع لجداول أعمال اللجان المشتركة وعرضه على الجانب العربى المقابل بعد أن تكون قد عقدت عدة اجتماعات لمثلى مختلف الوزراء والجهات الوطنية لإعداد الموقف المصرى المتجانس وتحديد الأولويات.

وتتشكل دورات انعقاد اللجان المستركة في العادة من مرحلتين الأولى تتم على مستوى كبار المسئولين والخبراء والتي يتم فيها تمثيل كافة الوزارات والهيئات الوطنية ذات الصلة بالموضوعات المطروحة على مستوى وكلاء الوزارة أو مديرى العموم، ويترأس هذا المستوى التحضيرى مساعد الوزير المصرى للشؤون العربية مع نظيره المقابل في وزارات الخارجية بالدول العربية. أما المرحلة السياسية فتتم برئاسة وزيرى الخارجية في البلدين، حيث يتم رفع تقرير عن أعمال اللجنة التحضيرية ويتم تبادل الكلمات السياسية ثم التوقيع على ما قد يكون هناك من إطارات تعاهدية جديدة أو محاضر اجتماعات أو مذكرات تفاهم. ويمقب ذلك في أغلب الأحوال مؤتمرات صعفية يرد فيها رؤساء اللجان على استفسارات الصحفيين ورجال الإعلام.

وفي أدائنا المصرى خلال السنوات الثلاث التي قضيتها مسئولا عن قطاع الشؤون العربية بالخارجية المصرية (٢٠٠٤-٢٠٠٧) تم انعقاد ١٨ دورة للجان المشتركة مع ١٥ دولة عربية هي: «عمان وقطر والبحرين واليمن والأردن والحرائر وسوريا وليتان والمغرب وليبيا والسودان وفلسطين وتونس وموريتانيا والكويت، (عقيت بعض هذه اللحان دورتين خلال السنوات الثلاث)، كما عقدت في نفس الفترة أكثر من ٣٨ لجنة فنية متخصصة للقطاعات المختلفة (الزراعة، التجارة، الصناعة، المعارض، القوى العاملة والهجرة، السياحة، الطيران، النقل البحرى، الثروة السمكية، الإعلام، التبادل الثقافي، الأوقاف والشئون الدينية، الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، البيئة، تطوير الخدمة المدنية والرقابة الإدارية، والتعاون الأمنى والقضائي. الخ). وكنا نحرص بقدر الإمكان على أن تتم المناقشات داخل هذه اللجان بالعمق والصراحة ومحاولة الابتكار في وسائل تعزيز الملاقات، وكنا نحرص أيضا على أن تتضمن النواتج الختامية لهذه اللجان عناصر عملية محددة، بحيث يشمل هذا التحديد الإطار الزمني للتنفيذ، والحهات المبتولة عن هذا التنفيذ ونقاط الاتصال التي يمكن الرحوع اليها في كل حهة لمتابعة ما قد يطرأ من مشكلات. وكنا نحرص أيضا على أن تكون نواتج العمل في هذه اللحان من النوع الذي يمكن أن يلمسه المواطن العادي والمتخصصيون في كلا البلدين وليس/ فقط ما يستشعره الموظفون الرسميون وأعضاء اللجان من ارتياح للاتفاقات النظرية والمبادئ والقواعد المامة.

لم أكن أخفى قلقى وأسفى حين تنتهى بعض فرق العمل الفنية والقطاعية فى المستوى التحضيرى إلى مشروع ورقة ختامية تحمل عبارات عامة من قبيل (اتقق الطرفان على مواصلة التشاور) أو (إحالة الموضوع إلى لجنة فرعية) أو (أعرب الطرفان عن ارتياحهما لتطور العلاقات بين البلدين وتطلعهما إلى تحقيق المزيد). وكنت أرى أن مثل هذه الصياغات التقليدية تعبر عن ضعف مؤسف فى إرادة تطوير العلاقات وفقر فى قدرات الابتكار ومواجهة المشكلات. وكنت اكتشف فى بعض الأحيان أن الأعضاء والمندوبين الذين يلجأ ون إلى مثل هذه الصياغات لا يملكون فى الحقيقة تفويضا كافيا من جهاتهم التى يمثلونها للتصدى عمليا للمشكلات المطروحة، أو أن لدى البعض منهم أغراضا أخرى تستهدف معاودة السفر فى مهام خارجية أو اللقاء بالنظراء فى مناسبات أخرى. وكنت فى كثير من الأحيان أحاول – مع رئيس

الجانب المقابل - إعادة صياغة بعض هذه الفقرات القطاعية على نحو يخفف من عموميتها ولنتها الفضفاضة، وبما يجعلها أكثر تحديدا وأقرب إلى القياس والمتابعة، وذلك بإضافة عناصر تتعلق بالزمان والمكان والأهداف الرقمية والمهام المحددة. ورغم ما كان يكتنف هذه المحاولات في بعض الأحيان من حساسيات محتملة من جانب بعض ممثلي الجهات الفنية، هإن الشعور بصدق النوايا وإخلاص الرغبة في تحريك المواقف وتطوير الملاقات كان هو الشغيع في معظم الأحوال.

وفي الأشهر الأخيرة التي سبقت تقاعدي عن العمل وانتهاء مهامي الرسمية في الخارجية المصرية كنت أفكر جديا في القيام بدراسة شاملة عن آلية اللجان المشتركة عموما مع الدول العربية أتناول فيها بالفحص والمراجعة إطاراتها القانونية وهياكلها التنظيمية وطبيعة أهدافها ونطاق عملها وتكافتها المادية ومدى جدواها وفاعليتها في تطوير العلاقات الثنائية بين مصر وفرادي الدول العربية، ونوعية البدائل الأخرى التي يمكن التقكير فيها كأليات جديدة تكون أكثر تحررا وأوفر قدرة على إحداث تحريك حقيقي وملموس في حجم ومستوى وعمق العلاقات الثنائية. وكانت تراودني في ذلك أشكال عديدة لهذه الآليات، من بينها مثلا «آلية الغرف التجارية وجمعيات رجال الأعمال» في مجال العلاقات الاقتصادية والتجارية، و«آلية الدبلوماسية البرلمانية» التي ينتقى فيها ممثلو البرلمانات ورجال التشريع في مصر والدول العربية لكي يوجهوا حكوماتهم في اتخاذ ما يلزم وتجنب ما لا يلزم من إجراءات ومشروعات العربية لكي يوجهوا حكوماتهم في اتخاذ ما يلزم وتجنب ما لا يلزم من إجراءات ومشروعات وأعمال تتعلق بعلاقات البلدين. كما راودتني فكرة «مجالس الحكماء» التي يمكن أن تضم صفوة مختارة من رجال الفكر والتخطيط الاستراتيجي والبحث العلمي وقدامي المناضلين والخبراء من ذوي انتجارب العريضة في العلاقات العربية الذين يمكنهم وضع مخططات بعيدة المدى تنطوير وتعميق العلاقات العربية في مستوياتها الثنائية بمستويات العمل العربي الأشمل.

كما راودتنى أفكار أخرى كثيرة عن كيفية تطوير الأداء الدبلوماسى لسفاراتنا المصرية فى العواصم العربية، وكيفية تمييز سفارات الدول العربية المعتمدة لدينا فى القاهرة بمعاملات وأفضليات خاصة تعبر عن خصوصية العلاقات التى تربط مصر بالدول العربية الشقيقة، وغير ذلك الكثير والكثير مما لم يسمح عمرى الوظيفى بمتابعته وبلورته.

ولست أدرى على أية حال... إن كانت ظروف «الإدارة».. و«الإرادة» من حولنا يمكن أن تسمح بمثل هذه الأفكار والطموحات، ولكننى أثق بأن الأجيال الجديدة من الشباب الدبلوماسى المصرى والمربى سوف يكون لديها ظروف وقدرات وإرادات من نوع آخر.

عمل المندوبية المسرية في الجامعة العربية:

لم تكن شواغل العمل تحت قيمة المندوب الدائم لدى الجامعة العربية أقل حجما وتنوعا من تلك التي تجرى في إدارة العلاقات المصرية الشائية ولجانها المشتركة مع الدول العربية، ففي السنوات الثلاث التي قضيتها ممثلا لمصر بالجامعة العربية شاركت المندوبية المصرية في اجتماعات مجلس الجامعة على مستوى المندوبين الدائمين، والتي بلغ عددها ٢٢ اجتماعا (سنة اجتماعات في دورات عادية + ١٧ اجتماعا استثنائيا وطارئا). وعلى مستوى وزراء الخارجية (١٦ اجتماعا عاديا واستثنائيا) وعلى مستوى القمة العربية لثلاث مرات (قمة الجرائر ٢٠٠٠، وقمة الخراصوم ٢٠٠٠، وقمة الرياض ٢٠٠٠).

وفى إطار تلك الاجتماعات انمقدت عدة لجان سياسية منبثقة عن مجلس الجامعة للنظر في موضوعات بعينها (لجنة السلام، لجنة العراق، لجنة السودان) الخ، واجتماعات أخرى للجان المربية الدائمة وأخرى لبعض المنظمات والمجالس الوزارية والاتحادات العربية النوعية التي تستضيفها مصر على أراضيها.

وقد أضيف إلى كل ذلك نشاطات وفعاليات أخرى تدعو إليها الأمانة العامة للجامعة العربية مما يمكس طاقة الأمين العام وحيويته وتنوع أساليبه في خدمة العمل العربي المشترك، فقد كانت هناك عدة لقاءات في إطار ما أسماه السيد/ عمرو موسى بجلسات المصف الذهني Brain Storming Meetings إلى جانب عدد آخر من المؤتمرات العصف الذهني والأنشطة النوعية التي تتعلق بموضوعات تهم رجال الأعمال العرب، والمغتربين العرب، ومنظمات المجتمع المدنى العربية، والمبدعين الثقافيين والفنانين، كما كانت هناك أكثر من عشر مناسبات للالتقاء مع ملوك ورؤساء وشخصيات أجنبية تزور مقر الجامعة العربية، ومناسبات أخرى لتأبين عدد من القيادات العربية الراحلة في ذمة الله أو لتكريم شخصيات عربية ذات عطاءات متميزة.

لم يكن الحضور المصرى في كل تلك الاجتماعات واللقاءات والمناسبات الرسمية وغير الرسمية حضورا مراسميا صامتا، وإنما اتسم بالحركية والتفاعل والمساهمة الإيجابية حسب المقتضى. وكنا نحرص في مكتب المندوب المصرى لدى الجامعة على تسجيل وتوثيق وقائح معظم هذه الاجتماعات والفعاليات في تقارير ترفع تباعا إلى وزير الخارجية ويتم إبلاغ بعضها أيضا إلى بعثاتنا الدبلوماسية المصرية في الخارج وإلى المؤسسات الوطنية المفنية داخل مصر، وفي فصل آخر من هذا الكتاب بعنوان (مصر والبوصلة المطلوبة لقيادة النظام العربي) يمكن للقارئ مراجعة أهم المشروعات والمقترحات والأدوار التي قامت بها الدبلوماسية المصرية خلال السنوات الماضية في إثراء وتطوير العمل بمنظومة الجامعة العربية والتي يمكن أن يكون أن انعكاسات إيجابية في مسيرة العمل العربي المشترك.

وهناك خصوصية أخرى تتعلق بدور مصر في الجامعة العربية وعلاقة وزارة الخارجية والسلطات المصرية بالسيد الأمين العام. ورغم أن البعض يحاول تصوير هذه العلاقة ببعض أبعاد وزوايا سلبية مفلوطة، ويحاول توظيف رؤيته لها في التدليل على ما يسميه تفلفل مصر وسيطرتها على عمل الجامعة العربية لينادى بعد ذلك برفع اليد المصرية عن الجامعة وتدوير منصب الأمين العام ليكون شفله بالتناوب بين الدول، فإن كثيرا من هذه الآراء والادعاءات يمكن تفيدها من خلال الدفوع النطقية التالية:

أولا: أن وجود مقر الجامعة المربية في الأرض المصرية بحكم ميثاق الجامعة، شأنه كأى مقر لأية منظمة في أية عاصمة أخرى - يستلزم بالضرورة وبحكم الاحتياجات اللوجستية والإدارية للمنظمة - قدرا أكبر من التواصل الدائم مع سلطات دولة المقر. وسواء كان هذا التواصل في إطار توفير الخدمات البلدية لمباني ومقار ومرافق المنظمة، أو في إطار فدمات التأمين للشخصيات السياسية والبعثات الدبلوماسية، أو في إطار الماملات المصرفية اليومية، والاحتياجات المراسمية كاستخدام المطارات، والترخيص للمركبات والأدوات المستودة، أو في إطار تسهيلات الدخول والإقامة للبعثات الدائمة وللمشاركين القادمين من المواصم الأخرى - فإن المهار الصحيح للحكم على طبيعة الصلة بين المنظمة وسلطات دولة، والمقاءة والكفاءة والكناءة والانتظام في تلبية احتياجات المنظمة والعاملين بها

ثانيا؛ ومن التلحية السياسية فإن أحدا من القائلين بسيطرة مصر على الجامعة العربية لا يستطيع إثبات انفراد مصر بوضعية خاصة عند اتخاذ القرارات الحاسمة في أي من القضايا السياسية المحورية التي تناقش في الأجهزة المختلفة للجامعة العربية. وقد صدرت بالفعل عدة قرارات سياسية وإجرائية مهمة لم تكن كلها تتفق مع الرقي أو المواقف المصرية، وقد التزمت مصر بها وتعاملت على أساسها انطلاقا من مبادئ التضامن العربي المشترك، وإذا كان المنصر المكاني والصلات الشخصية القوية بين الأمين العام وزملائه السابقين في الحكومة المصرية وفي وزارة الخارجية تسمح له أولهم بتبادل الرأى والالتقاء على المستوى الشخصي، فاليقين لدينا أن مثل هذه الاتصالات لم تكن في يوم من الأيام من المحظورات أو المحرمات على أي أمين عام لأي منظمة دولية أو إقليمية، وإنما تكون العبرة فيما إذا كانت تلك الاتصالات بالأمين العام تؤدي إلى محاباة طرف ما في العمل الرسمي بمزايا معينة أو تقضيله دون غيره حين يكون الأمر متطقا بمصالح متعارضة مع مصالح أطراف أخرى.

ثالثا: وحتى إذا كانت الأمانة العامة قد عرفت في بعض المراحل السابقة تعددا في الشخصيات المصرية التي تختار لشغل مراكز قيادية وإدارية بالأمانة العامة – فإن هذا الاتجاه قد تعدل بوضوح خلال السنوات الأخيرة وأصبحت مناصب الأمناء المساعدين رؤساء القطاعات والإدارات ورؤساء المكاتب الخارجية موكولة إلى جنسيات عربية متنوعة، حسب مبدأ التوزيع الجغرافي العادل. ورغم أن لنا رأيا خاصا في مسألة التطبيق المحرفي لمبدأ التوزيع الجغرافي وانمكاساته على مستوى جودة الأداء وإنتاجية العمل، ونفضل أن تسبقه معايير أخرى تتعلق بالمزايا النسبية في المرشح – فإن مصر لا تزال عند احترامها لمبدأ التوزيع الجغرافي وترى أن أي تعديل بشأنه ينبغي أن يمر عبر القنوات والإجراءات والمراحل المنصوص عليها في المواثيق الأساسية للجامعة العربية وغيرها من المنظمات العربية.

رابعا: وأخيرا يمكن الإشارة إلى أن الأوضاع والمزايا المتاحة للمصريين العاملين في الأمانة العامة للجامعة تعتبر في الواقع أقل من الأوضاع والمزايا المتاحة لفيرهم من أبناء الجنسيات الأخرى، وربما تكشف بعض الشكاوى التي تلقتها المندوبية المصرية الدائمة لدى الجامعة العربية خلال السنوات الماضية من جانب بعض هؤلاء الموظفين المصريين عن حقائق مؤلمة تدل - ضمن أمور أخرى - على ابتعاد الأمين العام عن شبهة التعيز للمصرين في عمل الأمانة العامة.

«المواقع الصعبة» في القاموس الدبلوماسي المصرى

يعتبر الدبلوماسيون في مختلف الدول أن هناك في خرائط المواقع الدبلوماسية الخارجية ما يسمى «بالمواقع الصعبة» أو «المواقع ذات الطبيعة الخاصة». وقد تختلف معايير «الصعوبة» والخصوصية في النظم المعتمدة لعمليات التناقل الدبلوماسي لدى الدول. فبعض وزارات الخارجية في الدول الغربية قد تعتبر «الرياض» مثلا من بن تلك المواقع التي تعتبر ذات طبيعة صعبة بالنسبة لدبلوماسييها، بينما لا يمكن لوزاراة خارجية أية دولة عربية أن تعتبر الرياض كذلك. وهكذا فما قد تعتبره دول الشمال الصناعية المتقدمة مواقع صعبة قد لا تعتبره كذلك دول الجنوب. وحتى بين دول الجنوب نفسها، فإن هناك اعتبارات خاصة تقيمها وزارات خارجية بعض تلك الدول لمواقع في إفريقيا وفي جنوب شرقي آسيا، مما ينعكس على الترتيبات الإدارية والمخصصات أو الحوافز التي تمنح لدبلوماسييها المعتمدين فيها تخفيفا لهذه الصعوبات. ويمكن القول عموما بأن صعوبة الظروف المناخية والأحوال الأمنية غير المستقرة وتواضع البيئة الصحية وإمكانيات العلاج، تعتبر القواسم المشتركة في معابير الصعوبة التي تعتمدها معظم خارجيات دول العالم عند تكييفها وتصنيفها لمدى ودرجة الصعوبة للمواقع الدبلوماسية. وتريد بعض الدول عددا من المابير الأخرى لتلك «الصعوبة»، وذلك بادخال مدى توافر «مؤسسات التعليم المناسبة لأبناء الدبلوماسيين» أو مدى توافر امكانيات التنقل والاتصال داخل الدولة الموفد إليها وفيما بينها والعالم الخارجي إلى جانب بعض المعايير الأخرى.

ومثل هذه الصعوبات الأمنية والمناخية والصحية والخدمية يتم معالجتها أو التعويض عنها خلال ترتيبات تتظيمية قد تختلف من دولة لأخرى. فهناك دول تعالج هذه الصعوبات من خلال ترتيبات تتظيمية قد تختلف من دولة لأخرى. فهناك دول تعالج هذه المواقع وتتقلهم منها إلى مواقع أخرى لاستكمال مدد عملهم بالخارج، وهناك دول أخرى تمنح موظفيها العاملين في هذه المواقع «إجازات» أو «بدلات مادية» أكثر مما تمنح لزملائهم في المواقع الأخرى. وهناك دول تضيف بعض التعويضات الأدبية كالترقية الاستثنائية لهؤلاء العاملين في المواقع الصعبة مما يرفع من معنوياتهم ويشجعهم على الاحتمال ومواصلة العطاء الوظيفي.

ويرى البعض من أبناء المهنة الدبلوماسية مع ذلك أن ما يتمرضون له في هذه المواقع ذات الظروف المهنية الصعبة يفوق أحيانا كل أنواع التعويض والمالجة والتخفيف، خاصة حين يتعلق الأمر بالتعرض لأمراض وبائية أو مزمنة أو التعرض لحوادث أمنية وأعمال إرهابية قد تبقى آثارها في أجسام ونفوس الدبلوماسيين وعائلاتهم لفترات طويلة.

وهناك، إلى جانب الصعوبات الميشية والأمنية السابقة، نوع آخر من الصعوبات المهنية التي ترتبط بطبيعة الظروف السياسية والثقافية والإدارية للدول الموفدين إليها، ودرجة الملاقة التي تربط بينها وبين الدول الموفدة. مثل هذه الصعوبات لا يكون له في أغلب الأحوال -- معالجات تعويضية وإنما يلزم على الدبلوماسي تقبل ما تفرضه هذه المواقع من تحديات مهنية ووظيفية، والعمل على ترويض ما يواجهه فيها من عقبات وعراقيل. وثعل أبرز أمثلة هذا النوع من الصعوبات تلك التي تتمثل في تفشى البيروقر اطبة والفساد الإداري في الأجهزة الحكومية للدول المضيفة وتواضع الحجم المتاح من المعلومات فيها، وفرض فيود على حرية الحركة المتاحة للدبلوماسي في تفقلاته واتصالاته مع مختلف الجهات، وحساسية النظام السياسي القائم في تلك البلدان إزاء اتصالات وتحركات الدبلوماسيين الأجانب المعتمدين لديه، خاصة حين يتعلق الأمر بالاتصال بالقوى والأحزاب والتجمعات الأهلية.. بالإضافة إلى صعوبات من نوع آخر قد تفرضها طبيعة العلاقات السياسية القائمة بين البلدين والتي تمر أحيانا بمراحل فتور وبرود بسبب مشكلة هنا أو مشكلة هناك.. إلى جانب ما تحمله الثقافة السائدة في بعص الأحيان من صور سلبية مسبقة عن حضارة الدولة الموفدة وطبائع شعبها! وفيما يلي عرض لبعض جوانب الصعوبات في ثلاثة من مواقع العمل الخارجية التي شهدت بعضها بنفسى، علما بأن هناك من الدبلوماسيين المصريين من يرى أن هناك مواقع أخرى أكثر صعوبة وتعقيداً.

خبرة الدبلوماسية المصرية في تل أبيب وغزة ورام الله:

منذ أول يوم الافتتاح السفارة المصرية فى تل أبيب ظلت الظروف المحيطة بوظيفة الدبلوماسى المنقول للعمل هناك محفوفة بكثير من المحددات والصمويات. ولعل أول تلك المحددات المفارقة المحسوسة يوميا بين المواقف السياسية الملنة فى العواصم العربية إزاء

السياسيات والممارسات الإسرائيلية من ناحية وبين مقتضيات والتزامات العمل الدبلوماسي الذي هو في أصله - وبمقتضى تعريفه الإصطلاحي - يستلزم تهدئة التوتر وترويض العلاقات وباءهما عن دوائر التشفيع وموارد القطيعة والبحث عن جوانب الالتقاء وبناء جسور التفاهم. وبنطرا لتواضع المعرفة الشعبية في بلادنا بالفوارق ما بين (انسياسة) و (الدبلوماسية) وما المن دور (السياسي) ووظيفة (الدبلوماسي)، فإن الخلط الذي يحدث بيفهما في كثير من الأحيان يسبب أرقا وألما لدى الدبلوماسي المحترف، ريما لا يستطيع أحد أن يتصوره بنفس الأبعاد. ويزيد في حالة الموقع الإسرائيلي تعقيد آخر ناجم عن مخزون معين من التراكمات النفسية والعاطفية التي تربى عليها الدبلوماسي العربي منذ نشأته في ظلال من التراكمات النفسية والعاطفية التي تربى عليها الدبلوماسي العربي منذ نشأته في الحالة المداء التاريخي بين بلاده ودولة إسرائيل، والتي طالت لأكثر من ثلاثين سنة في الحالة النحرية وأكثر من أربعين سنة في الحالات الفلسطينية والأردنية. والواقع أن مثل هذه التراكمات التراثية لا يمكن إغفالها أو تجميدها تماما حتى لدى أكثر الدبلوماسيين امتلاكا للناحية الحرفية والتجرد المهني والموضوعية، فهي موجودة، ويمكن تلمسها ولو بنسب ودرجات مختلفة حتى في الأشخاص الماملين بأكبر وأهم الأجهزة الدبلوماسية في العالم والتي يفترض مغتلفة حتى في الأشخاص الماملين بأكبر وأهم الأجهزة الدبلوماسية في العالم والتي يفترض

وللمرء أن يتصور فوق هذه العوامل النفسية والسياسية — قدر ونوع الأخطار الأمنية التى تحيط بالدبلوماسيين العرب العاملين فى سفارات بلادهم بتل أبيب، وما يتعرضون له من تضييق فى الحركة من جانب السلطات المحلية، فضلا عما قد يتعرضون له من تهديدات بعض القوى العربية وغير العربية المعارضة لسياسة المسلام مع إسرائيل والرافضة لكل أشكال التطبيع فى العلاقات العربية الإسرائيلية.

ونفس ما يحدث للدبلوماسى العربي في تل أبيب يحدث لزميله المعتمد في «غزة» أو «رام الله»، وهي مناطق لا يمكن دخولها إلا من خلال المعابر البرية ونقاط التفتيش الإسرائيلية.

ويذكر لنا أحد الدبلوماسيين المصريين أن عملية دخوله إلى غزة كانت تمر بسبع مراحل، أولاها التوقف في الجانب الفلسطيني (بيت حانون)، ثم التوجه بالسيارة عبر ممر ضيق حتى البوابة الإسرائيلية، وبعد النداء من الجانب الإسرائيلي على صاحب السيارة يغرج الدبلوماسي من السيارة من البوابة الإسرائيلين لتسليم جواز السفر، وبعد ذلك

يعود إلى سيارته ليتجاوز البوابة ويوقف سيارته داخل مربع مرسوم بدقة على الأرض، ثم يقوم الأمن، ثم يقوم الأمن الإسرائيلي بتشليم الأمن الإسرائيلي بتشليم الأمن الإسرائيلي بتشليم سيارته بعد ذلك لعنصر إسرائيلي يأخذ السيارة إلى ورشه مغلقة لاستكمال تفتيشها بالكامل، وبعد نحو ساعة أو أكثر يتسلم الدبلوماسي سيارته ليتوجه بها إلى سلطة الجوازات الإسرائيلية الإناء إجراءاته، ثم يتسلم سيارته ليغادر بها ممبر اريتز إلى داخل غزة.

ويعرض دبلوماسى آخر لبعض الأحوال التى تعرض لها أعضاء البعثات الدبلوماسية المصرية والأردنية والأجنبية فى قطاع غزة خلال فترة الحرب الأهلية التى نشبت بين رجال حركة حماس وممثلى السلطة الفلسطينية، وما شهدوه خلالها من فظائع بين الأخوة الفلسطينيين يندى لها جبين أى عربى وأى أنسان.

السفارة في بلجراد أثناء حكم ميلوسفيتش؛

كانت وظيفة الدبلوماسى العربى فى بلجراد منذ تقكك الدولة اليوغسلافية السابقة وحتى زوال نظام ميلوسفيتش محوطة بعدة اعتبارات لا تقل صعوبة وتعقيدا وتداخلا عن تلك التى تحيط بموقع تل أبيب، وإن اختلفت فى النوع والاتجاه. فالدبلوماسية العربية فى يوغسلافيا ميلوسفيتش ظلت موزعة أفقيا ورأسيا ما بين الحرص على استبقاء علاقات المصالح والتعاون الاقتصادى والفنى التى كانت قائمة مع مختلف وحدات ما كان يعرف سابقا المصالح والتعاون الاقتصادى والفنى التى كانت قائمة مع مختلف وحدات ما كان يعرف سابقا الثقافية والدينية للمسلمين فى هذه الجمهوريات، والذين يعتلون تقريبا ثلث عدد سكانها. الثقافية والدينية للمسلمين فى هذه الجمهوريات، والذين يعتلون تقريبا ثلث عدد سكانها. وعبادىء العالمات التداخل بين مقتضيات الأخوة الدينية وعبارات القانون الدولى ومبادىء الملاقات الدبلوماسية. وكان يزيد من صعوبة هذا الموقع واعتبارات القانون الدولى ومبادىء الملاقات الدبلوماسية. وكان يزيد من صعوبة هذا الموقع الحديدة بعتبر بطريقة تلقائية نوعا من الجمهوريات الأخرى، الأمر الذى كان الجمهوريات الدبلوماسية وفى الخصابات السياسية وفى الخطوات الدبلوماسية وفى سيستدعى مزيدا من التدفيق والتوازن فى الحسابات السياسية وفى الخطوات الدبلوماسية وفى الوراد أثناء حكم ميلوسفيتش، ما كان هناك من توازنات وحسابات دقيقة ومعقدة فى المصالح الثنائية والدولية والعلاقات الرحلية والجزئية والورادات وحسابات دقيقة ومعقدة فى المصالح الثنائية والدولية والعلاقات المرحلية والجزئية والنجزئية

التى كانت تربط بمض الدول المربية وبمض القوى الأوروبية والأمريكية والروسية ودول جنوب ووسط أوروبا، وما تحمله هذه الملاقات من انعكاسات على مسار وإيقاع العلاقات المربية مع بلجراد والأطراف اليوغسلافية الأخرى..

كان هناك فوق ذلك عنصر آخر يتعلق بدور الإعلام الدولى في رسم وتكريس صور معينة للأحداث وصائمي الأحداث في يوغسلافيا، والتي كان يتم نقلها بطريقة شبه أوتوماتيكية إلى للأحداث الإعلام المحلية في البلدان العربية لتشكل بعد ذلك رأيا عاما ضاغطا على صائعي السياسات والمواقف الرسمية، الأمر الذي أدى في بعض الأحيان إلى خلق ما يشبه الخطاب المزوج في بعض المواقف العربية: خطاب سياسي ودبلوماسي واقعي وخطاب ثقافي وديني معاد لبلجراد، مع ما يعنيه ذلك من صعوبات تضاف إلى الممارسة الدبلوماسية اليومية في الميان.

كانت هناك سمات أخرى يتسم بها العمل الدبلوماسى فى بلجراد مما تزيد من خصوصيته وصعوبته بالنسبة للدبلوماسى المحترف. ذلك أن النظام السياسى الذى كان سائدا فى هذه البلاد ظل محكوما ببعض الضوابط والمحددات التى جعلت الحصول على المعلومات وتداولها من العمليات المجهدة والشائكة، كما أن اللغة الوطنية المستخدمة فى تلك البلاد ليست من اللغات العالمية التى يسهل تعلمها والاستفادة بها فى مواقع أخرى، كما أن الشعور الوطنى البحارف فى هذه البلاد كان ولا يزال من النوع الذى يتعامل مع الثقافات واللغات ومواد الإعلام الأجنبية بنوع من التحفظ والانتقائية الشديدة وربما التشكك أيضا. وقد يكون ثمة أعذار وراء كل هذا من واقع حالة التحدى والاستنفار التى تعرضت لها بوغسلافيا الاتحادية وصربيا على وجه الخصوص فى علاقاتها الإقليمية والدولية خلال فترة حكم الرئيس السابق ميلوسنيتش.

وتمتبر قلة عدد السفارات العربية في بلجراد، في حد ذاتها، أحد عناصر الصعوبة التي كانت تواجهها الدبلوماسية العربية عموما في هذا الموقع. ففي عهد حكومة ميلوسفيتش كان هناك فقط عشر سفارات عربية (سوريا - لبنان - الأردن - فلسطين - العراق - ليبيا - تونس - الجزائر - المغرب - ومصر).. ثلاث منها فقط يرأسها سفراء كاملو التفويض (سوريا - ليبيا - ومصر)، بينما يرأس باقي البمثات العربية قائمون بالأعمال تراوحت درجاتهم بين مستشار وسكرتير أول. ولم يكن هناك أى تمثيل لجامعة الدول العربية فى بلجراد ولا حتى مجلس للمنفراء العرب، كما لم توجد مؤسسات سياسية أو إعلامية أو اقتصادية أو ثقافية ذات طابع قومى عربى باستثناء مدرسة عراقية ثانوية ومدرسة ليبية أخرى تتبعان السفارتين، وجمعية للصداقة اليوغسلافية العربية ذات أنشطة محدودة.

وفضلا عن كل ذلك، كان هناك قدر من التباين الملحوظ هي مواقف الدول العربية ذاتها تجاه المشكلات اليوغسلافية القائمة هي تلك الفترة، وربما إستمر هذا التباين إلى حد ما، حتى من بعد سقوط نظام ميلوسفيتش، الأمر الذي يزيد من صعوبات العمل العربي الجماعي الفاعل.

ورغم محدودية عدد أعضاء السفارة المصرية في بلجراد في ذلك الوقت وعدم وجود أية مكاتب فنية ملحقة للسفارة سوى المكتب التجارى، فإن الحضور المصرى في الساحة اليوغسلافية أثبت نفسه خلال تلك السنوات الصعبة من خلال الجهود الإعلامية التي قامت اليوغسلافية أثبت نفسه خلال تلك السنوات الصعبة من خلال الجهود الإعلامية التي قامت بها السفارة لنقل تطورات الحياة الاقتصادية والثقافية والسياسية في مصر إلى المؤسسات والأفراد في المجتمع اليوغسلافي، والتي تم التركيز فيها على توضيح نموذج التمايش الديني والاجتماعي بين المسلمين والمسيحيين في المجتمع المصرى والآليات المنظمة لبدأ المواطنة. كما قامت السفارة بتنشيط الحركة السياحية اليوغسلافية إلى مصر، باستخدام خط الطيران الذي تم افتتاحه في صيف ١٩٩٧، وبربط شبكة من الاتصالات والمتابعات المنتظمة مع شركات السفارة والسياحة اليوغسلافية للترويج للمنتج السياحي المصرى. كذلك حرصت السفارة على بناء جسر منتظم من اللقاءات مع فثات جديدة من الطلاب وأساتذة الجامعات ورجال الأعمال والإعلام والرياضيين، وعلى الأخص تلك التي لم يسبق لها أن عايشت فترات الازدهار السابق في الملاقات المصرية اليوغسلافية.

ورغم الجهود الضغمة التى قامت بها السفارة والمكتب التجارى المصرى فى بلجراد، فإن الصعوبات الافتصادية والتمويلية التى كان يواجهها الاقتصاد اليوغسلافى فى تلك الفترة، وفى ظل الجدار الخارجى للعظر الدولى، حالت دون تطوير حجم التبادل التجارى وتوسيع دوائر التماون الاقتصادى على النحو الدى كان يمكن تحقيقه فى ظل ظروف أخرى.

وقد أضافت ظروف الحرب التى شنها حلف الأطلنطى بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية في مارس ١٩٩٩ ضد نظام الحكم في بلجراد أنواعا جديدة من صعوبات العمل في هذا الموقع الدبلوماسي، حيث توقفت تماما حركة الحياة الطبيعية في بلجراد، خاصة بعد قصف الطيران الأمريكي المباني الحكومية ومراكز القيادة والسيطرة والجسور والمحاور الرئيسية فيها، كما أدى انقطاع الكهرباء وتهديد مرفق المياه، وتوقف حركة المواني وإغلاق المطارات وتناقص المخزون الغذائي إلى شلل أصاب معظم أركان الحياة في صربيا وفي إقليم كوسوقو — مما دفع معظم الدول إلى إغلاق سفاراتها وترحيل العاملين فيها إلى بلادهم، ولن أخوض هنا في شرح الصعوبات والأهوال التي شهدها الدبلوماسيون المصريون والعاملون في السفاره خلال هتر حيلهم عن بلجراد، والتي انتهت بمجرد وصولهم إلى بودابست ومنها إلى القاهرة.

دبغداد، بعد الاحتلال: أصعب مواقع العمل الدبلوماسي:

لم تقتصر صموية الوضع في بغداد على تعدد وتوالى أعمال المقاومة والتفجيرات المفخفة الموجهة إلى قوات الاحتلال الأجنبي وإلى رموز النظام الجديد، بل طالت تلك الحوادث الأمنية عددا كبيرا من الدبلوماسيين المرب والأجانب الموجودين في الماصمة المراقية، مما أدى عددا كبيرا من الدبلوماسيين المرب والأجانب الموجودين في الماصمة المراقية، مما أدى اعتبار «بغداد» من أكثر مواقع العمل الدبلوماسي صموية وخطورة في الفترة الراهنة، ويزيد على ذلك صمويات عملية أخرى تحيط بعمل السفارات والبعثات الدبلوماسية الأجنبية في بغداد مما يعطل انتظام وظائفها المعادة. وأولى هذه الصمويات الانقطاع المتكرر للتياز توافر الخدمات الصحية والملاجية المناسبة، وقد ترجع أسباب هذه الصمويات إلى الوجود المسكرى الأجنبي، ورغم ما يوفره هذا الوجود المسكري من وسائل حماية وتأمين لسفارات الدول المشاركة في التحالف الدولي، ولمؤسسات وشخصيات نظام الحكم الجديد في المراق، الذول المشاركة في التحالف الدولي، ولمؤسسات وشخصيات نظام الحكم الجديد في المراق، الدبلوماسية، كما أنه – بذاته – أدى إلى تعطيل وتشويش لمظم أجهزة الإتصال المتاحة لسفارات وبعثات تلك الدول الأخرى. (لوحظ الانقطاع الكامل لممل التليفونات الخلوية للسفارات وبعثات تلك الدول الأخرى. (لوحظ الانقطاع الكامل لممل التليفونات الخلوية لسفارات وبعثات تلك الدول الأخرى. (لوحظ الانقطاع الكامل لممل التليفونات الخلوية لسفارات وبعثات تلك الدول الأخرى. (لوحظ الانقطاع الكامل لممل التليفونات الخلوية لسفارات وبعثات تلك الدول الأخرى. (لوحظ الانقطاع الكامل لممل التليفونات الخلوية

وشبكات الاتصال الأخرى في بعض مناطق بغداد بمجرد وصول بعض الشخصيات السياسية أو العسكرية المهمة القادمة من الدول الكبرى إلى العراق).

ويضيف من صعوبات العمل في بغداد ما أدت إليه مرحلة تغيير النظام السياسي من اضطراب واضح في إدارة الخدمات، وتقشى ظواهر الفساد والرشوة والحسوبية الطائفية. الأمر الذي لم يقتصر تأثيره فقط على حياة العراقيين اليومية، وإنما على عمل وأداء البعثات الدبلوماسية الأجنبية المعتمدة في بغداد. ولك أن تتصور قدر المعاناة والتكلفة الباهظة التي تقتضيها عمليات حصول السفارات والبعثات الدبلوماسية على الوقود اللازم لتشغيل السيارات والولدات الكهربائية، والحصول على مياه نقية سالة من آثار التلوث والإشعاع، فضلا عما يقتضيه التحرك من وإلى مطار بغداد الدولي من إجراءات أمنية مطولة.. ولك أن تتصور أيضا قدر الصعوبة في الانتقال إلى أي مستشفى أو عيادة للعلاج عند الإصابة بأي من الأمراض أو الحوادث الطارئة..

تضطر كل هذه الظروف والأسباب معظم الدبلوماسيين والعاملين بالسفارات والبعثات الأجنبية إلى ترك عائلاتهم في بلادهم والانتقال للعمل وحدهم في بغداد، بما يتضمنه ذلك من أعباء نفسية وإنسانية واجتماعية كبيرة.. وربما أعباء مادية أيضا. ويسود اعتقاد لدى معظم الدبلوماسيين والعاملين في البعثات الدبلوماسية الأجنبية بأنهم معرضون لنفس ما يتعرض له جنود القوات الأجنبية من أمراض نفسية وعصبية، مما يجعلهم يحصلون على إجازات أكثر دورية يقضونها خارج العراق.

والظن أنه مهما حاولت وزارات الخارجية في مختلف الدول إقتاع موظفيها وتعويضهم بمختلف أنواع التعويض عن عملهم في بغداد، فإن الآثار السلبية لمثل هذه التجرية يمكن أن تظل باقية مع أصحابها لفترة طويلة.

الدبلوماسيون... في أوقات الحرب وقصم السفير الشهيد إيهاب الشريف

قيل قديما إن «الحرب امتداد للدبلوماسية.. ولكن بوسائل أخرى».. إلا أن ذلك لا يمنى أن تتوقف الدبلوماسية تماما عند اندلاع الحروب. نعم تخفت العلاقات المباشرة أو تتمطل مؤسسات التمثيل الرسمى بين الأطراف المتنازعة بمجرد اندلاع العداثيات والأعمال المسكرية، لكن أنواعا أخرى من الاتصالات والأنشطة الدبلوماسية تبدأ في تلك المرحلة فيما يعرف «بدبلوماسية الطوارى» أو ودبلوماسية القانون الدولى الإنساني». وتتم الأنشطة في معظم الأحوال بالتنسيق مع منظمات الإغاثة الدولية، ولجان الصليب والهلال الأحمر، وتتضمن أنشطة هذه المنظمات حينئذ كل ما يتصل بحماية المدنيين، ورعاية اللاجئين والمشردين والنازحين، ومعاملة أسرى الحرب وتسليم جثث القاتلى، وقد يدخل في تلك الأنشطة أيضا حماية التراث الثقافي الواقع في مسرح المداثيات، وتأمين حياة وحركة الإعلاميين والمراسلين الحربيين أثناء قيامهم بأعمالهم في ميادين الحرب.

وإذا كانت اتفاقيات جنيف الأربع التى أبرمت دوليا فى أواخر الأربعينيات من القرن المشرين تمثل المظلة القانونية الأكثر شمولا فى مجال تنظيم التواصل بين الأطراف المتحاربة وتأمين الحقوق والوفاء بالالتزامات فى هذه المجالات السابق ذكرها، إلا أن هناك عددا آخر من مراجع أو مصادر القانون الدولى مها يتصدى لمالجة بعض الأوضاع والملاقات الدبلوماسية أثناء الحرب، كالجزء الخاص من «اتفاقية فيينا للملاقات الدبلوماسية» المتعلق بحماية مقار البعثات الدبلوماسية والعاملين بها عند انقطاع العلاقات وعند ترحيلهم، وكيفية إدارة المصالح والأعمال القنصلية للدول ومواطنيها فى حالة حدوث اضطراب أو انقطاع هى تلك العلاقات.

كذلك تتضمن أعمال وقرارات المفوضية السامية للأمم المتحدة لشئون اللاجئين. ومنظمة الصحة العالمية، والأجهزة الدولية المنية بحقوق الإنسان، واللجنة الدولية للصليب والهلال الأحمر، زخما كبيرا من الترتيبات العملية المتفق عليها بشأن حقوق والتزامات الدول في حالات الطوارئ كالحروب والزلازل والأوبئة والصراعات الأهلية التى تؤدى إلى نزوح جماعى وهجرة أعداد كبيرة من السكان خارج بلادها.

ولا يقتصر دور الدبلوماسية في أوقات الحرب على هذه الأبعاد والترتيبات ذات الطابع الإنساني، بل إن لها دورا مهما وحيويا في مجالات وقف العمليات العدائية ووضع الترتيبات اللازمة لإنهاء الحروب من خلال الأدوار التي تقوم بها في العادة المنظمات والأجهزة الدولية المنوضة بمهام حفظ الأمن والسلم الدوليين كمجلس الأمن، والجمعية العامة للأمم المتحدة، وربعا أيضا بعض المنظمات الإقليمية المنية بفض وتسويه المنازعات وحفظ السلام، والملاحظ بصفة عامة أن الدبلوماسية في مثل هذه الحالات تكون مرتبطة فعلا وبغمالية بحالة توازن القوى في ميادين الصراع، حيث ترتبط توقيتات التحرك الدبلوماسي لوقف الحرب، واختيار الوسائل المناسبة لتسوية النزاع بعدى تحقيق وعدم تحقيق الأهداف المتوخاة من وراء الحروب كما ترتبط باحتمالات توسع دائرة النزاع إلى مناطق أبعد من مسرح العمليات الذي انطلقت فيه المدائيات، أو تعرض المدنيين في دائرة الحرب لأخطار جسيمة.

وفيما يتعلق بالجوانب العملية لإدارة البعثات الدبلوماسية أثناء الحروب والنزاعات المسلحة - ورغم أن الدول تختلف فيما تقوم به من ترتيبات وإجراءات لتأمين دبلوماسييها ومقار بعثائها واتصالاتها أثناء الحروب - فإن هناك بمض القواسم المشتركة التي يتم اتخاذها من جنائها واتصالاتها أثناء الحروب - فإن هناك بمض القواسم المشتركة التي يتم اتخاذها من أونى، وتأمين الوثائق السرية وأرشيف معلومات البعثة والأرصدة والحسابات البنكية، بالإضافة إلى توفير المخزون اللازم لإعاشة باقى الأعضاء، والتحسب لاحتمالات انقطاع وسائل الحياة الضرورية كالمياه والكهرباء أو المواد الغذائية وإغلاق الصيدليات. ويأتى ضمن الترتيبات المطلوبة أيضا وضع خطط بديلة لكيفية الخروج من الدولة المضيفة في حالة تعرض العاصمة ومناطق السفارات المذعمال الحربية أو أعمال الفوضي والشفب في ضوء احتمالات توقف حركة الطيران المدنى من وإلى الدولة الضائمة في الحرب واحتمال قصف الطرق والجسور والوائي والمطارات أثناء العمليات الحربية. وأخيرا الحفاظ بقدر الإمكان على وسائل اتصال فاعلة بهن البعثة الدبلوماسية وعاصمة الدولة المؤدة، واستخدام البدائل المكنة لتحقيق هذا الاتصال وضمان استمراريته بهدف الإبلاغ عن تطورات الموقف أولا بأول.

ومن ناحية آخرى، تقوم السفارات والبعثات القنصلية باتخاذ إجراءات معينة بالتنسيق مع السلطات الدولة المعنية لتأمين سلامة الجالية الوطنية، بما في ذلك الترتيبات الخاصة بترحيل عناصر من الجالية وإعادتها إلى الوطن أو نقلها بعيدا عن مناطق العمليات العسكرية، وذلك عناصر من الجالية وإعادتها إلى الوطن أو نقلها بعيدا عن مناطق العمليات العسكرية، وذلك بشكل يخلو من التوتر والارتباك، ويحافظ هي نفس الوقت على مشاعر أهل الدولة التي تتعرض للحرب، ومصالح النازحين أنفسهم. كما يلزم العمل في مثل هذه الحالات الطارئة على تأمين مكاتب الشركات الوطنية الموجودة بمنطقة الحرب، وتسجيل وتوثيق ممتلكاتها ومنقولاتها تحسبا لأى احتمالات. ويتم في بعض الحالات الاضطرارية اعتماد بعض الاستثناءات في شروط إصدار وثائق السفر بالنسبة لبعض فائت المواطنين مراعاة للظروف الطارئة وعنصر شروط إصدار وثائق النشو بالنسبة لبعض فائت المواطنين مااعاة للظروف الطارئة وعنصر الاحوال تدبير وسائل انتقال مأمونة لعائلات المواطنين المائدين إلى الوطن هي أوقات الحروب وتأمين محطات التوقف ومواد الإعاشة عبر الطرق المختارة للمودة.

وتلجأ كثير من الدول في مثل هذه المواقف إلى إنشاء غرف عمليات أو مجموعة طوارىء لإدارة الأزمات تقوم بتنسيق شامل لكل ما يلزم لعودة المواطنين من إجراءات وترتيبات فتصلية وجمركية وصحية وعمليات نقل وإيواء الخ. ولعلنا نذكر في ذلك التجربة المفيدة التي مرت بها وزارة الخارجية المصرية في أوائل التسعينيات من القرن الماضي لترحيل المواطنين المصريين من الكويت في أعقاب الغزو العراقي للبلاد و التي أدارتها الوزارة باقتدار وبالتنسيق مع كافة الأجهزة القنصلية والأمنية في مصر وخارجها.

خبرتي في كل من يوغسلاهيا والعراق؛

ومن واقع التجارب المدانية التى خبرتها شخصيا خلال عملى سفيرا لمصر فى بلجراد المراق (١٩٩٩-١٩٩٩) ورثيسا لبعثة الجامعة العربية فى العراق (١٩٩٩-٢٠٠٩)، يمكن القول بأن من أبرز المهام المطلوبة من السفير المعتمد فى مناطق تشهد أعمالا حربية - بالإضافة إلى كل ما سبق ذكره- أن تكون لديه صورة دقيقة لتطور العمليات العسكرية وتوقعات النتائج كى ينقلها تباعا إلى بلاده أو إلى المنظمة التى يتبعها، وقد يلجأ السفير فى حالة عدم جود ملاحق عسكريين بالبعثة الدبلوماسبة التى يرأسها إلى الاستعانة ببعض الخبراء العسكريين القدامي

من مواطنى الدولة الموفد إليها أو من الخيراء الأجانب والملاحق العسكريين التابعين لسفارات أخرى لشرح دلالات العمليات الحربية التى تجرى وتقسير أهدافها وتقييم نتائجها المرحلية. ومن المهم للغاية أن تكون لدى الدبلوماسى تقديراته الدقيقة لانمكاسات الحرب على مصالح بلاده أو الجهة التى يمثلها سواء في المجالات التجارية أو بالنسبة لأوضاع وسلامة الجاليات الوطنية وحركة السياحة والطيران وأى مرافق وطنية أخرى موجودة في مسرح العمليات أو قريبة منه.

ومن المهم أيضا أن يكون لدى الدبلوماسى أفكاره ومقترحاته بشأن الدور المكن الذى يمكن أن تقوم به دولته أو الجهة الموفدة له هى إنهاء الحرب والعمليات القتالية وتخفيف آثارها على المواطنين المدنيين، بما هى ذلك مقترحاته بشأن المواقف الدبلوماسية المطلوبة، والمساعدات الطبية، والإغاثة العاجلة، أو بالنسبة لفتح الحدود أمام النازحين وغير ذلك من وسائل وبدائل حسب المقتضى.

كما يلزم للدبلوماسى الحفاظ على قنوات اتصال مستمرة مع الفناصر الدبلوماسية المناظرة فى البعثات الأخرى، وذلك لتبادل التقييمات والتقديرات الخاصة بالوضع الميدانى والتعاون فيما يلزم من ترتيبات لوجستيكية تتعلق بوسائل الإعاشة تحسبا لاحتمالات انقطاعها عن مقار البعثات الدبلوماسية لفترات غير معروفة.

ومن الضرورى أيضا ان يحرص الدبلوماسى المتمد فى منطقة تشهد عدائيات أو أعمالا حربية على التقليل بقدر الإمكان من التصريحات العلنية أو إصدار أحكام هاطعة بشأن العمليات الحربية وتطوراتها، وأن يترك ذلك لماصمة بلاده أو لرئاسة المنظمة التي يتبعها.

كذلك من المهم أن يراعى الدبلوماسيون الأجانب، في مثل هذه الحالات، مشاعر الأهالى وظروف البلاد التي تتعرض، للأزمات الحربية وذلك من خلال إلغاء أي مظاهر أو أنشطة احتفالية للبعثة أثناء فترة الحرب، والاهتمام باحتياجات الإغاثة الإنسانية للمتضررين من المدنين بين مختلف الأطراف المتصارعة دون تمييز بينهم.

وأذكر أننى فى رئاستى لبعثة الجامعة العربية بالعراق، كنت حريصا كل الحرص على الاحتفاظ للبعثة بمسافة متساوية مع جميع الفرقاء والطوائف العراقية المتصارعة، سواء كان ذلك في عدد اللقاءات التى أجريتها مع القيادات الشيهية والسنية والكردية والمربية الرسمية وغير الرسمية أو حتى في اختيار العاملين المحليين بالبعثة من مختلف الطوائف والشرائح والانتماءات، أو في اللقاءات الإعلامية مع مختلف الصحف والوكالات والمحطات التلفزيونية العراقية.

ورغم أننى لم أكن ملزما بإبداء مجاملات فى الإطار الدينى أو المذهبى من موقعى الرسمى، فإننى حرصت فى بعض الأحيان على تلبية الدعوة لحضور بعض مجالس العزاء الحسينية حتى أثبت للقوى الشيعية فى العراق أننى والمؤسسة التى أمثلها لا نتخذ مواقف الإنكار لمذهب دينى فى ذاته ولا لطقوس أشياعه وعاداتهم مهما اختلفنا معهم فيها، وإنما نبنى مواقفنا الرسمية على ضوء التصرفات السياسية ومدى العمل الحقيقى من أجل الوحدة الوطنية الجامعة وتحقيق السيادة والاستقلال للبلاد، وأظنهم – والجميع – قد تحققوا بالفعل من هذه الثوابت والمنطلقات التى تحكم عمل الجامعة المربية.

وفى تجربتى السابقة فى بلجراد — كنت أحرص أيضا على موازنة اتصالاتى الرسمية مع الحكومة الصربية فى العاصمة باتصالات موازية مع القيادات الإسلامية فى «بلجراد» و «نيش» و «كوسفو»، وعلى تقديم ما يمكن تقديمه لهذه الشرائح الإسلامية المستضعفة من دعم أدبى أو مادى فى إطار من الشفافية والعلانية والوضوح. وقد ظهرت آثار هذا التوازن الدبلوماسي أثناء الحرب التى شنها حلف الأطلاعية والعلانية والوضوح. وقد ظهرت آثار هذا التوازن الدبلوماسي حين أظهرت كل من المناصر الصربية وقيادات الطوائف الإسلامية فى بلجراد استعدادها لمساعدتنا فى تأمين انسحاب أعضاء السفارة المصرية وإغلاقها مؤقتا بعد تفاقم الضربات الجوية الأمريكية الموجهة إلى رموز وأركان النظام الحاكم ومرافقه الرئيسية بالبلاد، والتى طالت آنذاك مقار عدد من البعثات الدبلوماسية الأجنبية. وكان تعاون المناصر اليوغسلافية ممنا — مسيحيين ومسلمين — فى تنظيم عمليات ترحيل أعضاء السفارة وتأمينها أثناء غيابنا المؤقت — دئيلا على توازن الأداء المهنى للسفارة المصرية طوال فترة ما قبل الحرب وأشاءها، ودئيلا على ما اكتسبناه لبلادنا من صداقات واسعة واحترام وتقدير على المستويات الرسمية والأهلية

قصة السفير الشهيد إيهاب الشريف:

ورغم كل ما هو معروف وكل ما يقال عن الترتيبات والاحتياطات المفترض اتخاذها لتأمين الدبلوماسيين ومقار البمثات الدبلوماسية الأجنبية أثناء تعرض البلاد لأخطار الحروب والصراعات الأهلية والاضطرابات الأمنية، فإن القدر يلعب في بعض الأحيان أدوارا خاصة لا قياس لها أو بها أو عليها، وقد يكون لمثل هذه الأدوار والحالات قيمتها الكيرى في تأكيد القواعد الأساسية والثوابت المعلومة في المهنة الدبلوماسية بالضرورة، وقصة استشهاد السفير المرحوم إيهاب الشريف رئيس البعثة الدبلوماسية المصرية السابق في العراق تقدم المثال الناصع في هذا الشأن.

كان المرحوم السفير إيهاب الشريف معروفا منذ بداية التحاقه بالسلك الدبلوماسى بعبه الشديد للعمل وتفانيه فيه، وكان معروفا أيضا بإنسانيته العالية ووطنيته العاقلة وبمنهجه العلمي في معالجة الأمور، وكان فوق ذلك إنسانا رهيف الحس، تأسره الكلمة الطبية ويسعى بشعوره الفنان وبتطلعه المتجدد للمعرفة إلى البحث في المجهول من أمور وارتياد المهجور من هوايات ومجالات. وإذا كانت تلك السمات والمؤهلات يمكن أن تجعل من صاحبها دبلوماسيا ناجحا في معظم المواقع السياسية والجغرافية فإنها بالقطع لم تكن كافية لتأمين نجاحه في مواقع مضطربة تتسم الحياة فيها بالطابع غير النظامي كالعراق. ويبدو أن إيهاب الشريف قام بتغليب نزعته المفامرة وتطلعه إلى مواجهة التحديات عندما سعى بنفسه للحصول على هذا الموقع الدبلوماسي الفريد في تحدياته ومشكلاته.. والفريد أيضا في خطورته ولم تكن مفاجأة له أن تحمل حركة التقلات الدبلوماسية الصادرة في شهر فبراير عام ٢٠٠٥ اسمه مفاجأة له أن تحمل حركة التقلات الدبلوماسية الصادرة في شهر فبراير عام ٢٠٠٥ اسمه

كان المرحوم إيهاب الشريف يعمل معى هى قطاع الشؤون العربية والشرق الأوسط للخارجية المصرية، وكان بن أس الدائرة المغتصة بشؤون المشرق العربي، وكان من هذا الموقع يتعامل تعاملا يوميا ومباشرا مع أنباء التطورات العراقية التى تصلنا هى الوزارة من بعثتنا الدبلوماسية هى بغداد ومن كافة سفاراتنا الأخرى بالدول الكبرى والدول العربية ودول الجوار العراقى ومن مصادر أخرى. وكانت له اتصالاته ومقابلاته العديدة التى يجريها مع نظرائه الدبلوماسيين هى السفارة العراقية بالقاهرة وفي سفارات الدول الكبرى والدول العربية،

وأيضا مع شخصيات عراقية تقيم بالقاهرة أو تزورها في مناسبات واجتماعات معينة، وكانت تقاريره ومذكراته التي يكتبها حافلة بالعديد من المعلومات الدهيقة والتقديرات المفيدة، والتوقعات السديدة التي أثبتت الأيام صحة معظمها.

وفى اللقاءات التى جمعتنى به للتوديع والتكريم قبل سفره إلى بغداد كنا نتجاذب أطراف الحديث حول معنى «ثقافة الحياة» و «ثقافة الموت» وكان يؤكد لى ثقنه فى قدرة ثقافة الحياة على الحياة مهما سادت ثقافة الموت والاستشهاد، لفترة من الفترات، وكان الحديث آنذاك يدور حول فلسفة حركة حماس الفلسطينية وسلوكياتها الجهادية. ويبدو أنه كان بهذا الحديث يؤصل أيضا لما يراه من أوضاع فى العراق وما يأمل فيه خلال مهمته فى بغداد.

لم يمض على وصول السفير إيهاب إلى بغداد سوى شهرين ونيف من الأيام حتى بلغنا نيأ اختطافه من أحد الأسواق المراقبة على أيدى جماعة مجهولة الهوية، ولم يمض على اختفائه مختصلفا سوى ثلاثة أيام حتى طيرت وكالات الأنباء فى 9 يوليو إعلانا منسويا إلى متنظيم القاعدة فى بلاد الرافدين، يملن تفيذ حكم الإعدام فى رئيس البعثة الدبلوماسية المصرية صاحب الخمسين ربيها. وقد حمل الإعلان السفير المغدور مسؤولية تمثيل بلاده «الكافرة» لدى النظام المراقى الكافر «منذرا بنفس المصير لآخرين من أمثاله» العملاء والمتماملين مع قوى الاحتلال الفاصب وأزلامهم فى النظام العراقى المرات.

ووسط دموع العيون وانكسار القلوب لدى الأهل والأصحاب والزملاء القربين.. كان على السلطات المصرية التحلي بقدر من الكبرياء ورباطه الجأش التي امتزجت في بعض الأحيان ببرودة الاعتبارات الإدارية وجفاف التساؤلات الأمنية. وقد لاحظ البعض أن البيان المصرى الرسمى الأول الصادر بنمى السفير المغدور جاء من رئاسة الجمهورية وليس من وزارة الخارجية. كما لوحظ أن البيان جاء عقب مهمة عاجلة قام بها وقد أمنى مصرى رفيع المستوى إلى بغداد.

ولم تكد مراسم المزاء في الزميل الشهيد تنتهي حتى بدأت همهمات نتردد في أروقة لجان التحقيق ومجموعة إدارة الأزمات في وزارة الخارجية وبعض الأجهزة الأمنية تتساءل عن أسباب خروج السفير وحده في ظروف كظروف بغداد، ومدى صحة طلبه إلى حراسه بالبقاء وعدم الخروج معه، وعن مدى سلامة قيامه بالاتصال بأسرته بواسطة التليفون المحمول قبيل اختطافه بفترة وجيزة، وما قد يكون هذا الاتصال قد أضاف في تسهيل عمل متابعيه والمترصدين لتحركاته.

كانت هذه التساؤلات والتحقيقات الأمنية تجرى في واد بينما نحن – زملاءه في وزارة الخارجية – نسعى ليل نهار لإعادة قراءة كل برقياته التى بعث بها إلينا عن تحركاته ومقابلاته التي أجراها خلال الفترة التي سبقت اختطافه واغتياله لعلنا نجد فيها مادة تساعدنا في فهم ما حدث أو تلمح لنا بإشارات – ولو خفية – عما يمكن أن يفسر بأنه استقزاز لجهة ما داخل أو خارج العراق. «والحقيقة إننا لم نجد فيما كتب وسجل عن تحركاته ومقابلاته وملاحظاته سوى دلائل الحرفية الهالية والتوازن الدبلوماسي الدقيق والتصريحات الرصينة، مما أدى بنا إلى ترجيح استنتاج بأن اختطاف واغتيال الشهيد الشريف لم يكن عملا موجها إلى شخصه، أو بسبب أي تحركات أو تصريحات له، وإنما هو عمل موجه بالأساس إلى دولته التي يمثلها أو بسبب أي تحركات أو تصريحات التي تفكر في إيفاد مبعوثيها إلى بغداد والتعامل مع النظام القائم هناك آنذاك.

كانت هناك احتمالات أخرى عن إمكانية أن يكون المرحوم السفير قد شرع في إطار فكرة المصالحة الوطنية في إجراء بعض الاتصالات مع بعض الأطراف العراقية المناوئة للنظام العراقي الجديد دون أن تتاح له فرصة إبلاغ السلطات العراقية في بغداد أو السلطات المركزية في القاهرة بهذا المسعى، وأن تكون بعض العناصر المتشددة في رفض المصالحة قد التقطت بدايات هذا المسعى وقامت بإجهاضه من خلال اختطاف السفير ثم تسليمه إلى جهة أخرى لتتوفي تصفيته بهنأى عن حقيقة الجهة الخاطفة.

لم تكن هذه الاستنتاجات وتلك الاحتمالات كافية وحدها لتفسير حدوث الاختطاف والاغتيال في مذا الوقت بالذات، خاصة بعد أن قضى الرئيس السابق للبعثة الدبلوماسية المصرية في بغداد مدته كاملة، وهي ما تقرب من ثلاث سنوات - عمل خلالها على تحقيق التواصل مع مختلف القوى العراقية السياسية والطائفية، بما في ذلك العناصر الشيعية والسنية المتشددة - حتى تم استبدائه وفقا لعرف التقلات الدبلوماسية بالزميل إيهاب الشريف. كما أن مساعى حلحلة المواقف لدى كل من القوى المتشددة في داخل العراق وخارجه لم تتوقف في أي وقت من الجانب الأمريكي أو بمعرفة وسطاء آخرين.

وأمام هذه المعضلة كان علينا مراجعة وفعص المستجدات السياسية والأمنية في المسرح العراقي ذاته وما قد يكون هناك من تغيرات وأحداث أدت إلى تصميد في أنشطة العنف وتفويع عملياتها.

وهنا لاحظنا أن التنظيم الذي كان معروفا باسم (التوحيد والجهاد)، والذي كان يقوده أحمد فضيل نزال الخلايلة المعروف حركيا باسم «أبو مصعب الزرقاوي» - كان قد أعلن في 1/ أكتوبر ٢٠٠٤ مبايعته لزعيم تنظيم القاعدة أسامة بن لادن، وتغير اسم التنظيم إلى «قاعدة الجهاد في بلاد الرافدين».

ورغم أن «التوحيد والجهاد» كان قبل ذلك يعتبر من فصائل المقاومة العراقية التى تتوجه
بعملياتها إلى قوات الاحتلال على وجه التحديد، خاصة في المناطق السنية غرب العراق،
ورغم تحالفه الطويل مع هذه الفصائل ومشاركته لها في بعض العمليات الفدائية في الفلوجة
وغيرها — فإنه بعد مبايعته لأسامة بن لادن بدأ يدخل في مرحلة جديدة أكثر ابتعادا عن
أجندة المقاومة الوطنية وفصائلها المختلفة، واستطاع أن يتجاوز أداء كثير من فصائلها، حيث
امتلك في معركة الفلوجة الثانية في نوفمبر ٢٠٠٤ قدرا من الهيمنة والانتشار وإدارة العمليات.
كما توسع الزرقاوي بعدها في نشر خلاياه في محافظات بغداد وصلاح الدين وديالي والوصل
وبابل و كركوك، بعد أن كان نشاطه مقصورا حتى تلك الفترة على عمليات داخل تلك المحافظات
مسائدة بتنظيمات المقاومة الأخرى.

ومن ناحية أخرى – ومن باب فعص كل الاحتمالات – لاحظنا في مراجعتنا لتطورات الدور الإيراني في العراق ولتطورات العلاقات المصرية الإيرانية قبيل حادث الاختطاف والاغتيال – عدم وجود مستجدات في تلك الفترة يمكن أن تكون ذات تأثيرات أو دلالات درامية في مجرى الأحداث. بل على المكس لاحظنا أن هناك تصريحات لبعض كبار المسئولين المصريين والإيرانيين تتحدث عن ضرورات «كسر الجليد بين البلدين»، وعن أهمية «التقريب بين المذاهب الإسلامية»، كما بدأت هناك بعض الإشارات في بعض الدوائر عن أهمية إقامة حوار عربي ابراني.

ورغم محاولات بعض الصحف القطرية انتلميح في وقت لاحق إلى تورط «دولة إقليمية كبرى» في خطف وقتل السفير إيهاب الشريف استنادا إلى ما أسمته الصحيفة «مصادر في المخابرات العراقية، - فإن أحدا لم يمكنه حتى الآن التقدم بأدلة موثقه وكافية تفيد بتورط إيرانى مباشر فى هذه العملية، برغم توافر المصلحة لديها فى إبعاد العراق عن محيطه العربى ورغبتها المشهودة فى الاستئثار بمقدراته.

بقى هناك احتمال آخر يتعلق بأثر الإعلان المقتضب عن رفع مستوى التمثيل المصرى فى بغداد إلى مستوى السفارة، والذى ترافق صدوره مع الإعلان عن اسم السفير إيهاب الشريف منقولا إلى بغداد، ويرى البعض احتمالا فى أن يكون هذا الإعلان قد أدى إلى إشعال الفتيل لدى الفاضيين والرافضين للوجود المصرى الرسمى فى العراق ولكل وجود آخر يتعامل مع النظام الجديد.

وأيا ما كانت هوية الأطراف أو حقيقة الدوافع التن أدت إلى هذا المصير المؤلم لواحد من أبرز الدبلوماسيين المصريين والمعروف بالنزاهة وعشق الحياة، فإن الثابت أن مصر والعراق وكل أنصار المصالحة والسلام قد خسروا جميعا بفقدان هذا السفير، وسوف يظل مصيره الفامض والمؤلم كالفصة في نفوس الجميع.

التفاعل بين الدبلوماسية وقضايا التنمية الوطنية

من أهم المقاييس التى تقاس بها كفاءة السياسة الخارجية لدولة ما مدى تعبير تلك السياسة عن اتجاهات الرأى العام الشعبى داخل الوطن واحتياجات المواطنين وأولوياتهم وشواغلهم. ووفقا لهذا المعيار يكون نجاح السياسة الخارجية لدولة ما مرهونا إلى حد كبير بمدى تجيير الأجهزة الدبلوماسية لأنشطتها في اتجاهات ومجالات تتطابق مع أولويات خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية المعتمدة في الدولة، وبعدى ما تتجزه هذه الأجهزة وانشاطات الخارجية من عوائد ملموسة يستشعرها المواطن العادى في بلاده من حيث توافر مصادر الدعم الخارجية اللازمة للمشروعات الإنمائية، وتشجيع الاستثمار الأجنبي إلى الوطن في إطار ضوابط وإطارات مقبولة ومفيدة، وتوسيع وتتويع الأسواق الخارجية أمام المتنافذة بالتكفيدة، وتوفير الدعاية الصحيحة والإعلام الكافي لتشجيع التدفقات السياحية، والاستفادة بالتكافي لتشجيع التدفقات السياحية، أنشطة الإنتاج الصناعي والزراعي والتعديني وتطوير الخدمات وغير ذلك.

وتمتبر دبلوماسية التنمية المصرية نموذجا جيدا لهذا الجمع الدفيق والفاعل بين التحركات الخارجية ومقتضيات التنمية الوطنية في البلاد. ويمكن تصنيف معالم النجاح الذي حققته مصر في تعزيز الدعم الخارجي لخطط التنمية الوطنية الشاملة منذ عام ١٩٨٢ وحتى الآن إلى مستويين من الإنجاز:

الأول: يتصل بصياغة القواعد والمبادئ والخطوط العامة لما يسمى بالشرعية الدولية في مجال التعاون الاقتصادي وتحرير التجارة ودعم التنمية وذلك من خلال قرارات ووثائق وإعلانات عامة تصدر عن الأمم المتحدة وسائر المنظمات الدولية ذات الاختصاص.

أما المستوى الثانى: فهو يتصل بما حققته الدبلوماسية المصرية من نجاحات مباشرة الدعم والتمويل الخارجي لبرامج ومشروعات التنمية.

ومن بين أمثلة المستوى الأول: مساهمة مصر في تأسيس مجموعة الدول النامية والمعروفة سابقا بمجموعة الـ٧٧ وفي وضع برامج محددة في إطار الأمم المتحدة وفي إنشاء أول نظام شامل للتجارة التفضيلية بين الدول النامية بهدف زيادة حجم التبادل التجارى بين دول المجموعة، والتوصل في إطار مؤتمرات الأمم المتحدة والتنمية وفي اجتماعات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي إلى خطوط عامه بشأن ترتيبات إعادة جدولة الديون بالنسبة للدول النامية وإطالة فترات السماح وآجال السداد، والتزام الدول المانحة بتخفيض أسعار الفائدة الحقيقية لمديونياتها، والعمل على استقرار أسعار صرف العملات.

كذلك، كانت مصر بين أوائل الدول التى أدركت فى توقيت مبكر أهمية تطوير المالجة الدولية للأفكار المتعلقة بدعم القطاع الخاص وتعزيز دوره فى أنشطة التتمية الوطنية، حيث شاركت فى صياغة واستصدار عدد من القرارات والبرامج الدولية الداعمة لهذا الاتجاه داخل كل من المجلس الاقتصادى والاجتماعى، وأعمال اللجنة الثانية بالجمعية العامة للأمم المتحدة، وكذلك فى أعمال مجلس محافظى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وفى دورات مجلس التجارة والتنمية بجنيف ابتداء من أواخر الثمانينيات وأوائل التسمينيات من القرن العشرين.

وأما بالنسبة المستوى الثانى الخاص بالدعم الخارجى المباشر والذى تحقق لمصر فى إطار دبلوماسية التنمية فيمكن تصنيفه إلى ثلاث مجموعات. تضم المجموعة الأولى البرامج والمشروعات الداعمة لمصر من جانب منظومة الأمم المتحدة وقد بلغ عدد هذه البرامج والمشروعات المنفذة فى مصر منذ عام ۱۹۸۲ أكثر من ثلاثمائة مشروع تعطى قطاعات السكان حنظيم الأسرة – الرعاية الصحية الأولية – مكافحة البلهارسيا – محو أمية الكبار – تنمية الصحية الحضرية – تطوير إدارة المستشفيات ترميم وصيانة الأثار - إدارة الدين الخارجى – حماية البيئة – دعم مراكز المعلومات – تنمية المناطق النائية – تنمية الثروة الحيوانية التجارة بين الدول العربية – مكافحة المارسات التجارية التقييدية – تنمية المرابقة الجوفية – تنمية المربقة المناطق المنائق فى الساحل الجوفية – تنمية الطبيعة – وقد شاركت فى هذه البرامج والمشروعات أكثر من ۱۸ منظمة فى حالات الكوارث الطبيعية – وقد شاركت فى هذه البرامج والمشروعات أكثر من ۱۸ منظمة دولية منها منظمة الصحة العالمية – صندوق الأمم المتحدة للنشاطات السكانية – الاونكتاد – مركز التجارة الدولى – منظمة الأغذية والزراعة – اليونسكو – برنامج الأغذية العالمي – برنامج الأغذية العالمي – برنامج الأمم المتحدة للتنمية الصناعية .

المجموعة الثانية: القروض والمشروعات التي تم تمويلها بواسطة مؤسسات التمويل الدولية ومن بينها (صندوق النقد الدولي) و (البنك الدولي) و (وكالة النتمية الدولية) و (برنامج ميدا التابع للمفوضية الأوروبية) و (الصندوق العربي للإنماء) وغيرها. وقد نجحت مصر في تطوير علاقاتها مع هذه المؤسسات التمويلية الكبري، خاصة بعد إبرام الاتفاقات وخطابات النوايا المتعلقة ببرامج التكيف الهيكلي والإصلاح الاقتصادي والمالي. كما نجحت مصر في الحصول على تتازلات وتسهيلات مهمة فيما يتعلق بحجم الديون الخارجية وطرق سدادها. ولاشك في أن التنسيق المستمر بين وزارتي الخارجية والتعاون الدولي كان له أكبر أثر في تحقيق تلك النتائج.

أما المجموعة الثالثة: وهي تشمل إنجازات دبلوماسية التنمية والدعم الخارجي المحققة في إطار العلاقات الثنائية: وهنا لابد من الاعتراف بأهمية الدور الذي يقوم به رئيس الجمهورية بنفسه من الاتصالات مع رؤساء الدول والدول والقيادات السياسية، بهدف تذليل العقبات أمام تدفق رؤوس الأموال الأجنبية إلى مصر، وفتح الأسواق أمام المنتجات المصرية، وتشجيع الأطراف القادرة على الدخول كشركاء في مشروعات التنمية القومية الضخمة، وقد ظهرت أهمية هذه البصمات الخاصة للرئيس مبارك في إطار العلاقات المصرية مع كل من الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا وفرنسا وإيطاليا والصين والدول الآسيوية الأخرى ذات الاقتصاد الصاعد إلى حانب دوره مع ملوك وأمراء دول الخليج العربي ومع القيادة الليبية.

الترتيبات المؤسسية لتنظيم التفاعل بين الدبلوماسية والمواطنين،

واتساقا مع التطور الحديث للوظيفة الدبلوماسية واتجاهها إلى مزيد من الاهتمام بالرأى العام والهيئات الأهلية وجمهور الصحافة والإعلام وجماعات الضفط ومراكز البحوث والعلوم، فقد استعدثت الخارجية المصرية في هيكلها التنظيمي إدارات ووحدات جديدة تتمامل مع احتياجات التنمية الاقتصادية والتعاون الدولى، وأخرى للتواصل مع المجالس البرلمانية والمنظمات غير الحكومية، وأخرى تعنى بالهجرة والمهاجرين. كما أنشئت إدارات وأقسام متخصصة لمتابعة الأبعاد الدولية لقضايا حقوق الإنسان ومكافحة الإرهاب وتمكين المراة ورعاية الطفولة، وأنشطة البحوث والجامعات والمراكز العلمية وأخرى لتوجيه وسائل

النصائح وتقديم البيانات المطلوبة للمواطنين المسافرين، ومكاتب متخصصة لتنظيم العلاقة مع الصحافة والهيئات الدينية، والثقافية. وصار لبعض سفاراتنا وقتصلياتنا المصرية بالخارج وسائل إعلامية وقتوات اتصال أخرى دورية تخاطب من خلالها الرأى العام وجماعات المصالح في البلدان المضيفة، وتقتح الأبواب أمام حوارات فكرية وعلمية وإنسانية تطل بها مصر، ليس فقط على المؤسسات الرسمية، بل على التجمعات الأهلية والمنظمات المدنية والأفراد الناخبين للحكومات.

وعلى مستوى التأهيل والتدريب، صارت دراسة عمليات سنع القرار السياسى والتشريع ودراسة المشكلات القنصلية ووسائل رعاية الجاليات الوطنية في الخارج من بين أبرز المجالات المدرجة في معاهد التدريب المخصصة لتأهيل الدبلوماسيين انجدد الملتحقين حديثا بالمهنة.

وفى اتجاه مواز لهذا التطور المؤسسى كان هناك تطور آخر أتيحت بمقتضاه للأحزاب والقوى السياسية وأصحاب الخبرات التخصيصية المختلفة المشاركة في كثير من الأنشطة الديوماسية والتفاعل معها. وقد تجلى ذلك على سبيل المثال في تشكيل اللجنة القومية التي أشرفت على إدارة مفاوضات التحكيم في مسألة طابا، وفي تشكيل الوفد المصرى إلى مؤتمر مدريد للسلام في الشرق الأوسط عام ١٩٩١، وفي إدارة مفاوضات الشراكة المصرية الأوروبية وكذلك في إدارة وصياغة الملاقات الاقتصادية الجديدة بين مصر والولايات المتحدة (المجلس الرئاسي) وفي مؤتمرات البيئة والمرأة، والسكان، التي شاركت فيه خبرات وطنية تخصصية الرفاعة، بحيث جاء التمثيل المصرى في كل منها متكاملا في إطار وطني جامع وفعال.

وفى نفس هذا الاتجاه أضيف إلى تشكيل وفودنا المصرية فى العديد من اللجان الثنائية المشتركة عدد من رجال الأعمال وأساتذة الجامعات ورؤساء جمعيات الصداقة والأخوة وأعضاء الغرف التجارية والصناعية. وهوما أترى - حسب كل الشواهد المرصودة - مناقشات وأعمال هذه اللجان، وأضاف إلى نتائجها أبعادا عملية أكثر اقترابا من أرض الوقع والاحتياجات الفعلية.

وعلى صعيد الخدمات القنصلية وأنشطة الرعاية التى تقدمها وزارة الخارجية من خلال سفاراتها وقنصلياتها للمواطنين المصريين فى الخارج، يمكن رصد خطوات التطوير التالية:

- و تيسير إجراءات قيد المواطنين المصريين في الخارج لدى سجلات القنصلية.
- إصدار عدد من الرسائل الإعلامية والنشرات الصحفية الموجهة للتعميم على أبناء
 مصر في الخارج لإيقافهم على تطورات الحياة داخل الوطن والفرص الاقتصادية
 والاستثمارية المتاحة.
- إيفاد لجان من هيئات التجنيد النابعة للقوات المسلحة لحل وتسوية مشكلات الشباب المصرى في الخارج في سن الخدمة الإلزامية.
 - إصدار تشريعات بمد مظلة التأمينات الاجتماعية للمواطنين في الخارج.
- تخصيص مزايا وتسهيلات وحصص للمصريين المهاجرين في مشروعات التعمير وتقسيم واستصلاح الأراضي.
- إنشاء فروع للبنوك المصرية فى المواقع التى يتركز فيها المصريون بالخارج لتيسير
 إجراءات التحويل والأعمال المصرفية الخاصة بهم.
- تغطية نفقات المواطن المصرى الذي يتوفى فى الخارج بواسطة القنصليات المصرية فى حالة ثبوت إعساره المادى.
- إيفاد العلماء وقراء القرآن الكريم لإحياء المناسبات الدينية لدى مراكز وروابط المصريين بالخارج.
- تقديم أنواع المساعدات والتسهيلات الممكنة لرجال الأعمال المصريين عند وجودهم بالخارج.
- دعم أنشطة الروابط والجمعيات المصرية في الخارج في إطار تشجيع الوحدة الوطنية بين أبناء الوطن الواحد.
 - إنشاء إدارات جديدة بوزارة الخارجية ولخدمة المواطنين و «إرشاد المسافرين».
 «وتنسيق الملاقة مع مجلسي الشعب والشوري».

اتخاذ الإجراءات السياسية والقانونية لضمان حقوق العمال المصريين في الخارج،
 خاصة في بعض المواقع والحالات التي تشهد اضطرابا وعدم انتظام في سداد هذه
 الحقوق.

وبقدر ما حظيت به هموم المواطنين وشواغلهم في خرائط العمل الدبلوماسي وفي أنشطة السياسة الخارجية المصرية، كان هناك احتفال مقابل من جانب المجتمع المصري بالفكر التنويري والمساهمات التي يقدمها بعض رجال الدبلوماسية المصرية في مجالات الأدب والقانون والإعلام والأنشطة الاجتماعية. مما كان له أثره الطيب والمحسوس في إثراء التثقيف السياسي للمواطن العادي وتخصيب الحوار الوطني وتنشيط المارسة الديمقر اطية.

كذلك، فإن اعتراف الدولة بتميز الخبرة الدبلوماسية كان من بين دواعى اختيار عدد من الشخصيات الدبلوماسية المرموقة للانضمام إلى عضوية بعض اللجان والمؤسسات والمجالس القومية وشغل بعض المناصب السياسية رفيعة المستوى، ومع ذلك فما يزال لدى الدبلوماسي المصرى تطلعه المشروع لأن يتيح له المجتمع هرصا أوسع وأكثر انتظاما كى ينقل من خلالها لحصرى تطلعه المشروع لأن يتيح له المجتمع هرصا أوسع وأكثر انتظاما كى ينقل من خلالها خبراته المتنوعة وحصائل تجاربه واحتكاكاته الخارجية إلى حيث مواقع العطاء والإهادة داخل البلاد، وليس بمتسع في إطار هذا الرجاء أن نجد قريبا بعض سفرائنا المخضرمين في مواقع المطافئين ورؤساء المدن وآخرين منهم على رأس هيئات الصحافة ومراكز التوجيه والإعلام وفي صدارة اللجان العامة المشرفة على الانتخابات.

وهكذا يكتمل التفاعل المطلوب بين الدبلوماسية وشواغل التحديث والتنمية هي بلادنا. وهكذا يكون الطريق إلى هذا التفاعل ذات اتجاهين متزامنين ومتوازيين.



مصر والنظام العربي

مصر.. والبوصلة المطلوبة لقيادة النظام العربي

بورقتى - وأحسب أنه يؤرق كل عربى غيور - أن يرى النظام الإقليمى العربى وقد راح يفتد بوصلته القومية لأسباب عديدة، من بينها تأكل مركز القيادة لهذا النظام والافتقار إلى يفتقد بوصلته القومية لأسباب عديدة، من بينها تأكل مركز القيادة في حتمية تبادل المواقع نموذج الدولة/ القائد القادرة والملهمة. ورغم أن البعض له نظرياته في موازين القوى والمزايا والأدوار داخل النظام الإقليمي الواحد، بما يمكس التغيرات الحادثة في موازين القوى والمزايا النسبية المتطورة لأطرافه - فإنني - وكليرين غيرى - نظل على يقيننا بأن أحكام الجغرافيا والمكان وخبرات التاريخ والسكان والقدرات المؤسسية التي تشكل معظم عناصر القوة الشاملة لا تزال تجمل من «مصر» الطرف الأكثر تأملا لحمل مسؤولية التخطيط والقيادة والأخذ بزمام المبادرة في المنطقة المربية.

ومع ذلك فمن الشجاعة الأدبية أن نقرر هذا، وأمام أنظار وأسماع الأشقاء والأصدقاء أن هناك أمورا أخرى كثيرة - من مؤهلات القيادة - قد تأثرت لدينا بمرور الزمن، ولابد من استمادتنا لها وتصحيح واستكمال ما يلزم منها بأسرع وقت ممكن إن أردنا حقا أن يكون للنظام العربي نسقه الفاعل وأن نستعيد دورنا المؤثر فيه.

وأول هذه المستئزمات أن تكون لدينا رؤية واضحة ومتطورة لحقيقة الأواصر التي لا تزال تجمعنا في انتماء واحد، رغم تيارات العولة الكاسحة التي جرفت ولا تزال تجرف أمامها كل الحدود والخصوصيات الوطنية و القومية، وأن تتضمن هذه الرؤية تحديدا واقمها لأهداف النظام الإقليمي وقواعد العمل المشترك ومعانى الولاء الوطني وعلاقته بالولاء القومي والتفاعل الانساني.

ولابد لنا – بعد ذلك – من ترجمة هذه الرؤية الجديدة في سياساتنا الخارجية والداخلية بحيث يظهر للجميع أن لنا أولويات وأفضليات نخص بها الأشقاء المرب دون غيرهم، أو قبل غيرهم، وأن لنا مناطق للممل والتحرك لا ينبغي لأحد أن يمترض مصالحنا فيها ومعها. كما ينبغي أن يترجم هذا البعد القومي في خطاباتنا الإعلامية وتحركاتنا الدبلوماسية وفي سلوكياتنا الإدارية ومعاملاتنا اليومية مع أبناء الدول العربية، نسعد بإنجازاتهم ونشجع عليها، ولا نشتط في خصومة مع أى منهم إلى حد القطيعة، وتتجاوز بحكمة الأخ الأكبر مواقف المفاخرة والمن والاستعلاء، ونيسر إجراءات قدومهم وإقامتهم بيننا، ونسمى إلى تقاسم الأدوار الإقليمية والدولية، وخلق مشروعات مشتركة معهم داخل وخارج أراضينا.

ولابد ثالثا من إجراء مراجعة شاملة لآليات وأدوات العلاقات الثناثية التى تربطنا مع فرادى الدول العربية، بما في ذلك اللجان المستركة والزيارات المتبادلة والاتفاقيات الثنائية وشكل ومضمون عمل السفارات والبعثات والمكاتب التمثيلية الأخرى، بحيث يتم تتقية هذه الأليات من الأسلوب البيروقراطى وإخلاؤها من مظاهر الإسراف والازدواجية والطابع الشكلي، والتوجه في تسييرها نحو أسلوب الإدارة بالأهداف. وسوف بلزم أن يكون لدينا، إلى جانب ذلك، فتوات وأدوات قوية للعمل الشعبي في - ومع - البلدان العربية الشقيقة بما في ذلك دعم وتوسيع التواصل النقابي والبرلماني وربما الحزبي أيضا بحيث لا يتم الاقتصار على العلاقات الرسمية والاتصالات الحكومية.

وفى نفس الإطار سوف بلزم إيجاد أو تتمية ما يسمى بأدوات العمل الميدانى أو البنية الأساسية اللازمة لمساندة الدور السياسى والدبلوماسى فى -- ومع -- البلدان المربية. ولا ينبغى أن ينصرف الذهن هنا إلى ما كان يعرف فى مراحل سابقة «بللخالب الحادة» أو «الأذرع الطويلة»، وإنما المقصود أن تتوافر لنا أدواتنا المدنية والسلمية التى تصل بلادنا بقلب البلدان العربية وأطرافها وتخومها ومدنها ونجوعها وسواحلها، ومن بين ذلك استكمال وتحديث شبكات الطرق البرية وخطوط الملاحة البحرية والجوية ووسائل الاتصال السلكية واللاسلكية وقنوات الإرسال الإذاعى والتليفزيوني القوية، وفروع للبنوك والجامعات والمعاهد المصرية… وشبكة واسعة من الوكلاء لمؤسساتنا التجارية والصناعية والخدمية.

وفى إطار مشروعاتنا لاستعادة الحيوية لدورنا القيادى فى المنطقة العربية، سوف يلزم علينا أيضا إعادة الدعم والتخطيط للإنتاج الثقافى المصرى بحيث يعود إلى مكانته الرهيعة كإحدى الأدوات المكملة والداعمة للسياسات القومية المصرية (صناعة السينما، صناعة الكتاب، البرمجيات، النشاط المسرحى، الإنتاج التليفزيونى)، كما سوف يلزم إعادة صياغة المقررات والمناهج الدراسية فى المدارس والجامعات بحيث تشمل معرفة أكثر انساعا وعمقا بتطورات الحياة في البلاد المربية ومساهمات كل منها في إثراء الثقافة المربية والحضارة الإنسانية، وإمكانياتها في دعم التكامل الاقتصادي المربي، وسوف يصحب ذلك، أو ربما يسبق عليه بالضرورة التأكد من توافر الاقتفاع الكافي لدى المدرس المصرى وغيره من المشاركين في المملية التعليمية بالأبعاد القومية والمروبية لرسالتهم التربوية.

وأخيرا.. فإن ممارسة القائد لدوره الإقليمي لابد أن تتضمن الإقدام أحيانا على بعض المخاطر والتضحيات المحسوبة. وكلما توافر لهذا القائد من قدرات الحساب الدقيق وإمكانيات المتصاص الخسائر وتوظيف النتائج المرحلية، تأكدت مؤهلاته القيادية وزعامته المعترف له بها. وسوف تحتاج حياتنا العربية في المراحل المقبلة إلى قيادة من هذا النوع تستطيع اتخاذ القرارات الجريئة لتسوية بعض المشكلات المزمنة ومعالجة التحديات السياسية والاقتصادية بأساليب غير تقليدية، قد تتضمن هذه المالجات قدرا من الألم لبعض الفئات وفي بعض المراحل لكنها بالأساس تكفل مصالح الأمة في مجموعها على المدى الطويل.

وإذا كان تصنعيح واستكمال النظام الإقليمي العربي واستعادة بوصلته القومية يستلزم
تعزيز مركز مصر واستعادة المؤهلات والأدوات التي تمكنها من تخطيط وقيادة الفعل القومي
الرشيد على النحو الذي فصلناه، فإن خبرة مصر بالقضايا العربية وأدوارها التي قامت بها
على مدى السنوات الماضية يمكنها أن توفر الضمانة الأساسية لاستكمال وتطوير هذا النظام
الإقليمي العربي، ولعل في إلقاء الضوء على بعض جوانب هذه الخبرة وتلك الأدوار ما يدفع
إلى الاطمئنان والثقة.

ماذا قدمت مصر للعمل العربي المشترك في السنوات الأخيرة؟

بالإضافة إلى الأدوار التاريخية التى قامت بها مصر فى بناء وتطوير الجامعة العربية ومنظماتها المتخصصة طيلة النصف الثانى من القرن العشرين، شهدت الجامعة العربية ومنظماتها ومجالسها فى السنوات الأخيرة عددا آخر من خطوات التحديث والترشيد التى لعبت مصر دور المحرك لها والقاسم المشترك من ورائها، ويوضح الرصد التالى بعض الأفكار والمقترحات المصرية التى تم تبنيها فى القمم العربية والمجالس الوزارية الأخيرة والتى يصب معظمها فى اتجاه تطوير منظومة العمل العربى المشترك وترشيد الأداء للعديد من أجهزتها:

- مقترح إنشاء آلية عربية للتنسيق في حالات الكوارث الطبيعية وتعزيز قدرات
 الإغاثة والإنقاذ في حالات الطوارئ (تم تبنيه في قمة الجزائر ٢٠٠٥).
 - مقترح بإنشاء مجلس عربي للسلم والأمن (تم تبنيه في قمة الخرطوم ٢٠٠٦).
- مقترح خاص بالقمم التشاورية وضوابط انعقادها (تم تبنيه في قمة الخرطوم مارس ٢٠٠١ ثم تمت متابعته في قمة الرياض مارس ٢٠٠٧).
- مقترح ترشيد عمليات إعداد جداول الأعمال في مجلس الجامعة العربية (الدورة ۱۲۹ لمجلس الحامعة).
- مقترح باتخاذ الإجراءات الكفيلة بمنع استخدام الجماعات الإرهابية لشبكات الإنترنت (الدورة ۱۲۷ لمجلس الجامعة المربية).
- مقترح بإنشاء وحدة خاصة أو لجنة لتنسيق الترشيحات العربية للمراكز الدولية والإقليمية (الدورة ٢٦٥ لمجلس الجامعة).
- مقترح بتطوير وتنشيط الحضور المربى فى القارة الإفريقية بهدف تثبيت وتعزيز
 المواقف الإفريقية الداعمة للحقوق والمصالح العربية (الدورة ۱۲۷ لمجلس الجامعة العربية).
- مقترح مصرى/ كويتى بشأن عقد قمة عربية تخصص للمسائل الاقتصادية والاجتماعية والتتموية (قمة الرياض – مارس ٢٠٠٧).
- مقترح مصرى/ سعودى لتعزيز مفهوم وتحديث آليات الأمن القومى العربى
 (قمة الرياض مارس ٢٠٠٧).
- مفترح لبلورة موقف عربی جماعی إزاء الانتشار النووی فی الشرق الأوسط (قمة الرياض - مارس ۲۰۰۷).
- مقترح مصرى لبلورة إطار مؤسسى جديد للحوار العربى الأوروبى يقوم على شمول الحوار لكافة البلدان العربية وكافة دول الاتحاد الأوروبي (قمة الرياض).
- مقترح مصرى لصياغة برنامج متكامل لدعم واستكمال المؤسسات الفلسطينية
 المتخصصة وتأهيل الكوادر الفلسطينية الفنية اللازمة لإدارة وتسيير الحياة المدنية
 عند قيام الدولة الفلسطينية (قمة الرياض مارس ٢٠٠٧).

- مقترح بإحياء ذكرى احتلال إسرائيل الأراضى المربية في ٥ يونيو من كل عام (مجلس الجامعة مايو ٢٠٠٧).
- مقترح مصرى لتعزيز أنشطة مجالس السفراء العرب في العواصم الخارجية
 (تم تبنيه خلال مجلس الجامعة الدورة ۱۲۸ سبتمبر ۲۰۰۷).

وفى الإطارات غير السياسية قدمت مصر أيضا خلال السنوات الماضية العديد من المشروعات والأفكار التى تبناها المجلس الاقتصادى والاجتماعى والمنظمات العربية المتخصصة والمجالس الوزارية، ونذكر من ذلك على سبيل المثال:

- مقترح إنشاء منظمة المرأة العربية.
- رفع مصر لتحفظها الخاص بربط الاستثناءات في إقامة منطقة التجارة الحرة المربية بإتمام قواعد المنشأ التقصيلية للسلع المربية.
- المقترح المصبرى الأردني بالتحوير الكامل للتجارة العربية في خدمات الاتصالات والخاسب الآلي والتعليم.
 - المشروع المصرى المقترح لوضع إستراتيجية عربية عامة للأسرة.

محددات الدور المصرى في متابعة القضايا والحقوق العربية :

رغم الاعتراف الواجب بتعقد الظروف التى انتهت إليها أوضاع القضية الفلسطينية فى المرحلة الأخيرة وتعقد الظروف التى يمر بها أيضا العراق والسودان ولبنان والصومال، فإن أحدا لا يستطيع إنكار دور مصر الإيجابي فى محاولة كسر حلقات الحصار الجهنمية التى أخذت تحيط بحقوق الشعوب العربية فى هذه الدول الشقيقة. وهى المحاولات التى راحت تعمل على مراجعة ما استقر من قواعد الشرعية الدولية والتى سبق لمصر المساهمة فى بلورتها وصياغتها وحشد التأبيد العالمي وراءها لصالح تلك الشعوب العربية.

ورغم اختلاف مصر مع سياسات وتوجهات بعض النخب والدوائر السياسية القائمة في بعض المواقع العربية، والتي ترى مصر أنها كانت مسئولة بدرجات متفاوتة عن تأزيم المواقف وبلوغها حد استدعاء أطراف إقليمية ودولية للتدخل، فإن مصر مع ذلك ظلت حريصة – ولا تزال — على بلورة مواقفها وتحركاتها الإيجابية إزاء قضايا تلك الدول، انطلاقا من مرتكزات دقيقة للفاية وهي على وجه التحديد:

- الحرص على ألا يتحول الوجود الأجنبي في هذه المواقع العربية إلى وجود دائم.
- السعى لإنهاء الخلافات المعلية بين الفصائل والشرائح والقوى الوطنية داخل كل من هذه الدول العربية وتحقيق المصالحة الوطنية بينها باعتبارها المرتكز الأساسى لأى عمل مؤثر في اتجاه التسوية والتحرر والاستقلال والتقدم.
- التأكيد على قيمة «المواطنة» باعتبارها المناط الأساسى والوحيد الذى تدور حوله
 وبه مشروعات التطور السياسى والدستورى والتنمية الاقتصادية والاجتماعية بميدا
 عن المايير والتقسيمات الدينية والطائفية والعرقية.
- رفض أية معاولة لتفتيت الوحدة الإقليمية لأراضى تلك الدول العربية أو إعادة رسم حدودها الدولية القائمة والمستقرة.
- التمسك بالحوار السياسى والتسويات التفاوضية والمقاومة المدنية باعتبارها الأدوات
 الأكثر نجاعة وأمانا لتحقيق الأهداف العربية في ظل توازنات القوى الراهنة إقليميا
 ودوليا.
- أهمية الالتزام الدقيق بما يتم إبرامه من اتفاقيات وترتيبات قانونية وإعلانات سياسية متقق عليها.
- الاهتمام الخاص بالأوضاع الإنسانية وتغفيف معاناة الملايين من المواطنين المدنيين غير الضالعين في أنشطة العنف والقتال.

أدوات الحركة الصرية وآليات العمل

وفى إطار هذه المبادئ والاعتبارات العامة التى تحكم السياسة المصرية، وجدنا مصر تستخدم عددا من الأدوات ومسالك الاقتراب ذات الطابع العملى والمباشر من بينها، مثلا. استضافة الاجتماعات والمؤتمرات العديدة التى تجمع الأطراف المعنية مباشرة مع الأطراف الإقليمية والدولية ذات الصلة، وتنظيم اللقاءات العلنية أحيانا والسرية أحيانا أخرى بين فصائل وفيادات العمل الوطنى المتصارعة فى محاولة لرأب الصدع والتوصل إلى وفاق وطنى.

كما وجدنا مصر تحشد أجهزتها وأدواتها الدبلوماسية في مختلف بقاع المالم ومنظماته الدولية والإقليمية والأقاليمية في محاولات مستميتة لتثبيت المواقف الداعمة للحقوق العربية ومواجهة مظاهر التأكل والتراجع في تلك المواقف. ووجدنا مصر الشمبية والرسمية تستخدم أيضا قتوات الإمداد بالمونات الإنسانية الغذائية والطبية لتخفيف مماناة المدنيين والجرحى في كل من لبنان والصومال وفلسطين والسودان، ثم وجدناها أيضا ترسل قوات ميدانية لحفظ السلام في بعض مناطق السودان وفق ما انتقت عليه الأطراف السودانية مع الأمم المتحدة وللاتحاد الإفريقي. وتوفد أيضا مبعوثيها في مهام للوساطة والمساعى الحميدة في لبنان وفلسطين.

وبين هذا العمل وذلك الإجراء، سخرت مصر قدراتها التنظيمية والفنية لإمداد الأطراف العربية ببعض ما تحتاجه كوادرها ومؤسساتها الوطنية من برامج للتدريب والتأهيل في المعاهد التخصصية المصرية، أو في نقل خبراء مصريين لمعاونة الأجهزة المتخصصة لهذه الدول في تنفيذ مشروعات التنمية المختلفة بها في مجالات التعليم والرعاية الصحية، أو مجالات البناء والتعمير أو مجالات الري والزراعة والصرف الصحى وحماية البيئة.

وقد يمكن الإشارة أيضا إلى المساهمات المالية المصرية المباشرة التى تقدم هي إطار دعم الصناديق المنشأة بقرارات من الجامعة العربية لصالح كل من فلسطين، والصومال، والسودان، وجزر القمر وجيبوتي. (بلغ مجموع الساهمات المالية المصرية المسددة لصندوق دعم موازنة السلطة الوطنية الفلسطينية خلال السنوات الخمس من ٢٠٠٣ - ٢٠٠٨ ما يزيد على ١٥٠ مليون دولار، بينما بلغ حجم المساهمات المصرية المسددة لصندوق دعم الأقصى نحو ثلاثين مليون دولار). وبين هذا وذاك، تنظم مصر حملات شعبية للتبرع والدعم الإنساني للمتضررين من أعمال الحصار الجائر في غزة، ولنكوبي الكوارث الطبيعية في مواقع عربية أخرى. وتقود هذه الأنشطة جمعية الهلال الأحمر المصرية، ونقابات الأطباء والصيادلة، إلى جانب نقابة الصحفيين ونقابة المحامين.

رشرمخة، القضايا.. وحقائق الدور المصرى،

ورغم ذلك كله فإن هناك من يرى أن المالجات المصرية لكثير من القضايا المربية والإقليمية لا ترتقى إلى مستوى فداحة النطورات ولا تقدم سوى مسكنات مؤقتة أو مرحلية. ويذكر البعض أن ما يسمى بدشرمخة القضاياء أى تنظيم واستضافة المؤتمرات والمفاوضات في شرم الشيخ من شأنه أن يختزل الأدوار المصرية إلى أشكال إجراثية و خدمات لوجيستية. ومثل هذه النظرة تعتبر في الواقع نظرة غير منصفة وغير واقعية. فهي غير منصفة أولا لأنها تنفل مختلف الآليات وأشكال العمل الأخرى التى ذكرناها غيما سبق والتى تكمل بطبيعتها عملية استضافة مصر للمؤتمرات واللقاءات. ثم هي ثانيا غير واقعية لأنها تنفل ما تحقته مثل هذه المؤتمرات واللقاءات من تخفيف لسخونة القضايا ومنع تفاقمها إلى صراعات أكثر اتساعا وتدميرا في ظل توازنات القوى الراهنة، وما تحققه من تخليق أو تكريس لآليات عملية وخرائط سياسية ضرورية للتسويات المطلوبة. كذلك تنفل هذه التقييمات في العادة حقائق الاقتصاد المصرى المثقل بأعباء وتراكمات الماضي والمحمل باستحقاقات ضرورية لا يجوز تجميدها أو تعطيلها.

وإذا كانت أدوار الأطراف العربية الأكثر ثراء يمكن أن تكون مفيدة في ممالجة بعض جوانب الإشكاليات والأزمات القائمة في المنطقة، فإن الدور الحقيقي والمؤثر على المدى البعيد لا تخلقه مجرد الملاءة المالية أو القدرة على تقديم مساعدات مادية، وإنما تخلقه وتغذيه مقومات أخرى عديدة منها حجم الخبرة المتراكمة في مجالات التحرك الخارجي وقدرة التحرك من خلال مؤسسات، بالإضافة إلى مدى الاستقرار في عناصر الحياة السياسية للدولة صاحبة التحرك. وكلما كانت رؤى الشعوب متفقة مع رؤى قيادتها فإن التحرك الخارجي لهذه الدولة أو تلك يكون في المادة أكثر نجاعة وأكثر تأثيرا.

يهد....

فقد كشفت عدة أحداث أخيرة مرت بها الملاقات المصرية العربية عن تنامى قدر ملحوظ من الرغبة في تحجيم الدور المصرى في النظام الإقليمي، وسواء جاءت هذه المحاولات بدافع الرغبة في إحلال أطراف أخرى محل الدور المصرى أو جاءت تعبيرا عن مجرد رفض بعض التوجهات والممارسات المصرية — فإن الحصائل المتوقعة لمجمل هذه المعاولات يمكن أن تؤدى إلى تعطيل حركة النظام الإقليمي والعمل العربي الجماعي، لكنها بالقطع لا تستطيع إحداث تغيير جذري في مقومات الانتماء المصري إلى الدائرة العربية ولا في حقائق الاحتياج العربي إلى الدور المصري من الناحية الموضوعية.

نعم، قد تظهر هنا أو هناك بعض الإشارات وردود الفعل الفاضية على نحو ما ظهر إثر طرح البعض في عام ٢٠٠٦ مسألة تدوير منصب الأمين العام للجامعة العربية، أو على نحو ما ظهر إثر إغلاق مصر لحدودها في رفح أثناء القصف الإسرائيلي لقطاع غزة في أواخر عام ٢٠٠٨، أو على نحو ما ظهر في العلاقات المصرية الجزائرية بسبب مباريات كرة القدم، إلا أن هذا الظروف والاحتقانات المرحلية يمكن، بل ينبغي، توظيفها والاستفادة من دروسها بطريقة عقلانية لصالح تصحيح المسارات وتقوية هيكل القيادة والعمل في النظام العربي.

ولأن مصر - في يقيننا - تملك حسا تاريخيا أكبر بكثير مما تملكه أطراف أخرى فسوف تقع عليها مسؤولية المبادرة بتحقيق المراجعات الضرورية لطبيعة الدور القيادى في إطار النظام الإقليمي العربي، وأن تستهدى في تلك المراجعات بكل ما ورد في صدر هذا المقال.

العمل في الشئون العربية: الطموحات.. والمؤهلات.. والحددات

تملكني شمور غامر بالسمادة حين تلقيت في الأيام الأخيرة من فترة عملي سفيرا بليبيا - وبالتحديد في ١٨ يوليو ٢٠٠٤ - اتصالا تليفونيا من السيد أحمد أبو الفيط - وزير الخارجية الجديد آنذاك - ببلغني فيه باختياري مساعدا له للشئون المربية والشرق الأوسط ومندوبا لصر لدى جامعة الدول العربية، ويطلب مني العودة إلى القاهرة لتسلم العمل بأسرع وقت ممكن. وكان مرجع سعادتي في تلك اللحظة عدة أمور، أولها تلك النبرة الأخوية المتفائلة وعبارات الثقة والتقدير التي عرض بها وزير الخارجية قراره والتي جعلتني استذكر أيام الزمالة والصحبة العزيزة التي جمعتنا معا في نيويورك حين كنا في منتصف السيعينيات من القرن العشرين نمثل حيل الشباب الجديد من بين أعضاء وقد مصر الدائم لدى الأمم المتحدة، نصول ونحول ونتسابق في إظهار قدراتنا على مغالبة ساعات النهار والليل الطويلة التي نقضيها في اجتماعات الجمعية العامة ومجلس الأمن وفي متابعة مشروعات القرارات وإعداد البيانات المصرية الرسمية والتقارير البرقية المرسلة إلى ديوان الوزارة، وفي حضور احتماعات المحموعات العربية والافريقية ومجموعة عدم الانحياز ومجموعة الـ ٧٧، وفي استقبال وتكريم زائري نيويورك من وزراء وبرلمانيين ورجال إعلام مصريين، وفي حضور الندوات واللقاءات التي يوفدنا إليها كبير العائلة الدبلوماسية المصرية في نيويورك آنذاك الدكتور أحمد عصمت عبد المجيد للتحدث باسم البعثة المصرية أمام الجامعات والمدارس الأمريكية والرد على الاستفسارات بشأن المواقف المصرية. وكنا نتسابق في اكتساب أصدقاء جدد لمصر من بين أعضاء البعثات الدبلوماسية الأخرى وفي توطيد الصلات مع روابط المصريين ومكاتب الإعلام المربية والأجنبية في نيويورك وخارجها.

وتذكرت أيضا الروح الأخوية الودود التى شاركنى فيها أحمد أبو الفيط وزوجته السيدة ليلى كمال الدين صلاح فى استقبال زوجتى الدكتورة صفاء الباز عند قدومها إلى نيويورك عروسة ميمونة لزميلهم الأحدث، وكيف أحاطها الاثنان بالترحيب والنصائح المفيدة، وتذكرت

أيضا وقفتهما إلى جوارنا حين رزفتا بمولودنتا الأولى «شادن» في صقيع شتاء نيويورك عام 14۷۷.

مر بى هذا الشريط من الذكريات مصحوبا بذكريات مواقع أخرى واهتمامات مشتركة جمعتنا فى مراحل لاحقة حين عملت فى منتصف التسعينيات من القرن العشرين مديرا لإدارة المنظمات والعلاقات الأمنية والإستراتيجية فى القطاع الأوروبى بالوزارة، وكان الوزير يعمل آنذاك سفيرا لمصر فى إيطاليا ويتابع عن كثب تطورات عملية توسيع حلف الأطلنطى، وكانت بيننا آنذاك مكاتبات واتصالات مهمة تبعتها حين عاد ليعمل بمكتب وزير الخارجية، لقاءات أخرى بمنزلى فى المعادى بحضور عدد من الدبلوماسيين والمتخصصين فى التخطيط الإستراتيجي، وكان لهذه المناقشات واللقاءات دورها — كما أعتقد — فى بلورة بعض مواقف مصر وعلاقائها مع تلك المنظمات الإستراتيجية.

وحين استعرض العقل الباطن هذا الشريط من الذكريات العزيزة، كان الظن آنذاك أن العمل مع وزير أعرفه ويعرفنى جيدا وأنتمى معه إلى جيل واحد، وتجمعنى به كل تلك المواقف الإنسانية الجميلة ومواقع العمل المشترك يمكن أن يكون مفيدا للطرفين وللوطن.. وممتما أبضاً.

والذى ضاعف من سعادتى بهذا المركز الجديد أنه يأتى تتويجا لأربع سنوات قضيتها سفيرا في ليبيا، ذلك البلد المربى الشقيق والجار القريب الذى يملك تاريخا نضائيا مهما وسياسة عربية ومواقف إزاء المربى الشقيق والجار القريب الذى يملك تاريخا نضائيا مهما وسياسة عربية ومواقف إزاء المرب والجامعة المربية ذات طابع خاص جدا، بالإضافة إلى الوشائج النخاصة التى تربطه بمصر وتربط مصر به. وكنت أظن أن تعيينى فى منصب المسؤول الأول عن قطاع الشئون العربية والجامعة العربية بالخارجية المصرية سوف يتبح لى فرصة استثمار ما كنت قد أرسيته خلال سفارتى بطرابلس من تقاليد وقنوات للتواصل الصريح والتشاور البناء واستكمال ومتابعة ما كنت قد بدأته من مشروعات وبرامج لخدمة مصالح البلدين ورعاية مواطنيهما وتخليق فرص جديدة للمطاء المتبادل فى ميادين الثقافة والسياسة والتجارة والتشغيل والتعليم والبناء والرياضة. الخ. وتبادرت إلى خاطرى أفكار وتساؤلات حول الكيفية التي مكن بها من خلال موقعى الجديد — تعميم بعض المناهج والآليات التى أثبت نجاحها

في اطار العلاقات المصرية اللبنية ليتم الأخذ بها في اطار علاقات مصر يدول عربية أخرى، وتركز التفكير على وحه الخصوص حول كيفية تحديث وتطوير آلية اللحان المشتركة بين مصر والدول المربية، وكيفية أحكام التنسيق بين السفارات والقنصليات والراكز الثقافية المصرية ومكاتب التمثيل التجاري والعمالي بالخارج لصياغة منظومة وطنية متكاملة تعمل بأسلوب الأوركسترا السيمفوني. كما تبادرت إلى الذهن فكرة إصدار رسالة إعلامية دورية تعمم على جميع سفاراتنا وبمثانتا القنصلية بالخارج للمساهمة في التعريف بأهم التطورات والأحداث الوطنية، وبأنشطة التواصل والتبادل بين مصير والبلاد الأخرى وربط المواطن المصيري بوطنه الأم، وهي الفكرة التي قمنا بتنفيذها خلال سنوات عملي بليبيا حين أصدرنا الرسالة الأعلامية الشهرية (صوت مصر في ليبيا)، والتي لقبت أصداء واسعة لدى مختلف الدوائر اللبنية والمصرية الرسمية والشعبية، كما تبادر إلى الذهن أيضا كيفية تعظيم الأهتمام بدور المنظمات الأهلية والشعبية باعتبارها من الآليات الميدانية المهمة في تطوير العلاقات العربية العربية، وكيفية تعزيز الجوانب الإنسانية والاجتماعية بين أعضاء السلك الدبلوماسي العربي والدولي بما يساعد في توثيق الصلات وتيسير المهام الوظيفية. وتذكرت آنذاك الكلمات والمشاعر الطيبة التي أحاطني بها الأخوة الليبيون والمواطنون المصريون في ليبيا في مناسبات التكريم والتوديم التي أقيمت لي قبيل عودتي لتسلم منصبي الجديد، وما ورد بها على وجه الخصوص من اعتبار موقمي الجديد شهادة تقدير واعتراف بما قدمته خلال سنواتي الأربع في طرابلس من اضافات نوعية تترجم مماني وشمارات الأخوة المربية إلى مشروعات ميدانية وأنشطة ملموسة.

كان هناك سبب ثالث لما استشعرته من طرح بما بشرنى به وزير الخارجية في اتصاله التليفونى. ذلك أننى أملك – بحمد الله – إرثا لا بأس به من المعرفة بتاريخ وأحوال البلاد العربية وثقافاتها وأعلامها ومناضليها، وشمورا قوميا قويا نحو العرب والعروبة، وقد أثريت هذه المعرفة وتغذى هذا الشعور، ليس فقط من خلال عملى السابق في قطاع الأخبار والشئون السياسية بإذاعة صوت العرب قبل التحاقى بالسلك الدبلوماسى، وليس فقط لسبب عملى السابق بالسفارة المصرية في المغرب أو كسفير لمصر في ليبيا، وإنما تراكمت هذه المعرفة المنابق بالشغور العربي القومى منذ نشأتى الأولى في بيت والدى المرحوم المستشار عبد المتم

خلاف.. فقد كان الوائد - رحمه الله - من بين الرواد الميكرين في الدعوة إلى القومية العربية والمنظرين لها والمشددين على عروبة مصر باعتبارها تاريخا ومصلحة وقدرا ومطلبا في نفس الوقت. وكانت كتاباته في هذه الدعوة منذ ثلاثينيات القرن العشرين تنشر على صفحات مجلة الرسالة لصاحبها المرحوم الأستاذ أحمد حسن الزيات، وكانت أشهر مقالاته تلك المساجلات التي نشرت في عام ١٩٣٩ بينه وبين الأديب الكبير طه حسين حول مسألة (عروبة مصر) التي نشرت في عام ١٩٣٩ بينه وبين الأديب الكبير طه حسين حول مسألة (عروبة مصر) و (مفهوم القومية العربية)، ثم راح ينشر فكره القومي على صفحات «الأهرام» و«المؤيد» و«المؤيد» بعد ذلك بعنوان (القومية العربية في ربع قرن) و (القومية العربية والاستعمار). وكان الوائد من بين أوائل من اختارهم المرحوم عبد الرحمن عزام باشا للعمل معه بالجامعة العربية بعد تأسيسها في منتصف الأربعينيات من القرن العشرين، وتدرج في عدة مواقع بها حتى صار وكيلا لإدارة فلسطين ثم مديرا لإدارة الشئون الاجتماعية والعمل.

وقد أدخل الوالد في حياتنا الأسرية أثارا عديدة من اهتماماته وقناعاته العربية. فقد كان حريصا في تربيته لأولاده على تعليمهم القراءة الصحيحة للقرآن الكريم وحفظه، وتشجيعهم على إنقان اللغة العربية وتدريبهم على الكتابة والتعبير بها، ومطالعة كل جديد من منتوجات الفكر والأدب العربي. وحين انطلقت ثورة الجزائر ضد الاستعمار الفرنسي في النصف الأول من الخمسينيات من القرن العشرين وجدناه يسارع بالتبرع بجزء ثابت من راتبه الشهري لدعم الثوار الجزائريين، وكانت له جلسات مطولة في بيتنا يستقبل فيها كبار المناضلين من الغرب الثوري الجزائرية، وكانت المخبوب النه أنشئ خصيصا العربي الذين يفدون إلى القاهرة للتواصل مع مكتب المغرب العربي الذي أنشئ خصيصا أنذاك لدعم النضالات التونسية والمغربية والجزائرية، وكان – رحمة الله عليه – حريصا على مكاتبة العديد من أبطال النضال العربي والكتابة عنهم ورفع صورهم في صدر حجرة مكتبه بالمنزل ومن بينهم علال الفاسى، وعبد الكريم الخطابي، والبشير الإبراهيمي، وعبد القادر الجزائري، وعبد الرحمن عزام، والحاج أمين الحسيني والمناصل الفلسطيني أحمد الشقيري، والزعيم الراحل جمال عبد الناصر، وقد ظل الوائد مؤمنا بالقومية العربية ومدافعا عن أفكار الوحدة العربية، وانتضامن العربي حتى النفس الأخير من حياته، وحتى في الفترات التي دبت وضها خلافات وصراعات بين بعض الدول والقيادات العربية، ظل كاتب العروبة وداعيتها على فيها خلافات وصراعات بين بعض الدول والقيادات العربية، ظل كاتب العروبة وداعيتها على

إيمانه الوطيد بها مفسرا ما يحدث بأنه «السالب» الذى لابد منه لتقميل «الموجب» كى يحدث الميلاد المظيم لأمة عربية قوية وناضجة.

وحين عدت إلى القاهرة في نهاية أغسطس ٢٠٠٤ وشرعت في مباشرة عملي مساعدا
لوزير الخارجية للشئون العربية والشرق الأوسط ومندوبا نصر لدى الجامعة العربية، لاحظت
منذ الأيام الأولى أن هناك محددات كثيرة تحول دون توظيف كل هذه المؤهلات وتفعيل كل هذه
الطموحات وترجمتها إلى أرض الواقع، وأن هناك أمورا واعتبارات تحكم العلاقات العربية
العربية مما يخرج عن حسابات المهنة الدبلوماسية ومقتضياتها المعتادة، وقد تعلو أحيانا فوق
صدق النوايا وتجرد المخلصين. وأن هناك على وجه الخصوص مفارقات كبيرة بين إدارة
العلاقات العربية في مستوياتها الثنائية والجهوية وبين المنطلقات والاعتبارات التي تحكم
العمل العربية في مستوياتها الجماعية والمشتركة.

والواقع أن ما عايشته طوال السنوات الثلاث التى قضيتها في هذا الموقع – فاعلا في الحياة العربية وشاهدا عليها - لم يكن محكوما فقط بمحددات العمل في الجانب المصرى، وإنما يرجع أيضا إلى عدد من الإشكاليات البنيوية والسياسية والثقافية التي يواجهها العالم العربي على اتساعه وتواجهها منظومة العمل العربي المشترك بصفة خاصة.

ولأننا نعتزم أن نفرد مساحات لتفصيل بعض هذه الإشكاليات وعرض بعض مظاهرها ونماذجها، فقد نكتفي هنا في هذا الاستهلال باستعراض مجمل لها وللظروف التي صنعتها، مؤكدين في البداية أن تلك الإشكاليات العربية ليست في الواقع نتاج مرحلة معينة ولا هي مسئولية طرف واحد وإنما هي حصيلة تراكمات طويلة ومعقدة من السياسات والمارسات، وردود الفعل وتغيرات موازين القوى التي شاركت في صنعها عدة أطراف عربية وغير عربية. ورغم أن هناك بعض المحاولات المضيئة والتطورات الإيجابية التي شهدتها حياتنا العربية ويشهدها العمل العربي المشترك ومنظومته في الفترة الأخيرة، فإن تلك المحاولات والتطورات لا تزال للأسف غير كافية لتصحيح الأوضاع وعلاج الإشكاليات البنيوية والسياسية والفكرية التي بعاني منها العالم العربي.

ومن بين أبرز الإشكاليات التي تواجه العمل العربي المشترك تلك الثنائية غير المحسومة

بوضوح والتى ظلت - ولا تزال تحكم منطلقات السياسات والملاقات العربية طوال أكثر من نصف قرن - وهى ثنائية «القومى مقابل الوطنى». فقى منتصف القرن الماضى ظهرت اتجاهات وحركات تدعو إلى كسر الحواجز وإلغاء الحدود السياسية بين البلدان العربية وإذابة الهويات الوطنية والمحلية في كيانات قومية ووحدوية جديدة. ولم يكن لدى هذه الحركات الطموح إدراك واقمى دقيق لتباين درجات النمو ومستويات الوعى وطبيعة التركيبات التي يتشكل منها النسيج الاجتماعي وشبكات المصائح والنظم الاقتصادية في مختلف البلدان العربية. كما لم يكن هناك إدراك كاف لمدى حرص الدول والشعوب على التمتع بمظاهر الاستقلال التي حصلت عليها حديثا وما رافق ذلك من انتشاء بالسيادة الوطنية والحرص على بقاء رموزها بمنأي عن أي تدخل أو نصح خارجي، وظهرت بعض ممارسات من جانب أصحاب الأقل بالضغط والإحراج، كما ظهرت في تلك المرحلة بعض ممارسات أخرى خاطئة كتصنيف البلدان والنظم إلى «رجعية» و «تقدمية»، واستخدام بعض الوسائل غير الشريفة والدعايات الضاغطة لإحراج بعض الغظرة وإلارة القلاقل الداخلية في بعض البلدان، مما ترك آثارا غير الشريفة ولي دينوس تلك البلدان وشعوبها.

وحين تبدلت موازين القوى إثر انفجار الحقائق في عام ١٩٦٧ وظهور آثار الطفرة البترولية.
بدأت الكثير من الأطراف العربية في الانتقال إلى نقيض آخر يقوم على فكرة الانفلاق داخل
الحدود الوطنية والاستثثار بموارد الثروة، أو المنح منها بشروط، وظهرت اتجاهات تدعو إلى
تركيز الممل الوحدوى على الدوائر الإقليمية والجهوية الضيقة، كما ظهرت إلى جانب ذلك
ممارسات وسلوكيات من نوع آخر: كالتشفى في أزمات الآخرين، وإنكار أدوارهم، والتطاول
على سياساتهم ورموزهم الوطنية، والمزاحمة على المناصب والمراكز، ومقاومة أفكار ومشروعات
العمل العربي الجماعي، والانتقاء فيها حسب ما يتفق فقط مع المصالح والاعتبارات القطرية
لفرادى الدول العربية. وتعطل في ضوء هذه الاتجاهات الاهتمام بالقضايا القومية الكلية
كقضايا الأمن القومي العربي وأخطار الانتشار النووي ومشروعات السوق العربية المشتركة
والتنمية المتكاملة، وأنشطة تحسين صورة العرب في الخارج، والعمل الجماعي من أجل بناء
جسور الحوار بين المالم العربي والتجمعات والقوى الأخرى.

وهناك إلى جانب إشكالية العلاقة بين «القومى» و «الوطنى» في حياننا العربية إشكاليات بنيوية وسياسية أخرى تتمثل في الميل إلى عسكرة الحياة المدنية في كثير من بلادنا العربية، وتغليب الاعتبارات الأمنية – بمفهومها الضيق ~ على الاعتبارات السياسية والإستراتيجية بمفهومها الشامل، إلى جانب الخلط في بنية الثقافة العربية العامة بين ما هو ديني وما هو سياسي والميل إلى توظيف هذه الثنائية توظيفا انتقائيا حسب الظروف والمصالح والمواقع. ويضاف إلى ذلك أيضا إشكالية افتقاد العقل العربي العام للنظرة المستقبلية بعيدة المدى ولأساليب التمرحل وتوزيع الأدوار، والميل إلى إعمال نظرية المؤامرة الأجنبية في تفسير معظم مشكلاتنا تهربا من مواجهة الأخطاء الذاتية ووجوه القصور الداخلية.

وإذا كانت تلك الظواهر والإشكاليات المشار إليها سابقا تمثل الإطار السياسى وانثقافى العام فيما تعانيه حياتنا المربية من صعوبات وأعطال، فلا شك فى أن هناك عددا آخر من العام فيما تعانيه حياتنا المربية من صعوبات وأعطال، فلا شك فى أن هناك عددا آخر من الأسباب المباشرة التى تتصل بطبيعة ومدى كفاءة الإطارات المؤسسة القائمة لخدمة العمل المربى المشترك ومدى قدرتها على مواكبة التغيرات المسارعة والتعديات المتزايدة التى يواجهها العالم العربى داخليا وخارجيا. ولسنا نقصد بذلك فقط ميثاق الجامعة العربية الذى تعود مفاهيمه واللغة المستخدمة فيه إلى ظروف الأربعينيات من القرن الماضى، وإنما نقصد أيضا نوع ومستوى الآليات والإطارات العربية الأخرى الناظمة للأنشطة الشعبية وأعمال التشريع والقضاء، والإصلاح الاجتماعي والبحث العلمي، وآليات الأمن القومي العربي. إلى جانب مستويات التشيق القائمة بين مختلف مؤسسات العمل العربي المشترك، ومدى كفاية جهود الترشيد والمتائمة على خدمة العمل العربي المشترك.

ورغم الاعتراف بما تحقق وبما يجرى تحقيقه بالفعل من مراجعات وتصحيحات وإضافات مهمة تستهدف تعزيز وتطوير العمل العربي المشترك ومؤسساته.. فإن الطريق لا يزال طويلا أمام تحقيق ما يمكن تسميته بالمشروع النهضوى العربي الشامل الذي يقوم على بناء نظام إقليمي حديث في المنطقة العربية يجعل التكامل والاكتفاء الذاتي أهدافا رئيسية وينطلق على أساس من الاحترام المتبادل لحق كل الأطراف في مشاركة فاعلة اعتمادا على معايير متكافئة

وعادلة هى توزيع الأدوار والمهام حسب القدرات النسبية وتوظيف المكاسب التى يحققها أى طرف عربى هى علاقاته مع الآخرين لتكون فى خدمة باقى الأطراف العربية.

وإذا كان البعض يظن أن هذا من قبيل الأحلام والمثاليات.. فلينظر إلى ما كانت عليه الشعوب والدول الإفريقية والأوروبية قبل خمسين عاما.. ولما أصبحت عليه الآن من تنظيم وتكامل واتحاد تجاوز في عديد من الوجوم المفهوم التقليدي والجامد للسيادة الوطنية، وحقق بذلك لتلك الدول والشعوب إضافات جديدة من عفاصر القوة ومساحات أرحب للنفوذ والتأثير وتخليق المصالح.

العمل العربي المشاترك وإشكاليات «السيادة الوطنيات»

نص ميثاق الجامعة العربية الذى وقعه عام ١٩٤٥ رؤساء حكومات سبع دول عربية على أن الجامعة تقوم كرابطة بين الحكومات على أساس احترام السيادة الوطنية لكل دولة عضو وعدم التدخل فى شئونها الداخلية. وأن الهدف الرئيسي لهذه الرابطة هو تتسيق المواقف والسياسات بين الدول الأعضاء وتحقيق التكامل فى مصالحها. ومعنى ذلك أن الجامعة العربية منذ يومها الأول لم تكن تستهدف تحقيق مشروع «الوحدة العربية» لا الفورية ولا حتى الأجلة على مراحل. ولم يكن من بين طموحات مؤسسيها توحيد السياسات أو التشريعات العربية ولو فى قطاعات مختارة حسب تطور الظروف والاحتياجات.

ورغم التطورات الهائلة التي مربها التنظيم الدولي والعلاقات الدولية المعاصرة فيما بتعلق بمبدأ السيادة الوطنية «ومفهوم الشئون الداخلية»، وعلى الأخص ابتداء من منتصف ثمانينيات القرن الماضي حيث ظهرت اتجاهات قوية نحو تقنين وتوسيع أدوار ومسئوليات المجتمع الدولي والمنظمات الإقليمية في مجالات كانت تصنف وفق القانون الدولي التقليدي باعتبارها من خصائص السيادة الوطنية للدول، ومن صميم شنُّونها الداخلية والتي لا يمكن الاقتراب منها. ورغم أن الدول العربية قد شاركت بالفعل أو بالصمت في صياغة هذه المراجعات والاتجاهات الجديدة، وفي تمرير آلياتها باعتبارها تمثل شرعية دولية جديدة تتلاءم مع حقائق العولمة واحتياجات ما يسمى بالأمن الانساني والاعتماد المتبادل والمسئولية المشتركة.. فإن تلك الدول العربية لم تستطع أن تدخل بعضا من هذه التطورات أو المراجعات الى علاقاتها العربية العربية. وظلت تلك الدول متمسكة بعدم السماح للجامعة العربية أو لأى طرف عربي بتناول ما قد تعتبره شأنا من شئونها الداخلية أو ماسا بسيادتها الوطنية. ولم تسمح الدول العربية بأن يكون للأمن المام أو للأمانة العامة صلاحيات خاصة تمكنه من التعامل مع المستحدات والظروف الطارئة، بما يلزم من اجتهاد ضروري أو تحرك استثنائي. وحرصت الدول العربية - حتى شهور قليلة ماضية - على أن تكون كافة قرارات وتحركات الجامعة العربية بالإجماع، وهو ما أدى إلى أعطال كثيرة في اتخاذ القرارات الحاسمة في التوقيت الملائم أو إلى تخفيض سقف القرارات بما يعكس الحدود الدنيا من التوافق بين الأطراف العربية المختلفة.

وقبل التعرض لانعكاسات هذا التمسك العربى بحرفية مبدأ السيادة الوطنية في إطار العلاقات العربية - العربية، نود أولا أن نذكر بأهم الأعمال والقرارات التي صدرت خلال المقود الثلاثة الماضية عن الأمم المتحدة ومنظماتها المتخصصة والتي شاركت الدول العربية في تمريرها، رغم أنها كانت تمثل في حينها تجاوزات أو تطورات متتالية لمبدأ «السيادة الوطنية» ولمفهوم «الشؤون الداخلية» بالمعابير التقليدية.

- ففي مجال الملاقات الاقتصادية والتجارية الدولية نستطيع أن نرصد التالي:
- هزارات الجمعية العامة للأمم المتحدة التى تدعى فيها الدول النامية إلى تشجيع المشروعات الفردية والنشاط الاقتصادى الحر وخصخصة الشركات العامة والأخذ بأليات السوق في التنمية الاقتصادية الوطنية، وما يصاحب ذلك من آليات دولية مستحدثة لمتابعة مدى تتفيذ الدول لتلك الالتزامات. رغم ما سبق ذلك من قرارات تؤكد (حق الدول في التنمية المستقلة) و (حق الشعوب في اختيار نماذج التنمية التي تراها ملائمة لمصالحها الوطنية).
- التزام الدول النامية المتلقية للمعونات الخارجية بتنسيق تلك المعونات وإجراء حصر شامل لها والكشف عن مصادرها ونوعياتها وشروطها، مع تعين النسق المقيم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تلك الدول مشرفا على هذا التنسيق (قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي بالدورات الصيفية لأعوام ١٩٨٦، ١٩٨٧، (١٩٨٨).
- قرارات الأونكتاد والمجلس الاقتصادى والاجتماعى للأمم المتحدة، التى تدعو الدول الثامية إلى الكشف عن طبيعة الملاقات القائمة بين الوزارات والمؤسسات الوطنية الضائعة فى أعمال تتصل بالتنمية وإلى إخضاع تلك العلاقات والأدوار لتقييم ومتابعة تشارك فنها الأمم المتحدة.
- قرار مجلس التجارة والتنمية TDB (وهو الجهاز الرئيسي الثاني في الأونكتاد)
 بشأن ضرورة زيادة مشاركة الخبراء الفنيين وممثلي الفعاليات الاقتصادية الخاصة
 والفرف التجارية في كافة مفاوضات التجارة والتنمية، وذلك بفرض الالتفاف على
 المثلين السياسيين الذين يعبرون عن سلطة السيادة الوطنية.

- قرارات الجمعية العامة للأمم المتحدة والمؤتمرات المتتالية للأونكتاد والقرارات الصادرة عن صندوق النقد الدولى فيما بعد عام ١٩٨٨، والتي تدعو الدول النامية إلى تخفيض الأنفاق الحكومي، ورفع الدعم لأسمار السلح والخدمات، ومواصلة برامج خوصصة القطاع العام، وإلى مكافحة الفساد في الإدارات الحكومية، وضرورة إعادة الأموال التي تحتفظ بها بعض القيادات الحكومية في الخارج لأغراض سياسية.
- نتائج جولة المفاوضات التجارية الدولية المعروفة بـ «جولة أورجوا» والتي تضمنت
 عددا من الشروط المشددة، والتي تمس الشئون والعلاقات الداخلية للدول النامية،
 إذا ما رغبت هذه الدول في زيادة نفاذ صادراتها إلى أسواق الدول الأخرى. ومن بين
 هذه الشروط ما يتعلق بأوضاع التنظيمات النقابية وحقوق العمالة، وأوضاع عمائة
 النساء والأطفال، والشروط البيئية العديدة الخاصة بالتصنيع والزراعة.

- وهي مجال حقوق الإنسان والشئون الاجتماعية والثقافة والإعلام:

- التزمت الدول العربية بما أدخلته الأمم المتحدة طوال العقود الثلاثة الماضية من البات ووسائل جديدة تستهدف تطوير المتابعة الدولية لأوضاع حقوق الإنسان داخل الدول الأعضاء، بما في ذلك التوسع في نظام لجان تقصى الحقائق والمقررين الخاصين، وإنشاء فتوات متنوعة لتلقى شكاوى الهيئات والجمعيات والأفراد بشأن انتهاكات حقوق الإنسان. كما تلتزم الدول العربية بإمداد هيئات ولجان حقوق الإنسان، المحدة بتقارير دورية عن أدائها الوطني في هذه المجالات.
- كما أبرمت في إطار الأمم المتحدة واليونسكو عدة اتفاقات ومواثيق وإعلانات بشأن حرية تدفق الأنباء وانسياب المعلومات بين الدول، وصدرت عدة قرارات بشأن تكريس ثقافة السلام فيما ينشر ويكتب ويذاع، ومحاربة ظاهرة كراهية الأجانب، وإنشاء شبكات إقليمية ودولية للمعلومات خاصة بالأبحاث العلمية والتكنولوجية بهدف تحقيق الشفافية الدولية في هذه الأعمال.
- وفى مجالات تحرير وتمكين المرأة ورعاية الشباب والفئات المهشمة اجتماعيا، عقدت

العشرات من المؤتمرات الدولية والإقليمية التى أصدرت مئات القرارات وأنشأت المديد من آليات المتابعة لحقوق المرأة وحقوق الطفل، ونظم الزواج والإنجاب والمساواة بين الجنسين وختان الإناث، وبعضها جاء متضمنا مفاهيم ودعاوى ومعايير تخالف طبيعة الثقافات المعلية والتقاليد الاجتماعية والأعراف السائدة في بلادما المربية. وقد التزمت المعديد من الدول المربية بهذه الوثائق الدولية الجديدة، بينما تحفظ البعض على ما وجده مخالفا بوضوح لقواعد الشريعة الإسلامية.

- وإذا كان هناك من المبررات الوجيهة ما يسوغ للدول العربية الالتزام بكل هذا الحشد الهائل من إطارات الشرعية الدولية الجديدة في مجالات التجارة والتنمية وحقوق الإنسان والشئون الاجتماعية والثقافة والإعلام.. رغم ما تضمنته معظمها من مظاهر التجاوز للفاهيم السيادة الوطنية والشئون الداخلية بالمايير التقليدية، فإن ما يستحق التأمل والفحص هو ذلك التجاوب العربي أحيانا أو الصمت في أحيان أخرى إزاء الاتجاهات والأشكال الجديدة للشرعية الدولية في المجالات السياسية والأمنية والإستراتيجية التي راحت تعصف بما تبقى من معان ودلالات للسيادة الوطنية والشئون الداخلية. ولعل أكثر أشكال هذه الشرعية الجديدة يتمثل في الآتي:
- إقرار مبدأ التدخل المسكرى الأجنبي في بعض المواقع تحت غطاء «الأغراض الانسانية» و «حماية الأقلبات» و «مكافحة الارهاب».
 - إقرار مبدأ المراقبة الأجنبية للانتخابات الداخلية.
- الإقرار بإخضاع برامج التسلح والتصنيع المسكرى وتجارة السلاح وميزانيات الدفاع للمراقبة الدولية.
- رفع الإشارة تدريجيا في الوثائق والقرارات والإعلانات الدولية إلى مبدأ حق الشعوب في مقاومة الاحتلال الأجنبي واستبدال هذه الإشارة بأخرى تتعلق برصد ومكافحة أعمال الإرهاب وتحركات الإرهابيين.
- إقرار مبدأ عدم الاعتراف بأية حكومة تأتى إلى السلطة بغير الطرق الدستورية والديمقراطية (من المبادئ التي أقرها النظام الأساسي للاتحاد الإفريقي).

- القرارات الدولية الصادرة عن مجلس الأمن فيما يتعلق بالسودان ولبنان والعراق والصومال وليبيا والتي تضمنت تقنينا وتكريسا للتدخل الأجنبي في أراضي تلك الدول العربية أو حصارها ومقاطعتها والتمهيد لتجزئتها.
- انخراط بعض الدول العربية في شراكات وترتيبات أمنية مع حلف الأطلنطي أو
 مع بعض القوى الدولية الكبرى، رغم وجود انعكاسات لهذه الترتيبات الإستراتيجية
 والأمنية على الدول العربية الأخرى وعلى مصالحها.
- تماشى الدول العربية مع قرارات الأمم المتحدة ومجلس الأمن الأخيرة بشأن
 القضية الفلسطينية رغم ما تحتويه من سكوت أو تراجع عن عدد من المبادئ
 المستقرة في الشرعية الدولية ورغم تجاهل تلك القرارات الأخيرة لمبادرات السلام
 العربية والجهود المبدولة فلسطينيا وعربيا لتسوية هذا الصراع بمنهجية مختلفة.
- مشاركة العديد من الدول العربية فيما يسمى «بمنتدى الستقبل» الذي دعت اليه الولايات المتحدة الأمريكية كإطار جديد للحوار والتحالف من أجل تغيير الأوضاع والنظم والقيم السائدة في منطقتى الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بما في ذلك نظم الحكم وطرق تداول السلطة، ومحتويات العملية التعليمية ووضعية المؤسسات الدينية ودور المجتمع المدنى والمرأة، ومشاركة الدول العربية فيما يصدر عن اجتماعات هذا المنتدى من وثائق وآليات للمتابعة تشارك فيها إلى جانب السلطات السيادية منظمات المجتمع المدنى والهيئات الأهلية.

أسد على.. ومع غيرى نعامة:

كل هذا الرصيد من التماشى العربى مع التطورات الدولية في تجاوز أو إعادة توصيف مفاهيم «الشئون الداخلية» و «السيادة الوطنية»، لم يقابله تطوير مواز أو مقابل في مواقف الدول العربية إزاء نفس المبادئ والمفاهيم داخل إطار الجامعة العربية، أو في أي إطار آخر للملاقات العربية العربية، بل يمكن القول – مع مزيد الأسف – بأن الدول العربية راحت تزيد داخل هذه الإطارات العربية من تمسكها بالمفهوم الحرفي للشئون الداخلية مع كل تنازل تقدمه

للمجتمع الدولي بشأنها. وكأنها تعوض بالاستثساد على الأشقاء وأولاد الممومة ما تفقده تباعا على يد الأغراب والأجانب. فعلى سبيل المثال:

- حدث ذلك من خلال التجميد والشلل الذي أحاط بعمل مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ومشروع السوق العربية المشتركة، في الوقت الذي توالت فيه اتفاقات التجارة والشراكة والمناطق الحرة بين الدول العربية والعديد من الدول الأوروبية والأمريكية، إلى جانب الترتيبات والتحالفات الاقتصادية والنفطية التي أقدمت عليها بعض الدول العربية مع أطراف أجنبية أخرى.
- وحدث ذلك أيضا حين رفضت أغلبية الدول العربية إقامة محكمة عربية لحقوق الإنسان، على غرار ما قامت به دول نامية أخرى، وذلك على أساس أن هذه المحكمة يمكن أن تزيد من جرأة المواطنين وتشجعهم على إثارة مشكلات عديدة في الحياة العربية.
- وحدث ذلك أيضا حين تمسكت معظم، إن لم يكن جميع، الدول العربية بأن يكون منح
 صفة " المراقب" للجمعيّات والمنظمات الأهلية في إطار أعمال المجلس الاقتصادي
 والاجتماعي العربي، مشروطا بموافقة حكومات الدول الأعضاء في الجامعة، حتى
 لا تفاجأ تلك الحكومات بمواقف مناوئة أو مطالب غير متوقعة.
- وحدث ذلك أيضا حين ترددت بعض الدول العربية في قبول الإشارة إلى المراقبة الدولية لعمليات الانتخابات الفلسطينية التي جرت في أوائل عام ٢٠٠٦ في صلب القرار الصادر عن مجلس الجامعة العربية، وذلك خشية أن تحتسب هذه الإشارة كدلالة ضمنية على مباركة الدول العربية وقبولها العام لمبدأ الرقابة الأجنبية على الانتخابات، رغم قبول تلك الدول العربية للعبدأ في حالات ومواقع أخرى كثيرة.
- حرص العديد من الدول العربية عند صياغة انقانون الأساسى للبرلمان العربى
 الانتقالى على التعامل بحذر وتمهل فى تحديد صلاحيات ومهام هذا البرلمان
 وتجريده من أى أدوار رقابية أو تشريعية حتى لا تكون هناك سلطات أعلى من سلطة
 الحكومات فى أعمال الجامعة العربية.

- وحدث ذلك أيضا حين رفض المراق، في ظل نظامه السابق، أن تكون هناك وساطة عربية فاعلة لإنهاء أزمته مع الكويت أو تدخل قوات عربية في الموضوع، وحينها اضطرت بعض الدول العربية للمشاركة بقواتها ضمن قوات التحالف الدولي الأجنبية في عملية تحرير الكويت.
- وحدث ذلك أيضا حين فضل العرب عدم تمرير المقترح الإماراتي الذي تقدم به المرحوم الشيخ زايد أل نهيان، والذي كان يستهدف تقويت الفرصة وإجهاض مبرر التدخل المسكري الأجنبي المدمر في العراق باعتبار هذا المقترح عند تنفيذه سيعد سابقة يمكن أن يعتد بها في مستقبل العلاقات العربية العربية التي تقوم على تقديس سيادة النظم والحكومات.
- وحدث ذلك أيضا حين رفض ممثلو الحكومة الانتقالية المراقية تلبية دعوة الأمين العام للجامعة العربية للمشاركة مع ممثل مختلف القوى السياسية والدينية العراقية في مؤتمر للمصالحة الوطنية في القاهرة، وحين اعتبر بعض قادة النظام العراقي الجديد أن الجامعة العربية بهذا المؤتمر وبما تناقشه اللجنة الخاصة بالعراق في إطار مجلس الجامعة العربية من بعض الموضوعات نوعا من التدخل غير المقبول في شئون العراق الداقق الداوق الداخلية.
- وحين صاغت الدول العربية اتفاقية التعاون العربي لكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة. حرصت جميع الأطراف الموقعة على أن تتم عمليات تبادل المعلومات عن أشخاص وتحركات المناصر الإرهابية والتعلرفة من خلال قنوات التعاون الثنائي وحسب ما تقدره الأجهزة الأمنية لفرادى الدول دون أن تكون هناك هيئة عربية عليا أو آلية جماعية لهذا التبادل.
- وحين انعقدت القمة العربية في تونس عام ٢٠٠٤ وأصدر القادة والملوك والرؤساء العرب فيها ووثيقة الإصلاح والتحديث في الوطن العربيء، لم يكن هناك آلية منظمة لمتابعة تنفيذ الدول لهذه الوثيقة. وعندما أثيرت إشكالية هذا النقص في أحد الاحتماعات اللاحقة لمجلس الجامعة العربية كانت هناك تحفظات واضحة من

جانب العديد من الأطراف العربية حول إمكانية وجدوى إنشاء هذه الآلية، ورفض تام لأى طابع الزامى أو دورى تتسم به عمليات المتابعة لما اعتبرته الأطراف المتحفظة من صميم الشئون المعيادية والداخلية للدول العربية.

- وعلى صعيد الشئون المائية والإدارية للجامعة العربية، تحفظت عدة دول على قيام الأمانة العامة بإجراء امتحانات وتميينات لعدد من الموظفين والخبراء الجدد دون تقويض صريح من الدول الأعضاء، كما تحفظت بعض الدول على بعض الأنشطة التقافية والعلمية والمراسمية التى تقوم بها الأمانة العامة ومن بينها المساهمة في تنظيم معرض فرانكفورت الدولي للكتاب وذلك باعتبار أنه لا يجوز للأمانة العامة الإقدام على مثل هذه الأنشطة بدون تفويض أو ترخيص أو قرارات تتفق عليها الحكومات مسبقاً.
- وفى مجال التناول المربى الدورى لتطورات السلام والتنمية والأوضاع فى السودان مموما، لوحظ فى بعض مداخلات الوزراء السودانيين حرصهم على أن يكون تدخل الجامعة المربية فقط فى إطار دعم الحكومة السودانية فى الخرطوم وليس فى أى إطار آخر يمكن أن يوصف بأنه تدخل فى الشئون الداخلية للسودان ومساس بسيادته الوطنية. (رغم التزام كافة الدول المربية بما يصدر عن مجلس الأمن الدولى من قرارات متوالية لا يخلو معظمها من تدخلات صريحة فى الشأن الداخلى السوداني).
- وحتى بالنسبة للفلسطينيين، ورغم التعلورات الدرامية والمفجعة التي تمر بها قضيتهم، وتلك التي حدثت داخل صفوفهم وأدت إلى وجود سلطتين تحكمان الحياة السياسية الفلسطينية إحداهما في رام الله والأخرى في غزة، ورغم اعتبار الجامعة العربية القضية الفلسطينية كقضية قومية ومركزية للعرب عموما، ورغم عدم اكتمال عناصر السيادة للدولة الفلسطينية بالمفاهيم والمعابير القانونية المعروفة، فقد أنبرى عدد من القيادات الفلسطينية لتحذير الجامعة العربية وأعضائها من مغبة الوقوف موقف الحياد بين السلطة الشرعية وسلطة الانقلاب، واعتبر أن استماع اللجنة

المربية لتقصى الحقائق التى تم تشكيلها بمقتضى قرار من مجلس الجاممة العربية في يونيو ٢٠٠٧ لأطراف سلطة الانقلاب أو دعوتهم للمشاركة في الحوار يعتبر تدخلا في الشؤون الداخلية الفلسطينية وأسلوبا غير مقبول وفقا لتقاليد العمل بالجامعة العربية.

وقد يضاف إلى ذلك، الحساسية المفرطة عند صياغة مشروع القرار الخاص بلبنان والذى يكاد يتكرر بألفاظه وحروفه مع كل دورة جديدة من دورات مجلس الجامعة العربية. ويتعلق الأمر على وجه الخصوص بالفقرات التي يتم الإشارة فيها إلى «العلاقة مع سوريا» و «أوضاع المجتمعات الفلسطينية في الأراضي اللبنائية». ويكاد يشعر المرء بأن أنفاس ونبضات المندوبين يمكن أن تسمع عند قراءة أو تمرير كل لفظ وكل حرف يتعلق بهذين الموضوعين تحديدا.

الحاجة إلى مضمون ديمقراطي وإنساني لبدأ ، السيادة الوطنية، :

والملاحظ في مواقف الدول المربية وفي الشروح السائدة عموما في الأدبيات السياسية المربية أن الفهم المربى لبدأ السيادة الوطنية لا يزال يقوم على أساس أن المناط الوحيد لهذه «السيادة» هو سيادة «النظم الحاكمة»، وأن كل موقف وكل تدخل أو إجراء يمس تلك السيادة يعتبر بالضرورة «شرا» أو «عملا عدائيا» ضد الدولة ينبغى الوقوف ضده وتعطيله وعدم السماح به.

ورغم التطورات الكبيرة والجريئة التى شهدها المجتمع الدولى عموما على مدى المقود الأربعة الماضية، والتى شارك فيها وشهد عليها العالم المربى والتى أدخلت تطبيقات وأبعادا جديدة لفكرة «السيادة الوطنية» ولفهوم «الشئون الداخلية» بما يقيم اعتبارا لقيمة المواطنين وحقوق الأفراد والجماعات السكانية والثقافية، وبما يجعل مساحات التداخل بين البيئة المحلية والبيئة الخارجية أكثر اتساعا مما كانت عليه في السابق، ورغم ما يتوافر في الثقافة العربية والتاريخ المربى من نماذج احتقال ومكانة خاصة المفاهيم «نصرة المطلوم» و «إغاثة الملهوف» والحض على «الاتحاد» و «الإيثار» و «هجرة المستضعفين» وإباحة المحظور في أوقات

الضرورة، وغير ذلك من قواعد عرفية ومبادئ فقهية فى الثقافة العربية والإسلامية، رغم كل ذلك فإن هناك من بين النخب العربية من لا يزال متمسكا بالرؤية القديمة لمفهوم السيادة وحدودها التقليدية ويرفض أية أفكار تدعو إلى تطوير أية قواعد أو آليات عربية للتدخل فى حالات الضرورة الإنسانية أو حتى للمناصحة وإبداء الرأى فيما يستجد من مشكلات وأحداث داخل البلدان العربية.

السلطة الإقليمية العليا.. ضرورة في بعض مجالات التكامل الإنتاجي والخدمي

ووفقا لنفس الموقف، يرى المتمسكون بحرفية مبدأ السيادة الوطنية أن أى إجراء وأى مشروع يتعلق بالتعاون أو التتمييق بين الدول العربية فى مجالات الإنتاج أو الخدمات أو التقمية الاقتصادية والاجتماعية عموما ينبغى أن يحافظ على استقلالية القرارات القطرية، وأسبقية القوانين والتشريمات الداخلية، وأن تتفيد هذه المشروعات التكاملية فى أراضى الدول الأعضاء ينبغى أن يتم حسب النظم والقواعد الممول بها فى فرادى تلك البلدان العربية.

ورغم ما تفرضه نتائج الثورة التكنولوجية الحديثة وما تشير إليه اتجاهات التطور المالمية من زيادة مساحات الاعتماد المتبادل بين الدول وتداخل عناصر العمليات الإنتاجية والخدمية عبر الحدود الجغرافية، وما تكشف عنه اتجاهات وخبرات العمل الدولي والإقليمي من ضرورة وجود هيئات تتسيقية مشتركة ذات صلاحيات عابرة للحدود، فإن هناك، من لا يزال في المالم العربي، يرى عدم وجوب ذلك في إطار العلاقات العربية العربية، وإن كان يراء مقبولا في بعض علاقات الدول العربية مع منظمات وأطراف دولية وأجنبية أخرى.

وحتى إذا كانت هناك بعض الهواجس والمخاوف والشكوك المبررة لدى بعض الأطراف المربية في التعامل مع فكرة إيجاد سلطات إقليمية أعلى من سلطات الدول في مجالات الأمن والدهاع والتسلح والتعبئة العامة.. فلماذا تصر هذه الدوائر على رفض وجود مثل هذه السلطات الإقليمية في مجالات تبعد بطبيعتها عن هذه الحساسيات الأمنية والسياسية؟ وهل يمكن في المستقبل المنظور أن تسمح هذه الأطراف العربية بما يسمى به «الهبئة العربية لإدارة وتسيير الطرق البرية المشتركة وصيانتها» أو «المؤسسة العربية لتقمية المواقع السياحية وتشيط السياحة إلى الدول العربية، وهل يمكن لمثل هذه المؤسسات المبتكرة أن يكون لها صلاحيات مستقلة لجباية الرسوم أو الاشتراكات وصلاحيات تدوير وإدارة الموائد المالية بمنطق اقتصادى واستقلالية كاملة تحت إشراف البرلمان العربي مثلا؟.. وإذا تحقق النجاح لهاتين التجربتين، فهل يمكن التفكير في مجالات أخرى مماثلة ويطريقة تدريجية تشمل مثلا «سلطة عربية عليا

لمنح وتقييم الشهادات العلمية وتسجيل براءات الاختراع، وسلطة أخرى «لتوثيق المخطوطات» وثالثة «لإدارة وتنسيق أعمال الإغاثة والإنقاذ في حالات الكوارث الطبيعية، ورابعة «لإدارة وتنسيق الإنتاج الزراعي على أسس تكاملية وبما يحقق الاكتفاء الذاتي لجميع الدول المربية، خاصة في مجال الأمن الفذائي ولو بالنسبة لسلم تموينية محددة، ؟

ليست هذه الأفكار والمشروعات من الطوياويات أو من قبيل الأحلام، ولكنها من الحصائل المستفادة في تجارب وخبرات الآخرين الذين لا يملكون من عناصر التماثل ومقومات التكامل ودواعي الاتحاد قدر ما يملك العرب.

فهل يجرؤ الأحفاد على تجريب ما رفضه الآباء والأجداد؟ أو سيثبت العرب نظرية جديدة في العلاقة بين الخلايا الوراثية.. وإرادة التقدم؟

فم تختلف الاجتماعات بالجامعة العربية؛

قراءة في آلية إعداد جداول الأعمال وصياغة القرارات:

فى كل اجتماعات القمم العربية تحرص الدولة المستضيفة على توفير كافة أسباب النجاح وظروف الراحة ومظاهر التكريم للقادة والرؤساء العرب. ويندر أن تجد دولة لا تدعى فى وسائل إعلامها وفى بياناتها الرسمية وخطابات المسئولين فيها بأن القمة العربية التى ستمقد على أراضيها ستمثل نقلة نوعية فى العمل العرب الشترك وقوة دفع له.

وفى موسم انمقاد القمة يتبارى رجال الصحافة والشعراء والكتاب والمطربون وحملة المباخر في الربط بين نجاح القمة التي تعقد في بلادهم وبين أصالة هذه البلاد وحضارتها وثقافتها وحكمة قادتها وفكرهم الثاقب وشعورهم القومي. وتتسابق كافة أجهزة الدولة المضيفة في استعراض ما قدمته وما ستقدمه لتلك القمة التي تعقد في ضيافتها.. ابتداء من خدمات المطارات والفندقة وإعداد أماكن إقامة الملوك والرؤساء وتأمين تحركاتهم وتوفير السيارات لحاشيتهم ووفودهم الرسمية. وحتى خدمات النظافة والتجميل والتشجير وإعادة تنظيم حركة المرور للطرق التي سيمرون بها، وتجهيز المباني والقاعات التي ستعقد فيها الاجتماعات والتفنن في زخرفتها وفي إمدادها بالورود والزهور وبأحدث أجهزة الاتصال والتصوير واطباعة والنسخ والتغليف.

وتهتم الدولة المضيفة للقمة اهتماما خاصا بالإعلاميين من رجال صحافة ومراسلى وكالات الأنباء العالمية والمصورين، حيث تتشئ لهم مراكز إعلامية وخطوط اتصال دولية لبث رسائلهم التى يبعثون بها إلى وكالاتهم وصحفهم ومحطاتهم الفضائية عن وقائع الاجتماعات الرسمية واللقاءات الجانبية التى يعقدها الرؤساء والملوك، وتصريحات المتحدثين، وتسريبات الأنباء عن القرارات والبيانات المزمع إصدارها.

وهناك تقليد تختص به البلاد العربية، دون غيرها من بلاد أخرى، تعقد فيها اجتماعات

القادة والرؤساء والملوك إلى مطاراتها على الهواء مباشرة على معطات التليفزيون والإذاعة القدادة والرؤساء والملوك إلى مطاراتها على الهواء مباشرة على محطات التليفزيون والإذاعة الوطنية، وتحرص أيضا على أن تشاركها في ذلك البث محطات آخرى عربية وغير عربية. ورغم ما في هذا التقليد المراسمي والإعلامي من إرهاق شديد للملك أو الرئيس الذي يقوم بعملية الاستقبال ومراسمها لمدة قد تزيد على سبع ساعات أو أكثر في اليوم الواحد، فإن تقافتنا العربية تظل متمسكة بما تراء أنه من عناصر التحية والتكريم الواجبة لضيوف البلاد، وما يعتبر دليلا على التضامن العربي والإخوة العربية. والعجيب أن أحدا لم يتوقف ليتساءل عن السبب وراء عدم قيام الملوك والرؤساء بتوديع ضيوفهم بعد انتهاء الاجتماعات بنفس المراسم والمشاعر التي استقبلوهم بها.

والنظام المراسمي للقمم المربية — لمن لا يعرف — يبدأ عادة بقيام رئيس أو ملك الدولة التي وقع عليها الاختيار لاستضافة القمة بكتابة خطابات الدعوة الموجهة منه إلى إخوانه الملوك والرؤساء والقادة المعرب. ويحرص كل الرؤساء والملوك على أن يقوم بتسليم هذه الدعوات إلى أصحابها مبعوثون شخصيون على مستوى رفيع وليس السفراء المتمدين رسميا في عواصم تتك البلاد. وكلما ازداد حرص الملك أو الرئيس على مشاركة ملوك ورؤساء آخرين بمينهم ارتقع مستوى المبعوث الرسمي الذي يحمل تلك الدعوة إلى الرئيس أو الملك المطلوب مشاركته. ويقيس البعض أحيانا مدى الحرارة والود بين الرؤساء والملوك المضيفين وإخوانهم من القادة والملوك والرؤساء المرب من خلال الترتيب الزمني في إرسال وتسليم هذه الدعوات. وفي عموم الأحوال يحرص معظم — إن لم يكن كل — الزعماء والرؤساء المرب على عدم الإفصاح مبكرا عن مشاركتهم هي القماة، إما انتظارا المرفة باقي المشاركين من القادة والرؤساء أو

ومن ناحية أخرى، تقوم الأمانة العامة للجامة العربية التى تتعاون مع الدولة الضيفة للقمة بإيفاد بعثة أو عدة بعثات من كيار موظفى الأمانة العامة للمعاونة فى الإعداد المراسمي والفنى لهذه القمة. ويشارك فى هذه البعثات عادة الأمين العام المساعد للشئون للمالية والإدارية، ومدير مراسم الجامعة، ومسئولو الأمن بها، كما تشارك قطاعات التجهيزات الاليكترونية والطباعة والنسخ بما لديها من خبرات وأدوات. وهي بمض الحالات تقوم الأمانة العامة بإيداع مبالغ مالية محددة لدى سلطات الدولة المضيفة لمساعدتها هي تقطية الأعباء المادية الخاصة بالتأمين والتنقلات وحجز الفنادق وخلافه، أو بالترتيب مع هذه السلطات على توفير هذه الاحتياجات بمعرفة الأمانة العامة للجامعة المربية مباشرة. بينما تتولى بعض الدول المربية الفنية الصرف على كافة الاحتياجات والتجهيزات الخاصة بالقمة التي تعقد في أراضيها وودون الحاجة إلى دعم مالى أو لوجستى من الأمانة العامة.

وإذا كانت اجتماعات القمم العربية تتماثل على هذا النحو فيما تستدعيه من استعدادات وتجهيزات فنية وترتيبات مراسمية، وفيما تتتباهى به الدول المضيفة من مؤهلات وقدرات خاصة فى توفير أفضل الأجواء والظروف لإنجاح القمم التى تعقد على أراضيها، فإن التساؤل الذى يملرح نفسه مع كل قمة عربية يظل فائما: ترى ما هى الإضافة النوعية التى تتميز بها نتائج تلك القمم من الناحية الموضوعية؟ وهل تساعد طريقة إعداد جداول الأعمال التى يقوم بها وزراء الخارجية ومن قبلهم المندويون الدائمون على إتاحة فرص التركيز والإضافة والتعلود في أعمال القمم العربية؟

إعداد جداول الأعمال

الواقع أن معظم جداول أعمال القمم العربية الدورية تكاد تكون متماثلة البنود، فهى تشمل في العادة تقرير الأمين العام عن أعمال الأمانة العامة ونشاطات الجامعة وعن مدى التطور في العادة تقرير الأمين العام عن أعمال الأمانة العامة ونشاطات الجامعة وعن مدى التطور في منظومة العمل العربي المشترك بصفة عامة، ثم القضايا السياسية الخاصة بفلسطين والصراع العربي الإسرائيلي وعملية السلام، والقضايا التي تهم السودان والعراق ولينيان وليبيا واحتلال إيران للجزر الإماراتية الثلاث، واحتياجات كل من الصومال وجزر القمر وجيبوتي من الدعم العربي، فضلا عن البنود الخاصة بالتعاون العربي مع القوى والتجمعات الدولية الكبرى (أوروبا، الصين، القارة الإفريقية، أمريكا الجنوبية)، بالإضافة إلى تقارير أعمال المجلس الاقتصادي والاجتماعي والأوضاع المائية للجامعة. ويتكرر مع كل قمة طرح نفس هذه الموضوعات بنفس عناوينها وينودها. وبين الحين والآخر تظهر هناك بعض البنود الجديدة التي يتم إدراجها بما يزيد من حجم جدول الأعمال.

وتحكم آلية إعداد جداول الأعمال للقمم العربية في المادة عدة اعتبارات، أولها الالتزام بما سبق صدوره عن قمم سابقة من قرارات تقص على اعتبار بعض البنود بنودا دائمة يلزم إدراجها بصفة تلقائية ومتكررة على جدول الأعمال، وثانيهما أن تقدم إحدى الدول الأعضاء بطلب إدراج بند جديد، ويكون ذلك في المادة مشفوعا بمذكرة شارحة تمرض لدواعي هذا الإدراج وأهمية الموضوع والمطلوب اتخاذه بشأنه. وأما الاعتبار الثالث فهو يتعلق برغبة الدولة المضيفة للقمة في تمييز الاجتماع الذي يعقد على أرضها بسمات خاصة من خلال بند أو موضوع يعكس خصوصية دورها.

ورغم أن بعض الموضوعات المدرجة على جداول أعمال مجلس الجامعة العربية لم تشهد في واقع الأمر تطورات نوعية مهمة تستدعى معاودة النظر فيها، فإن أصحاب تلك البنود الذين طلبوا إدراجها أصلا يحرصون في العادة على الإبتقاء عليها ضمن جدول أعمال القمم العربية باعتبار أن المشكلات والقضايا التي تتضمنها لا تزال قائمة، ويحرصون في الوقت نفسه على استصدار قرارات بشأنها في كل قمة، وغالبا ما تستخدم في القرارات الجديدة نفس نصوص ومفردات القرارات السابق صدورها، وربما مع بعض إضافات بسيطة للغاية.

ويتساءل البعض عن الحكمة وراء هذا الإصرار على إعادة إدراج البند فى كل دورة، وعن الحكمة فى إصدار قرارات متكررة تحمل نفس العبارات والمواقف والمطالبات والأحكام؟ وهل إذا ما اجتمع العرب ولم يؤكدوا نفس المواقف والمبادئ التى سبق لهم اتخاذها، هل سيكون لمذلك دلالة على أنهم تراجعوا أو بدلوا مواقفهم ورؤاهم؟ وهل تسقط حجية أى بيان أو قرار يصدره مثلا القادة الأوروبيون أو الأمريكيون أو مجلس الأمن أو حلف الأطلنطى إذا لم يتم إعادة تأكيده مرات ومرات فى قرارات وبيانات لاحقة؟ وهل هناك فى العمل الدولى فترة زمنية محددة أو «تاريخ صلاحية» لمضمون ما يصدر من قرارات وبيانات؟

وقد تزداد حيرة المراقب حين يجد بمض الأطراف التى طلبت فى فترة سابقة إدراج بند معين يخصها واعتبرته بندا دائما، ثم راحت تطور من الناحية العملية سياساتها وممارساتها الإقليمية والدولية فى اتجاء يختلف عن مضمون أو روح القرارات التى تصدر تحت هذا البند، ولكنها مع ذلك تظل متمسكة — فى دائرة العمل العربى — بالإبقاء على نفس اللفة المستخدمة فى فترات سابقة.

وبنظرة إحصائية عاجلة لجداول أعمال القمم العربية الأدبيع الأخيرة في تونس والجزائر والسودان والرياض، يمكن استخلاص أن ٩٢٪ من البنود المدرجة على هذه القمم بنود دائمة أو متكررة، وأن البنود المدرجة في باب الصراع العربي الإسرائيلي وتطورات القضية الفلسطينية والأراضى العربية المحتلة تمثل بذاتها نحو ٢٠٪ من إجمالي مجموع البنود. كما يمكن ملاحظة أن الجامعة العربية لم تقم برفع أي بند تم إدراجه من جدول الأعمال في أي مرحلة من المراحل باعتباره أصبح غير ذي موضوع.

وفي إطار رؤية مصر لضرورات التطوير والترشيد في عمل وأداء منظومة العمل العربي المشترك تقدمت مندوبية مصر لدى الجامعة العربية بمذكرة رسمية في شهر يناير ٢٠٠٦ تقترح فيها إدراج بند بعنوان (ترشيد عملية إعداد جداول الأعمال بمجلس الجامعة) بهدف تحقيق التركيز الواجب ومنع الازدواجية والتكرار واختزال ما يمكن اختزاله من أعباء بشرية ومادية، وهو ما يتيح في المدى المنظور زيادة فاعلية عمل الجاممة ومجالسها. وقد تضمنت المذكرة المصرية في ذلك الوقت أفكارا ومقترحات كان من بينها نقل بعض البنود المدرجة بصفة مستقلة على جدول الأعمال إلى القسم الخاص بتقرير الأمين العام، وذلك في حالة عدم وحود مستحدات أو أحداث مهمة في تلك البنود مما يستدعي اتخاذ قرارات موضوعية. كما تضمنت المذكرة المصرية النظر في إمكانية المباعدة الزمنية في ممالجة بعض البنود، بحيث يتم التعامل ممها مرة كل عامين أو كل دورتين مثلا. وكذلك دعوة مختلف الأطراف إلى أعادة النظر في ديمومة بعض البنود على جدول الأعمال، ودعوة الدول الأعضاء إلى تضمين مشروعات القرارات التي تتقدم بها تلك الدول في البنود التي تهمها عنصرا زمنيا تتحدد في إطاره عمليات المتابعة وإعادة المناقشة. ومنعا لازدواجية المالجة للموضوع الواحد، كان لمصر رؤيتها أيضا في كيفية إعادة توزيم البنود المتعلقة بالجوانب الاقتصادية والتنموية الخاصة بالقضية الفلسطينية والشعب الفلسطيني بحيث يتم إسنادها كلها إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي بدلا من التوزع الحالي لتلك البنود بين أعمال مجلس وزراء الخارجية وأعمال المحلس الاقتصادي والاجتماعي.

ومن واقع الخبرة والمعايشة الميدانية يمكن القول بأن مسألة إعداد جداول الأعمال

بالجاممة العربية لا تخلو أيضا من اعتبارات وتوازنات داخلية تخص إدارات وأقسام الأمانة العامة للجامعة وحرص كل منها على الاحتفاظ لنفسه بأكير قدر ممكن من الاختصاصات، وربعا أيضا عدم الاعتباد على منهجية تقاسم العمل الواحد بين قطاعات وإدارات متعددة فيما يسمى في علوم الإدارة الحديثة بالعمل متعدد القطاعات. ولمل فتور الاستجابة التى لفيتها المقترحات المصرية بشأن ترشيد إعداد جداول الأعمال تكشف بوضوح صحة هذه الملاحظة الأخيرة. فقد جاءت معظم التفنيدات والاعتراضات لهذه الأفكار من جانب بعض دوائر الأمانة العامة بأكثر مما جاء من جانب مندوبي الدول وممثليها وبقى الحال — في معظمه — على ما هو عليه.

فكرة القمم التشاورية

كذلك كان لمسر في إطار سعيها لترشيد عمل الجامعة العربية أفكارها التي طرحها رئيس الجمهورية، في مرحلة لاحقة، فيما أسماه بالدعوة لعقد «قمم تشاورية». وكان المقصود بهذا المقترح تمكين القادة والرؤساء والملوك من التعامل السريع مع بعض المستجدات التي قد تطرأ على الساحة العربية والإقليمية والدولية مما لا تحتمل الانتظار لحين انعقاد القمة الدورية في موسعها المعاردية في مارس من كل عام. وهو اقتراح من شأنة أيضا التغفيف من كثافة الأعمال المطروحة على القمم الدورية، وكان الرئيس المصرى في اقتراحه يستهدف أيضا تخليص المعمري في اقتراحه يستهدف أيضا تخليص القمم الدورية، بعيث يكتفي في القمم التشاورية بلقاء الرؤساء والملوك المنين بموضوع أو موضوعات معينة للتشاور حول المستجدات بعمق وتركيز، دون الحاجة إلى وفود ضغمة مصاحبة ودون الحاجة إلى القات بادات عامة وعقد جلسات احتفائية للافتتاح والاختتام، وربما دون الحاجة أيضا إلى إلقاء مياذات أو جداول أعمال مطولة.

وحين رحبت قمة الرياض بهذه الدعوة التى أطلقها السيد رئيس جمهورية مصر العربية، أعقبت ذلك بتكليف الأمين المام ووزراء الخارجية والمندوبين الدائمين بوضع تصورات للضوابط التنظيمية والإجرائية التى تنقل هذه الدعوة إلى آلية واضعة المالم. وبالفعل تقدمت عدة دول عربية فيما بعد بمقترحاتها وتصوراتها لكيفية عقد هذه القمم التشاورية. وكان من بين أهم تلك الضوابط المقترحة في ردود الدول ما يلي:

- أن يكون موضوع اجتماع القمم التشاورية مما لا يحتمل الانتظار لفترة طويلة.
- إمكان اقتصار الحضور في هذه القمم التشاورية على عدد من القادة والرؤساء
 المنين مباشرة بموضوع الاجتماع.
 - ضرورة حضور الأمين العام للجامعة العربية هذه القمم التشاورية.
 - عدم وجوب الانتهاء إلى قرارات، أي الاكتفاء بتداول الأمر والتشاور بشأنه.
- نقل نتائج هذه القمم التشاورية إلى اجتماعات القمم الدورية في إطار الشفافية
 الكاملة.
 - تحمل الدولة الداعية إلى عقد قمة تشاورية بكافة أعباء التنظيم وإدارة اللقاء.
- تخفيض الإجراءات المراسمية والاحتفالية في هذه القمم إلى أقل الحدود المكنة.
- إمكانية عقد تلك القمم التشاورية في مدينة شرم الشيخ تحت رعاية الجامعة العربية.

كيف تصاغ القرارات والبيانات في الجامعة العربية؟

يؤدى التمسك بالإبقاء الأوتوماتيكى على ما يسمى بـ «البنود الدائمة» فى جداول أعمال الجامعة العربية إلى الميل نحو التعامل مع تلك الموضوعات بطريقة تخلو فى كثير من الأحيان من الحيوية والابتكار والتأثير. وباستثناء القضايا الساخنة، كتطورات الصراع المربى الإسرائيلى، وتطورات الأوضاع فى المراق ولبنان والسودان - وفى القضايا التى تستدعى أحداثها وتداعياتها معالجات على مستويات سياسية عليا - تجرى معالجة باقى البنود وصياغة مشروعات القرارات فيها بواسطة الأمانة العامة للجامعة المربية التى تقوم بإعداد

تلك المشروعات وتمريرها على الدول الأعضاء أثناء الاجتماعات أوقبلها بفترة وجيزة، وغالبا ما يتم إقرار هذه المشروعات كما هى وربما تقوم بعض الدول بإدخال تعديلات لفظية وشكلبة هنا أو هناك، ومما يساعد على استسهال هذا النوع من الأداء أن النصوص المستخدمة فى مشروعات القرارات تكون فى العادة هى نفس النصوص الواردة فى قرارات سبق لنفس المجلس اعتمادها، وربما مع بعض الإضافات الطفيفة التى تتعلق بتواريخ جديدة للاجتماعات المقرد انمقادها أو الإحاطة علما بتطورات معينة تكون قد حدثت فيما بين دورتى الانعقاد.

وبالنسبة للبنود المتعلقة بانتخاب بعض المرشحين العرب لشغل بعض المراكز العربية والدولية المهمة، فإن التعامل معها في بعض الاجتماعات يتم بطريقة «القرعة» وأحيانا بالتصويت العفوى، حيث لا يوجد في العادة وقت كاف أمام ممثلي الدول للتعرف على شخصية المرشحين وتاريخهم وخبرات كل منهم، والمفاضلة بينهم على أسس موضوعية. فالمستندات والمذكرات التي تحمل هذه البيانات توزع في العادة أثناء الاجتماع أو قبله بأيام أو ساعات معدودة، وليس هناك في أغلب الأحوال قواعد موضوعية تكفل اختيار أفضل الشخصيات العربية الملائمة لشغل تلك المواقع، والأرجح أن يفوز المرشح الذي يتحرك مندوب دولته نحو مقاعد المندوبين البالأ مهم بطاقة التصويت!!

وأما فيما يتعلق بالبنود والقضايا السياسية الساخنة والشائكة، فقد جرت عادة المندوبين الدائمين على اقتحام هذه القضايا أيضا ومحاولة التوصل فيها إلى مشروعات قرارات متفق عليها، وغالبا ما ينجز المندوبين الدائمون في اجتماعاتهم التحضيرية اتفاقات بشأن اغلب فقرات المشاريع التي تعدها الأمانة العامة سلفا، وأما ما قد يتبقى من مسائل خلافية وذات حساسيات خاصة فهي ترفع إلى مستوى وزراء الخارجية، الذين يتولون معالجتها بأنفسهم داخل حجرات مفلقة بعيدا عن الشاركة الواسعة لبقية أعضاء الوفود. ولأن هذه الفقرات المعلقة من بعض مشروعات القرارات تكون في العادة هي النقاط الأخيرة المتبقية في مجمل أعمال الدورات، فقد جرى العمل – خاصة خلال السنوات الأخيرة – على أن يخرج الأمين العام من هذه الحجرة المفلقة وبصحبته وزير الخارجية الذي يرأس الدورة لعقد مؤتمر صحفي يتم فيه إبلاغ أجهزة الإعلام ورجال الصحافة بمجمل ما تم في الدورة وابرز النتائج والقرارات

التى تم التوصل إليها. ويكون هذا المؤتمر الصحفى أحيانا بديلا عن جلسة الاختتام الرسمية للدورة، وحتى قبل تحرير النتائج والقرارات كتابيا وتوزيعها بصفة رسمية.

وحين يطالع المواطن العربى البسيط نتائج وقرارات تلك الاجتماعات العربية المتكررة،
سوف بجد أن أغلبها يتضمن إعادة للثوابت والمبادئ التى سبق إقرارها والإعلان عنها، وتكرارا
لنفس لغة الإدانة والاستثكار والشجب ولنفس المطالب الموجهة مرة إلى ما يسمى بـ «المجتمع
الدولى، ومرة أخرى إلى «الرباعية الدولية» أو «مجلس الأمن» ومرة إلى أنصار السلام والقوى
الصديقة في المالم.. وأحيانا يتم مخاطبة إسرائيل مباشرة باعتبارها قوة الاحتلال والمسؤولة
قانونيا وسياسيا وأخلاقيا عما يحدث.. وسوف يرمق هذا المواطن العربي البسيط نفسه طويلا
في البحث عن قرارات يمكن أن تتضمن مراجعات يقرر القادة إجراءها في سياسات بلادهم

ومن باب الإنصاف لابد من الإشارة إلى أن هناك محاولات جادة يقوم بها بعض مندوبى الدول لتطوير أساليب المالجة فى عملية صياغة واتخاذ القرار، وأذكر فى ذلك محاولة السفير الجزائرى عبد القادر الحجار تنبيه مجلس المندوبين إلى خطأ المرور العابر والمتعجل على البنود ومشروعات القرارات دون مناقشات مستفيضة لها وللمذكرات التى أعدتها الأمانة العامة بشأنها. كما كانت هناك محاولات أخرى من جانب مندوب الكويت السفير أحمد خالد الكليب للتنبيه إلى ضرورة توفير مستندات الاجتماعات قبل بدء الجلسات بفترة كافية، حتى تتمكن الوفود من الإطلاع عليها وإجراء ما يلزم من اتصالات ومشاورات بشأنها على النعو المعمول به فى سائر المنظمات الإقليمية والدولية الأخرى.

وأحسب أن عددا كبيرا من رجال الأمانة العامة للجامعة العربية قد لاحظوا أن مداخلات وقدنا المصرى في اجتماعات المندوبين الدائمين واجتماعات الخبراء كانت تنطلق من الإطلاع الدقيق على النقارير والمذكرات التي تعدها الأمانة العامة وتقندها وتقارن بين ما ورد فيها من بيانات ومعلومات وما يرد من مصادر أخرى. وهي معارسة دبلوماسية ومهنية اكتسبناها من خبرات العمل السابقة في الأمم المتحدة. ولا شك في أنها مطلوبة بالحاح في أعمال الجامعة العربية واجتماعاتها حتى يمكن للوفود التعامل بعمق مع القضايا والتعلورات وإثراء النقاش وتطوير النواتج النهائية.

كذلك بلزم – ومن باب الانصاف أيضا – الاشارة إلى أن هناك إضافات نوعية مهمة واستثنائية أنجزتها اجتماعات القمم العربية الأخيرة. ففي قمة بيروت عام ٢٠٠٢، أصدر القادة العرب مبادرتهم التاريخية للسلام مع إسرائيل. وفي قمة تونس عام ٢٠٠٤، صدرت وثيقة الإصلاح والتحديث في الوطن العربي، وهي تحوي ١٧ مجالًا جديرا بالتطوير والمتابعة الجادة على المستويات الوطنية لفرادي الدول العربية. وفي قمة الجزائر عام ٢٠٠٥ دشن القادة العرب - ولأول مرة في تاريخ الجامعة العربية - عددا من الآليات والمؤسسات الجديدة في نظام اتخاذ القرار، ومتابعة الالتزامات وأنشأوا البرلمان العربي الانتقالي. وفي قمة الخرطوم عام ٢٠٠٦ تم اعتماد النظام الأساسي لمجلس الأمن والسلم العربي ليحل محل ألية الوقاية من النزاعات وإداراتها وتسويتها، كما أطلق القادة العرب في نفس هذه القمة أعلانا مهما عن أولوبات البحث العلمي وتطوير التكنولوجيا في العالم العربي خلال السنوات القادمة. وفي قمة الرياض عام ٢٠٠٧ – كان هناك القرار الشهير بإحياء وتحديث مفاهيم وآليات الأمن القومي المربى المصحوب بدعوة إلى إنشاء برنامج عربي متكامل للطاقة النووية واستخداماتها السلمية، وهو ما يعتبر استجابة عربية واعية ومسئولة لاحتياجات الواقع العربي حاليا ومستقبلاً. كما تميزت قمة الرياض بما صدر عنها من إعلان خاص بالحفاظ على الهوية الثقافية العربية، فضلا عن قرار بعقد قمة عربية تخصص للمسائل الاقتصادية والاجتماعية والتثموية، وقرار آخر يرحب بالاقتراح المصرى بعقد قمم تشاورية كلما دعت الظروف.

وحبذا لو اقتصرت أعمال القمم العربية على مثل هذا النوع من التوجهات والتوجيهات الإستراتيجية الكلية مع التأكيد هي عبارة واحدة على استمرار المواقف السابقة هي المسائل والبنود المتكررة، والدعوة إلى تفعيل ما سبق من قرارات بشأنها.

أفلا يكون مثل هذا النوع من المالجة كفيلا بالإبقاء على هيبة القمم المربية، وتمكينا للقادة والملوك والرؤساء العرب من التركيز على المسائل المفصلية والقضايا المحورية؟ أو ترانا نفضل الاستزادة من الوثائق والقرارات في أرشيف المستندات؟

الاختلاف والخصومة في حياتنا العربية

حين يطالع المرء اللغة الغالبة في الخطاب السياسي العربي سواء في تصريعات الحكام ورجال السياسة والأحزاب، أو فيما يحدث خلال عمليات الانتخابات وفي مناقشات المجالس النيابية والنقابية وما ينشر في صحف الموالاة والمارضة على السواء، وما يتردد على أئسنة بعض خطباء المساجد ووعاظ الزوايا، وما يجرى تداوله حتى في بعض مجالس الجاممة المربية ومنظماتها الفرعية، لا يملك المرء حينذاك إلا أن يتساءل بتحرق وأسى عن أسباب الخلل في تعامل العرب مع ظاهرة التباين والاختلاف وموقع هذه الظاهرة في الثقافة العربية والتاريخ العربي بوجه عام، وتحت هذا التساؤل العام تساب عشرات من الأسئلة التفصيلية الأخرى:

- هل اختلاف الرأى في ثقافتنا العربية يعتبر قيمة إيجابية أم سلبية؟
- ما هي دوافع وأسباب التباس الرؤى والمواقف في حياتنا السياسية المعاصرة؟
- وهل هفاك درجات ومقاطق للاختلاف في حياتنا بحيث يمكن اعتبار بعضها مقبولا
 والآخر غير مقبول؟
- وهل تتجه هذه المناطق والدرجات نحو الاتساع والعمق أم نحو الانكماش والتقلص؟
- هل يتمامل المجتمع المربى مع ظواهر التباين والاختلاف بكيفية واحدة أم أن هناك
 اختلافا حتى في كيفية التمامل مم الاختلاف؟
 - متى يتحول الاختلاف إلى خصومة؟
 - وما الفارق بين الخصومة والعداء؟
 - وما الفارق بين «الاجتهاد» و «الارتداد» في التقاليد العربية؟
 - ومتى يكون الاختلاف خيانة؟ ومتى يكون غير ذلك؟
- ما دور السياسة والسياسيين في صنع الاختلاف أو في تكريسه؟ أو في إدارته
 ومعالجته؟

- وإلى أى مدى تتأثر علاقات الشعوب العربية وتعاملات المواطنين العرب فيما بينهم
 باختلافات السياسيين والحكام؟
- وما دور الدين والشروح الدينية في تشكيل اختلافات الرؤى والمواقف وتكريسها بين
 الناس، ؟
- وهل يمكن توظيف الدين والشروح الدينية في عقلنة الاختلافات وحمايتها من الشطعا والعنف؟
- وإلى أى مدى تعبر السلوكيات والممارسات العربية عن مفهوم (الرحمة في الاختلاف)
 وعن مفهوم (التعارف والتكامل) المقصود في خلق الناس شعويا وقبائل؟
- كيف يفسر الناس حقيقة «دفع الله بعضهم ببعض»؟ وكيف ينعكس هذا التقسير على
 سلوكهم؟
- ما حقيقة دور الأطراف الأجنبية في صنع وتغذية الاختلاف بين العرب؟ وهل هناك
 حدود أو معايير يمكن الاتفاق عليها عند التعامل مع نظرية التآمر الأجنبي؟
- هل يمكن أن يكون للعلم والعلماء مكان في عملية إدارة الأختلافات العربية واحتوائها؟
- إلى أى مدى يؤدى عامل السن ونظرة الأجيال إلى بعضها دورا فى تشكيل
 الاختلاف؟
- وهل تصلح أدوات التفاعل وآليات التعبير والمشاركة المعمول بها في العالم الغربي
 المعاصر في إعادة تشكيل القيم والسلوكيات العربية وعلى الأخص فيما يتعلق بكيفية
 التعامل مع الرأى الآخر؟ أو أن الأمر يحتاج إلى آليات وأدوات من نوع آخر وتتطلق
 من بدايات مختلفة؟
- وهل يعرف التاريخ العربي نماذج أو تجارب ناجحة يمكن استلهامها هي إدارة الاختلاف بين الناس في المصر الحديث؟

- وهل تكفى آليات رصد وتسوية الخلافات الواردة حاليا في النظام الإقليمي العربي
 للتحكم في بؤر النزاعات قبل استفحالها والتعامل المبكر ممها وتحقيق التسويات
 المقولة والمقبولة؟
- وهل يعيب العرب أن ينقلوا بعض الآليات والنظم المعمول بها في بعض النظم والثقافات الأجنبية للتعامل مع الاختلافات بمنطق الحلول الوسط ومفهوم التوفيق؟

الملاحظ يصفة عامة أن كل شعوب الأرض التي تعتز بما لديها من ثقافات وتقاليد وأنساق قيمية خاصة، راحت - على مدى القرون والسنين - تخضع ثقافاتها لعمليات مراجعة وتنقية، وأخذت تبقى لنفسها ما تعتبره من الثوابت والتقاليد النافعة، أما ما عدا ذلك من عادات وقيم فقد سمحت هذه الشموب بتبديله وتطويره بما يحقق مصالحها المتطورة، مع الأخذ في الاعتبار تجارب الشعوب والحضارات والثقافات الأخرى. ومن بين القيم الإنسانية والحضارية التي استقر عليها العالم في تطوره مفهوم «الحق في الاختلاف» وآليات تنظيم هذا الحق وضبطه وترشيد استخدامه من خلال ضوابط أخلاقية وقانونية ونظامية محددة. وحتى البلاد ذات الحضارات القديمة - كاليونان وإيطاليا والهند التي تشاركنا في عراقة التاريخ وامتداده - تمكنت من استيعاب الكثير من ثقافة التعددية وآلياتها.. ومع ذلك فقد ظلت بلادنا العربية حتى وقت قريب متوسكة بمفاهيمها الثابتة عن حتمية «الوحدة» وضرورات «الاتجاد» في الأفكار والأهداف والمشاعر والتصرفات. وظلت ثقافتنا العربية - السياسية والأدبية - أسيرة في معظم منتجاتها للفكر الاتباعي الشمولي الداعي إلى وحدة القلوب والقوالب، والرافض بالتبعية لأي مظهر من مظاهر الخروج عن المألوف والمروف، وأغلقت تلك الثقافة أبواب الاجتهاد في الفقه الديني وأبواب التجديد في الأدب وأشكال التعبير الأخرى، كما نزعت الشرعية عن محاولات تقنين التعددية السياسية وصارت عظمة الناس وإبداعاتهم تقاس فقط بالقدرة على إيجاد السند من المألوف والمعروف في التراث المنقول أو في فكر السلطة وتوجيهاتها. ووّجهت للمبدعين والمجددين والإصلاحيين وأصحاب الرؤى غير التقليدية اتهامات بالهرطقة أو الخيانة الوطنية والارتداد عن الدين، أو في أحسن الأحوال بالاتجراف أو الشدود أو الجنون.

وحين بدأ العالم العربى فى أواسط القرن الماضى يعرف الطريق إلى التحرر والانفتاح والاحتكاف المعرفي مع النظم العالمية الحديثة، كان جوعه وعطشه شديدين لفكرة التعددية والحق فى الاختلاف، فاتخذ النقيض الآخر بالإسراف فى استخدام هذا الحق واستهلاكه بمختلف المحافل ومختلف الأصعدة السياسية والدبلوماسية والثقافية والفكرية، وفى أدوات وأشكال التعبير الفنى والأدبى وصور السلوك الاجتماعي والفردى. وتحول كبت الرأى وقولبة الفكر وإملاء السياسات إلى حالة مزعجة من فوضى الرأى والمساجلات الرخيصة وتصفية الحسابات السياسية، وإلى خصومات تتخذ نفس أساليب القمع والقهر وأحكام التكفير والتخوين ومزاعم احتكار الحكمة والحقيقة على النحو الذى ساد الثقافة العربية في تاريخها الطعاب.

وقد اتسمت ظواهر الخصومة في حياتنا العربية بسمات خاصة قل أن تجد لها نظيرا في ثقافات الآخرين. فمندنا يحل للأطراف المتخاصمة استخدام أسلحة وعناصر ليس لها صلة بموضوع الخصومة أو الاختلاف، فإن كانت الخصومة فكرية أو سياسية وجدت أطرافها يتبادلون المزاعم والاتهامات عن «الشرف» و«النسب» و«الذمة المالية» و«الملاقات الجنسية»، وإن كانت المنافسة اقتصادية الطابع أو بين أطراف تجارية، وجدت مؤلاة الأطراف يلجأون إلى كثير من الحيل والأحابيل بإثارة الشكوك حول أهداف سياسية خفية لمنافسيهم، وسجلات بنائية وأخلاقية لهم.. ونادرا ما وجدت سمعة رجل الأعمال في العالم العربي خالية من الشكوك والاتهامات بشأن شرعية مصادر ثروته.. وحتى المباريات الرياضية التي تقام بين الفرق العربية لا تخلو هي أيضا من ظواهر ومعالجات وإسقاطات سلبية تخرج عن دائرة وحدود الحدث الرياضي ذاته لتفتح الأبواب أمام تسييس المباريات وشحنها بأبعاد وجوانب شموية وشوهندة متبة.

وفى حالات الاختلاف السياسى الصريح نتحولغة الخطاب بين الفرقاء العرب إلى المبالغة في إهانه الطرف الآخر أو الاستهزاء به، وإطلاق نعوت وأوصاف غير أخلاقية يكون من شأنها تحقيره ونزع المصداقية عن موقفه ورؤيته. ويعرف تاريخنا المعاصر أمثلة عديدة لذلك وصف فيها البعض خصومهم السياسيين «بالجبن» و «النذالة» و«الدعارة» و«الدعارة» و«الدخارة» و«الدعارة»

الرجولة، وتوعد البعض خصومة بأن تدخل أسعاؤهم في «مزبلة التاريخ» وأن «تدوسهم الأقدام» وأن «تنتف ذقونهم». كما أطلقت أسماء وأوصاف غير لائقة على أشخاص الخصوم من الحكام والقادة السياسيين «كالطفل المجزة» و«ابن أمه» و«العلوج» وأشباه الرجال.. وغير ذلك.

ورغم أن الدين الإسلامى الحنيف الذى يدين به أغلب المواطنين والحكام فى بلادنا العربية يؤكد حقائق التنوع والاختلاف بين البشر، ويمتبرها من الظواهر الطبيعية التى قصدها ليؤكد حقائق التأمين التكامل والتعارف بين عباده. ورغم أن هذا الدين الحنيف قد وضع العديد من القواعد والأصول التى تحمى العلاقة بين الناس عند الاختلاف، بل وضع كذلك حدودا وأصولا وقواعد يلزم احترامها حتى بين المتحاربين بالسلاح، إلا أن كثيرين فى بلادنا العربية لا يزالون فى حاجة إلى مزيد من الوعى بهذه القواعد والأصول، ولا تزال بلادنا فى حاجة إلى تطوير الوسائل والآليات التى يمكن من خلالها احتواء مظاهر الاختلاف ويؤر النزاعات قبل اشتعالها وتحولها إلى صراعات عنيفة.

ولا تزال بلادنا في حاجة أيضا إلى إستراتيجية ثقافية وتعليمية جديدة توضع فيها ثقافة التنوع والتعدد والاختلاف في بؤرة الاهتمام بحيث ينشأ المواطن العربي منذ نعومة أظفاره وعبر مراحل حياته، مدركا حقائق النباين بين الناس وكيفية التعامل مع هذه الحقائق، وواعيا بأن الاختلاف لا يعنى بالضرورة «خصومة» وأن الخصومة لا تعنى بالضرورة «عداء»، وأن لكل من هذه الحالات قواعد وضوابط وحدودا في القول والفعل لا ينبغي تجاوزها، وأن الحياة ليست دائما كالمباريات الصفرية التى يعتبر فيها مكسب بعض الأطراف خسارة حتمية للأطراف الأخرى، وأن هناك إمكانية التنازل أحيانا عن بعض الأشياء لتحقيق مكاسب أكبر وأعظم في المقابل، وأن الحلول الوسط لا تعنى بالضرورة هزيمة طرف وانتصار آخر، وأن ما لا يدرك كله لا يترك كله، وأن هناك أيضا ما يسمى بفرص المراجعة وإعادة التقدير،، وشجاعة الاعتراف بالخطأ،، وسماحة الاحتواء للشاردين والتاثبين.

التجارب العربية في التفاوض الجماعي.. والتمثيل المفوض

الدروس والدلالات

من بين الجوانب المهمة التي ترتبط بتطوير وتفعيل الأداء السياسي للحامعة المربية مسألة تنسيق المواقف المربية عند إنشاء ومتابعة الحوارات الجماعية مع القوى والتجمعات الأحنبية أو المنظمات الدولية، أو عند تفويض طرف عربي بتمثيل المحموعة المربية ككل في المحافل الأخرى. وتزداد أهمية التدفيق في هذا الموضوع على ضوء تنامي الاتحام نحو انشاء محافل للحوار والتعاون الحماعي من الدول العربية وعدد من التجمعات والأطراف الدولية الكيري، كمنتدى التعاون العربي الصيني، وعملية الحوار العربي الأوروبي، وترتبيات الحوار والتعاون بين دول الحامعة العربية ودول أمريكا الجنوبية، إلى جانب عمليات التفويض التي تكررت مؤخرا من جانب مجلس الجامعة العربية لبعض الدول الأعضاء أو للأمين العام، أو لهما مما للقيام بالتحدث باسم جميع الدول العربية ونقل المواقف العربية الجماعية إلى محافل وأطراف معينة، على غرار ما حدث في تقويض الجامعة لكل من مصير والأردن والسلطة الوطنية الفلسطينية في الاتصال بإسرائيل وأطراف الرباعي الدولي لتحريك عملية السلام في الشرق الأوسط. وكذلك على غرار قرار الحاممة العربية في يونيو ٢٠٠٧ بتشكيل وفد عربي للوساطة والتوفيق بن الأطراف اللبنانية المختلفة حول تسوية الأزمة السياسية والدستورية في لينان، وأيضا قرار الحامعة العربية يتشكيل لحنة لتقصي الحقائق فيما حدث من أحداث انفصالية في قطاع غزة أدت إلى وجود حكومتين وسلطتين وجهازين للأمن الفلسطيني في آن واحد.

ويثير هذان الإطاران المتناميان في عمل الجامعة العربية عددا من الجوانب القانونية والسياسية والإجراثية التي يلزم دراستها والتدفيق فيها بما يحقق الفاعلية المثلى لهذين الأسلوبين الجديدين نسبيا، ويما يزيد من فرص اللجوء إليهما في اتجاهات جغرافية وموضوعات أخرى.

تنسيق الحوارات الجماعية مع الأطراف الأخرى :

أوضحت تجارب الجامعة العربية هي تحضير ومتابعة أعمال (منتدى التعاون والحوار العربي الصيني) و (الحوار العربي الأوروبي) و (الحوار مع دول أمريكا الجنوبية) و (التعاون العربي الإفريقي)، أن مثل هذه الحوارات الجماعية تحتاج إلى ثلاثة آليات أو مراحل. تبدأ الأولى بعملية اختيار الموضوعات وتحديد الأولويات التي يتفق عليها الجانب العربي باعتبارها الأولى بعملية اختيار الموضوعات وتحديد الأولويات التي يتفق عليها الجانب العربي باعتبارها تعثل جوانب الاهتمام الرئيسي للمجموعة العربية في علاقاتها الحالية والمستقبلية مع القوى الأجنبية التي تعرض الحوار أو يعرض عليها الحوار والتعاون. ويتم هذا في العادة من خلال صياغة ورقة أساسية تشمل ما تراه كل الدول العربية الأعضاء من قضايا ومطالب أو توقعات. ثم يجرى الطرفان بعد ذلك – الدول العربية والطرف الأجنبي لهذه الموضوعات والأولويات. ثم يجرى الطرفان بعد ذلك – الدول العربية والطرف الأجنبي مفاوضات في المرحلة الثائثة تستهدف إعداد وثيقة مشتركة تمكس المجالات والنقاط التي يتفق الجانبان عليها كأساس لتطوير وتعميق التعاون بينهما فيما يسمى بالوثيقة التأسيسية للحوار أو المائبان عليها كأساس لتطوير وتعميق التعاون بينهما فيما ليملى يحدد الخطوات التنفيذية وأساليب الالتقاء وآليات التشاور اللاحقة، كما يحدد هوية الجهة المسئولة في كلا الجانبين عن أعمال التابعة اللازمة لما تسفر عنه الاجتماعات.

والملاحظ أن تأسيس ومتابعة إطارات الحوار والتماون المربى مع كل من (الصين) و (دول أمريكا الجنوبية) و(الاتحاد الإفريقي) تختلف عن عملية (الحوار المربى الأوروبي) من حيث حجم الدور الذي تلمبه الأمانة المامة وأجهزة الجامعة العربية في هذه الحوارات. ومن حيث نطاق وحجم المجالات المختارة لهذه الحوارات وآليات المتابعة المتفق عليها في كل منها.

ففى حين تأسست إطارات الحوار والتماون مع الصين ودول أمريكا الجنوبية والدول الإفريقية من خلال اتصالات مبدئية ووثائق أساسية اقترحتها الأمانة العامة للجامعة العربية وأقرتها بعد ذلك مجالس الجامعة العربية بمستوياتها الثلاثة، فإن دور الجامعة العربية فيما يتعلق بالحوار العربى الأوروبي اتسم بقدر كبير من التأرجح على مدى العقود الأربعة الماضية. فقد بدأت الجامعة العربية أولى عمليات هذا الحوار منذ منتصف السبعينيات في القرن الماضى، ولكن بغير وثائق تأسيسية أو هيكلية مؤسسية رسمية. ورغم ما أسفرت عنه هذه المراحل الأولية للحوار الذي تم تحت رعاية الجامعة العربية من تطوير نسبي في بعض المواقف الأوروبية تجاه قضايا الأمن والسلام في منطقتي الشرق الأوسط والبحر المتوسط وبعض قضايا التقافة والتنمية والتعاون الاقتصادي، فإن هذا الحوار سرعان ما توقف في أواخر الثمانينيات من القرن الماضي وحلت محله إطارات جزئية من حيث النطاق الجغرافي لأطراف الحوار والنطاق المضموني لموضوعاته التي يتناولها، فظهر في أوائل التسمينيات من القرن الماضي مع جمعوعة (٥+٥) التي ضمت أطراف المغرب العربي مع خمس دول أوروبية مشاطئة للبحر المتوسط، واقتصرت موضوعات الاهتمام في هذا الإطار على قضايا الأمن والهجرة والصيد البحري، ثم تطورت فيما بعد لتشمل بعض الموضوعات الأخرى كمساعدات التثمية والمسيد البحري، ثم تطورت فيما بعد لتشمل بعض الموضوعات الأخرى كمساعدات التثمية من الناحية الجغرافية والمضمونية، هو ما عرف بمنتدى البحر المتوسط الذي أنشئ عام ١٩٩٤ ليضم ١١ دولة مشاطئة للبحر المتوسط بما فيها إسرائيل، ولم يكن لأي من هذين الإطارين، الجديدين - (حوار ٥٠٠) أو (منتدى البحر المتوسط) - أية صلة بأعمال الجامعة العربية. ولم يكن للجامعة العربية أنشطة هذين الإطارين.

ثم جاءت عملية الشراكة الأورومتوسطية التى أطلقت في عام ١٩٩٥ فيما عرف بعملية برشلونة لتضم كافة الدول العربية المشاطئة للبحر المتوسط، ومعها الأردن وموريتانيا، مع دول الاتحاد الأوروبي جميعها بالإضافة إلى إسرائيل وتركيا وقبرص ومالطا. ولم تكن للجامعة العربية أي دور في صياغة الوثائق الأساسية لهذا الإطار الجديد. حتى استشعرت بعض الدول العربية المشاركة فيه أهمية إدخال الجامعة العربية في أعماله تعزيزا للمواقف التفاوضية العربية واستثمارا للزخم الذي يمكن أن تقدمه الدول العربية غير المشاطئة للبحر المتوسط حاصة الخليجية - في تقوية المواقف العربية. أولا: راج بند جديد على جدول أعمال الجامعة العربية يتناول تطورات عملية الشراكة الأورومتوسطية رغم أن نصف الدول الأعضاء في هذه الشراكة.

ويمكن استخلاص عدد من الملاحظات المهمة حول طبيعة هذه الإطارات التي تربط الدول

العربية - أو بعض أعضائها - في ترتيبات جماعية للحوار والتعاون مع أطراف أجنبية ودور الجامعة العربية فيها، ومدى فاعلية هذه الترتيبات والإطارات الجماعية في تطوير المواقف السياسية وتنشيط التعاون الفعلي بين أطراف الجانبين، وذلك على النحو التالي:

أولا: تباين حجم الأطراف الأجنبية التى يجرى معها الحوار. فبعض هذه الأطراف تمثل تجمعات إقليمية وجفرافية منظمة وذات نظم إقليمية وهياكل مؤسسية جامعة (كالاتحاد الإفريقي، والاتحاد الأوروبي) بعضها الآخر يمثل قوى دولية أو إقليمية منفردة كالصبن وتركيا والهند والولايات المتحدة الأمريكية. والملاحظ أنه كلما كان الطرف الأجنبي في الحوار يمثل نظاما إقليميا متعدد الأطراف، فإن الجانب العربي يواجه صعوبات أكبر مما يواجهها في حالة الحوار مع قوى دولية منفردة مهما كان لها من قوة ونفوذ.

ثانيا: تتحدد موضوعات الحوار وأهدافه مع الأطراف الخارجية بمدى الإجماع أو التجانس في مواقف الأطراف المكونة لكل من الجانبين (العربي والأجنبي) ومدى تجانس الأولويات فيما بينها، وتشير الخبرة إلى أنه كما تختلف الأطراف الأجنبية فيما تطرحه من موضوعات وأولويات للتعاون تختلف أيضا الدول العربية حول تحديد هذه الأولويات والمجالات.

ثالثا: إن بعض هذه الإطارات التماونية بين المجموعات العربية والأطراف الأخرى، يمكن أن
تتأثر – من حيث العمق والاتساع وإيقاع التطور – بمواقف بعض الأطراف الثالثة وحرصها
على الاستثثار بالتماون مع أحد الجانبين، كحالة الولايات المتحدة الأمريكية مثلا التي
لا تتحمس كثيرا لأنشطة الحوار العربي الأوروبي ولا الشراكة الأورومتوسطية باعتبار أن
هذه الشراكة تخصم – أو يمكن أن تخصم – من رصيد الولايات المتحدة وقدرتها على
الانفراد أو الاستثثار بمنطقة الشرق الأوسط مثلا، أو بالتحالف مع تركيا أو إسرائيل،
وكحالة اليابان التي تشعر أن التماون العربي الصيني يمكن أن يقلل من فرص الشراكة
والتماون العربي معها، وقد نجحت الضغوط الأمريكية حتى الآن في مساعيها لمنع أو إجهاض أي دور فاعل للإطار الأورومتوسطي في معالجة الصراع العربي الإسرائيلي.

رابعا: إن معظم هذه الإطارات التعاونية وترتيبات الشراكة والحوار تخلو من الآليات المؤسسية

دات الطابع الدائم والمستقل التي يمكنها أن تقوم بأعمال الأمانة العامة لهذه الإطارات. صحيح أن هناك في معظم هذه الإطارات نظما دورية لاجتماعات الوزراء وأخرى لاجتماعات كبار المسؤولين وثالثة لاجتماعات الخبراء والفنيين، إلا أنها لا تزال تفتقد عنصر الأمانة العامة «السكرتارية» ذات الطابع الدائم والميزانية المستقلة. وتقوم الاجتماعات الدورية للجانبين في كل إطار على أساس تطوع أي طرف من أطرافها باستضافة وتنظيم اللقاءات على أرضه.

خامسا: ينفرد إطار الشراكة الأورومتوسطية بأنه الإطار الوحيد الذي يشمل بعض الترتيبات التماهدية والاتفاقات الشائية ومتعددة الأطراف بين أعضائه. (أبرم الاتحاد الأوروبي نحو التفاقيات شراكة مع ثماني دول من جنوب وشرق البحر المتوسط «تونس، مصر، المخرب، الأردن، لبنان، فلسطين، ولم تستكمل بعد سلسلة الاتفاقات مع كل من سوريا والجزائر وموريتانيا وليبيا).

سادسا: وفي حين تقوم الأمانة العامة للجامعة العربية بمهام التنسيق والمتابعة للجانب العربي فيما يتعلق بالتعاون مع تركيا، والولايات المتحدة، ودول أمريكا الجنوبية المشاركة في إعلان برازيليا – وإلى حد ما في إطارات التعاون العربي الإفريقي، تقوم المفوضية الأوروبية بدور التنسيق للجانب الأوروبي في إطار الشراكة الأورومتوسطية. وليس هناك أدوار تنسيق موكولة إلى أية جهة في أنشطة الحوار داخل مجموعة ٥٠٥ أو في منتدى البحر المتوسط، والمتوقع أن تقوم أمانة الجامعة العربية بالتنسيق العربي عند إنشاء منتديات الحوار والتعاون المتبلة مع كل من الهند وتركيا.

سابها: الملاحظ أن الحوارات العربية لا تفطى حتى الآن عددا من الأطراف الدولية أو الإقليمية المهمة المثل روسيا وإيران وإثيوبيا وجنوب إفريقيا. وهو ما قد يلزم التفكير فيه بأسرع وقت ممكن نظرا لأهمية الأدوار والإمكانيات التي تملكها هذه الأطراف مما يتمكس استراتيجيا واقتصاديا وأمنيا على مصالح الدول العربية في مجموعها.

شامنا: بالنسبة لتقدير مدى الفاعلية في تطوير وتعميق العلاقات والمصالح بين الجانب العربي والأطراف الدولية الأخرى، يلزم أولا التعييز بين إطارات تؤسس من أجل الحوار

والتماون فقط وإطارات أخرى تقوم على مبدأ الشراكة إلى جانب الحوار والتماون. وفي ذلك، تشير المقارنة إلى أن الإطار الأورومتوسطى الذي يشمل إلى جانب عمليات الحوار أدوات مالية واتفاقات تماهديه ذات طابع قانوني يعتبر من الناحية المملية الإطار الأوفر معصولا من حيث النتائج الميدانية والمشروعات الثنائية. وهو ما يظهر بالأساس في مجالات دعم التنمية، وتحرير التجارة، وتحديث الصناعة، وتنظيم تدفقات الهجرة، وتنمية القطاع الخاص وحماية البيئة والتعاون الثقافي. وقد يأتي بعد ذلك في الترتيب من حيث العوائد الملموسة إطار التعاون داخل مجموعة ٥٠٥ الذي يركز على مجالات معددة كالأمن والهجرة والصيد البحرى ويفسح المجال لمساعدة الأطراف على بناء

تاسعا: رغم أن بعض الأطراف العربية تفضل استخدام المواقف من القضايا السياسية كمعيار للمفاضلة وتقدير نجاعة إطارات الشراكة والتعاون بين الجانب العربى والأطراف الدولية الأخرى، وتذهب وفق هذا المعيار إلى وضع منتدى التعاون مع الصين في مقدمة الإطارات القائمة للحوار والتعاون العربى مع الأطراف الأجنبية وتضع إطار الشراكة الأورومتوسطية في ذيل هذه الإطارات. إلا أنه ينبغي، في تقديرنا، الانطلاق من حقيقة أن إطارات الحوار والتعاون والشراكة تعبر – أو يفترض أن تعبر – عن درجة التوازن المثلى بين مصالح وأولويات جميع أطرافها، وبين ما تشمله أيضا من مجالات للتعاون وتطوير المصالح في حدود ما تقدر عليه تلك الأطراف. وقد لوحظ مثلا أن إطار التعاون العربي الإفريقي الذي كان يفترض له أن يكون أقرب الإطارات التعاونية إلى منطق العربي الإفريقي الذي كان يفترض له أن يكون أقرب الإطارات التعاونية السنوات الأخيرة لكثير من مظاهر التآكل أو التراجع. ويرجع ذلك إلى افتقاد التوازن في تنفيذ الالتزامات المفترضة في هيكل ومسار هذا الإطار، حيث تعطل الجانب العربي أو تباطأ في الوفاء بتعهداته وأدواره التنموية والتمويلية والاستثمارية الموصوح آخر من الإفريقي. إلى جانب اعتبارات أخرى سوف نعرض لها بالتفصيل في موضع آخر من هذه الذكرات.

الخبرة العربية في مجال التمثيل المفوض:

الإضافة النوعية الثانية التى شهدها العمل العربى المشترك بكثافة ملحوظة فى المرحلة الأخيرة، هى ما يعرف بخبرة التمثيل المفوض – أى قيام الدول العربية بتغويض طرف عربى الأخيرة، هى ما يعرف بخبرة التمثيل المفوض – أى قيام الدول العربية كالوساطة أو التوفيق أو أكثر لتمثيلها جميعا فى محافل اتصالية خارجية أو للقيام بمهام معينة كالوساطة أو التوفيق أو تقصى الحقائق. ورغم أن هذا التمثيل المفوض يعتبر من الأساليب التنظيمية المعروفة فى العديد من النظام الإقليمي العربى – المتمثل فى الجامعة العربية – لم يكن يلجأ إليه فى السابق بصفة متواترة، نظرا لما مرت به العلاقات العربية فى بعض المراحل من توترات وشكوك وهواجس ونظرا لتسلك الدول العربية الأعضاء بعبدأ الساواة فى السيادة، وقاعدة الإجماع فى اتخاذ القرارات، وربما أيضا لافتقاد الأمانة العامة للجامعة العربية فى مراحل سابقة للمناصر البشرية القادرة على التصدى بكفاءة لمثل هذه المهام الدولية.

وقد شهدت الخبرة العربية خلال السنوات الأخيرة عددا من التجارب المهمة في هذا السياق الأولى عند إيفاد وفد عربي إلى مجلس الأمن في صيف ٢٠٠٦ للتفاوض حول تعديل مشروع القرار الخاص بلبنان بعد تعرض الأخير للعدوان الإسرائيلي ابتداء من يوليو ٢٠٠٦، والثانية عندما قرر وزراء خارجية الدول العربية تشكيل وفد عربي مصفر يمثل الدول العربية ويضم الأمين العام للجامعة العربية لإعادة عرض ملف عملية السلام برمته على مجلس الأمن والعمل على تحريك عملية السلام وكان ذلك في خريف عام ٢٠٠٦. أما التجربة الثالثة فهي المكيل وفد عربي برئاسة الأمين العام وعضوية كل من السعودية ومصر وقطر وتونس للذهاب إلى لبنان ومعاولة إيجاد حل للازمة السياسية الداخلية الناجمة عن انسحاب الوزراء الشيعة من الحكومة وما ترتب عليها من شلل البرنان وانعكاسات ذلك على الشارع اللبناني وعلى الأوضاع الإقليمية برمتها، وهو ما تم بالفعل في شهر يوليو ٢٠٠٧. ثم كانت أحدث التجارب عندما قررت القمة العربية التاسعة عشرة في الرياض تشكيل مجموعة عربية مصغرة لمتابعة تحريك قضية السلام في الشرق الأوسط والتي شكلت من داخلها مجموعة اصغر مكونة من مصر والأردن للاتصالات مع إسرائيل.

وفيما يلى تحليل وتقييم لهذا التجارب الأربع يمقبه استخلاصات محددة وتصورات لستقبل هذا النوع من المارسات الدبلوماسية العربية:

فبالنسبة للمهمة العربية الخاصة بقرار مجلس الأمن المتعلق بلبنان تمكن الوفد العربى المفوض من تحسين مضمون ولفة القرار (١٧٠١) والتخفيف من انحيازه الذي كان واضحا المسرائيل في لفته الأولى. حيث نجح في التوصل إلى الوقف الفوري لكافة العمليات العدائية بعد أن أصرت إسرائيل على مواصلة عدوانها والتصدي لأية دعوة لوقف إطلاق النار فبل تحرير الجنديين الإسرائيليين المختطفين، كما نجح في جعل ولاية اليونيفيل في إطار الفصل السادس وليس الفصل السابع من الميثاق، بالإضافة إلى إدراج نص في القرار يقضى بضرورة تقديم تقارير المتابعة من جانب الأمانة العامة للأمم المتحدة بصفة دورية. وأخيرا الربط بين الأوضاع في لبنان والصراع العربي الإسرائيلي في مجمله مع حذف بعض الإشارات التي كانت تمس سيادة لبنان في مشروع القرار الأصلى المقدم من الولايات المتحدة وبعض الأطراف الغربية.

ومن ناحية أخرى لم يتمكن الوفد العربى من إقتاع الدول الأعضاء بمجلس الأمن بمسئولية إسرائيل عن العدوان، كذلك لم يتمكن من الخروج باعتراف المجلس بانتهاك إسرائيل للقانون الدولى والقانون الدولى الإنساني ولم يتعلرق القرار إلى موضوع الأسرى.

وأما بالنسبة لهمة الوقد العربى المفوض بعرض قضية الصراع العربى الإسرائيلى بكاملها على مجلس الأمن في سبتمبر ٢٠٠٦، فقد تمكنت المجموعة العربية من إفقاع الأطراف المختلفة بعقد الجلسة الخاصة لمجلس الأمن وفي إعادة طرح مبادرة السلام العربية لكنها لم تتجح في المحصول على أى النزام دولى من أى نوع وبأى درجة، وحتى بالنسبة للبيان الرئاسي الذى كان يمكن أن يصدر كحد أدنى للتعبير عما جرى في مداولات المجلس لم يتحقق. ويرجع السبب في يمكن أن يعدة عوامل أهمها رفض الحكومة الإسرائيلية والحكومة الأمريكية مبدأ إدخال الأمم المتحدة كإطار تفاوضي لتسوية مشكلة الشرق الأوسط انطلاقا من حرصها على عدم وجود بعض الأطراف التي يمكنها التأثير على مسار العملية وموازنة السيطرة الأمريكية والإسرائيلية بغض الأطراف التي يمكنها التأثير على مسار العملية وموازنة السيطرة الأمريكية والإسرائيلية شبه الكاملة على العملية. وكذلك بسبب المناورة التكتيكية التي أقدمت عليها الولايات المتحدة

بدعوة الرباعية الدولية للانعقاد قبيل الجلسة المعددة لمجلس الأمن بيوم واحد، مما أدى إلى خلق بلبلة حول ازدواجية المعالجة. كما كان لمدم وضوح البدائل الأخرى التى تقترحها الدول العربية في حالة عدم النجاح في تحريك الموضوع من خلال مجلس الأمن أثر هذه النتائج حيث كان يفترض أن يقترح الوفد العربي «مؤتمرا دوليا للسلام أو على الأهل عقد دورة خاصة للجمعية العامة في إطار الاتحاد من أجل السلم» أو أي بديل آخر. ويرى البعض أن عدم كفاية الاتصالات العربية المسبقة مع عواصم الدول الكبرى ومع الأمانة العامة للأمم المتحدة قبل الذهاب إلى مجلس الأمن يمكن أن يكون قد أسهم في هذه النتيجة المتواضعة.

وأما بالنسبة لوفد الجامعة الذي تم اختياره وإيفاده إلى بيروت في الفترة من 1۸ إلى ٢٢ يونيو ٢٠٠ برئاسة الأمين العام للجامعة العربية وعضوية ممثلي السعودية وقطر ومصر وتونس، فقد كان الهدف من وراء هذه المهمة التوصل إلى أسس لتسوية الأزمة السياسية اللبنانية القائمة آنذاك بين ما يسمى بقوى الموالاة وقوى المارضة. وقد انتهت مهمة وفد البنامية العربية دون التوصل إلى اتفاق بين الأطراف اللبنانية، رغم المفاوضات الماراثونية والقاءات المكثفة التي قام بها الوفد طوال أربعة أيام وثلاث ليال مع مختلف القوى السياسية والمتاءات المكثفة التي قام بها الوفد طوال أربعة أيام وثلاث ليال مع مختلف القوى السياسية المرجعيات الدينية وأطراف المؤسسة العسكرية والتي بلغت ٢٢ اجتماعا. ورغم ظهور ملامح المشروع يمكن الاتفاق عليه يشمل عدة بنود تتعلق باستثناف عملية الحوار الوطني بين الفرقاء اللبنانيين وتحديد تاريخ معين لبدء الانعقاد، ومستوى المشاركة في هذا الحوار وتحديد عدد من موضوعات البحث المرشحة للنقاش في هذا الحوار، فإن تأخر بعض الأطراف في الإدلاء من موضوعات البحث المرشحة للنقاش في هذا الحوار، فإن تأخر بعض الأطروف أو التفسيرات في اللحظة الأخيرة أدى إلى إخفاق المهمة وعودة الوفد العربي من بيروت.

وقد تداخلت عدة عوامل في هذه النتيجة من بينها تزامن مهمة الوفد العربي مع اندلاع أزمة جديدة في منطقة نهر البارد، والصعوبات التي واجهها الجيش اللبناني في محاولته للقضاء على تمرد الجماعة الإسلامية المسماة (فتح الإسلام)، وظهور مخاوف من اندلاع مواجهات مماثلة في مخيمات فلسطينية أخرى وما يمنيه ذلك من احتمالات تطور الصراع ليتخذ شكلا جديدا بين السنة والشيعة في عموم البلاد. بالإضافة إلى شعور جبهة المعارضة

- وعلى الأخص حزب الله - بأن الظروف الإقليمية والدولية تسير في صالحها وان الحزب يستطيع - بغير ثمن كبير يدفعه - أن يغير النظام السياسي اللبناني (تتامى القوة الإيرانية الداعمة له، واضطرار واشنطن للتحاور معها/ الغزل الأمريكي السوري/ وقدرة الحليف السوري على المناورة سياسيا وميدانيا داخل لبنان/ بالإضافة إلى رغبة المديد من قوى الموالاة في مفادرة لبنان، وشعور الشارع اللبناني، خاصة المسيحي بالإرهاق).

بالإضافة إلى هذه العوامل اللبنانية الذاتية، كانت هناك عدة عوامل إقليمية ودولية تساعد في تقليص فرص نجاح مهمة الوفد العربي، ومن بينها محاولات كل من الولايات المتحدة وفرنسا التسابق لجذب لبنان إلى دائرة نفوذها وتنحية الدور العربي الخالص في مساعى النسوية، بالإضافة إلى الدور الإيراني القائم والملموس في لبنان بدون مكاشفة واضحة.

كذلك كانت هناك عدة عوامل عربية أدت إلى تعقيد مهمة وقد الجامعة العربية في لبنان، ومن بينها أن هناك محاولات ومساعى لأطراف عربية سبقت مهمة الوقد العربي الجماعى، ولمن تفاصيل هذه المساعى وما انتهت إليه مرحليا لم تكن قد أبلغت للجامعة العربية، ومن بينها أيضا عدم انضمام سوريا إلى تشكيل الوقد العربي وشعورها بأن دورها التاريخي ومصالحها الإستراتيجية في المسألة اللبنانية برمتها كان يستدعى التشاور معها — على الأقل — قبل بدء المهمة.

وبالنسبة للمهمة الأخرى التى قررها مجلس الجامعة العربية فى قمة الرياض لمتابعة إحباء وتتشيط مبادرة السلام العربية، التى أنشأ بمقتضاها مجموعة جديدة من عدة دول عربية تقوم بإجراء الاتصالات الدولية والإقليمية اللازمة فلم تكن هى الأخرى أكثر حظا من المهام السابقة، حيث اجتمعت هذه المجموعة فى يونيو ٢٠٠٧ وقررت بنفسها تشكيل فريق مصفر مكون من وزيرى خارجية مصر والأردن لإجراء اتصالات مع الحكومة الإسرائيلية بهدف إقتاعها بالاعتراف بمبادرة السلام العربية. وبالفعل سافر الوزيران إلى إسرائيل فى ٢٥٠ يوليو ٢٠٠٧، وقاما بعدة مقابلات مهمة مع عدة قيادات إسرائيلية، إلا أن هذه اللقاءات لم تشفر إلا عن بعض الترتيبات الجزئية المتعلقة بالأوضاع الفلسطينية فى غزة والضفة الغربية تسفر إلا عن بعض الترتيبات الجزئية المتعاطى الإسرائيلى مع مجمل الصراع العربي

الإسرائيلي وجبهاته المختلفة، وان كان من الملاحظ أن الإدارة الأمريكية قامت بمكافأة هذه الخطوة العربية من خلال إعلانها عن استضافة اجتماع دولي للسلام يعقد في نوفمبر عام ٢٠٠٧ وهو ما تحقق في أنابوليس ولكن بدون نتائج عملية ملموسة على الأرض.

الدروس والدلالات:

والذى يهمنا – فى هذا الفصل – ليس مجرد استعراض تفاصيل المهام العربية التى تم التكليف بها أو عرض نتائجها وأصدائها لدى الأطراف مستقبلا، وإنما المهم هو استخلاص الظروف والشروط والإجراءات الفنية التى أحاملت بعمل الوفود والبعثات العربية المفوضة فى تلك المهام والتعرف على ما يمكن تسميته بالعناصر والضوابط الاسترشادية العامة التى يمكن الاستثناس بها عند إجراء مهام مماثلة فى المستقبل.

ويمكن القول، إن التجارب العربية المشار إليها تتضمن عددا من الدروس السياسية والتنظيمية المهمة والتي يلزم الانتباء إليها مستقبلا، ومن بين ذلك:

- أهمية توافر الإجماع العربى الكامل والإرادة السياسية الواضعة بشأن اتجاه التحرك
 المطلوب وأهدافه الاستر انتجعة الكلبة.
- ضرورة توافر الوضوح الكافي في طبيعة الولاية وأهداف المهمة التي يتم التكليف بها
 والبدائل التي يمكن للطرف العربي المفوض التحرك في إطارها.
- أهمية التسبيق باتصالات ثقائية ومتعددة الأطراف من خلال توزيع جيد للأدوار بين
 الدول المربية المشاركة وغير المشاركة في الوفد الموحد.
- ضرورة التنسيق الكامل مع الطرف العربي، صاحب القضية المعروضة وعدم إثارة ما هو
 أكثر مما يسمح به الوفاق الوطني القائم بين عناصره الداخلية.
- أهمية التدفيق في اختيار الطرف المفوض (وفدا كان أو شخصية عامة) على أسس موضوعية ووفق معالير تتفق مع طبيعة وظروف الجهة المطلوب مخاطبتها وطبيعة الأزمة المطلوب معالحتها.

- التزام أطراف الوفد العربى المفوض بالتحدث بلفة واحدة وعدم الارتباط بشيء مع أى
 طرف خارجى أثناء إتمام المهمة قبل الرجوع إلى باقى أعضاء الوفد العربى.
- أهمية دور الأمين العام للجامعة العربية والأمانة العامة في الترتيب والمشاركة في المهام
 وتوثيقها والإعلام عنها بما يلزم من موضوعية وحيادية.
- ضرورة التدقيق في صياغة وعرض تقارير هذه المهام على مجلس الجامعة العربية بصفته صاحب التفويض الأصلى، والذي يملك وحده حق متابعة هذه المهام والحكم على نتائجها واتخاذ القرارات بشأنها.
- وأخيرا أهمية النظر إلى مثل هذه المهام الظرفية التي تقوم على أساس النفويض باعتبارها تطورا نوعيا في نظام العمل العربي الجماعي وفي طرق وأساليب أدائه السياسي وما تمثله من دلالات على مزيد من النضج في تطوير ما يسمى «بالسياسة العربية الخارجية الموحدة». وقد يكون من الوارد في مرحلة معينة إجراء دراسات عن الآليات المماثلة المعمول بها في بعض المنظمات الإقليمية الأخرى وخاصة في الاتحاد الأوروبي، بما يساعد في تطوير وتحسين طرق وظروف الإنجاز في مثل هذه المهام المفوض بها وتعظيم عوائدها الإيجابية لصالح تقوية النظام الإقليمي في مجموعه.

القضية الفلسطينية.. وانعكاساتها على العمل العربي المشترك

كان إعلان فيام دولة إسرائيل على جزء من الأراضى الفلسطينية وهزيمة الجيوش العربية عام ١٩٤٨ أول تحد يواجه الجامعة العربية بعد إنشائها، ورغم أن الكيان السياسى والقانونى للجامعة لم يكن مصمما أو مجهزا للتعامل مع مثل هذا الحدث الضخم، فإن الجامعة العربية حملت منذ سنواتها الأولى عبء تلك النكبة وتداعياتها — على الأقل في نظر الشعوب العربية.

وطوال السنوات الستين التى انقضت منذ تلك الهزيمة العربية، رفعت الجامعة العربية شعار أن القضية الفلسطينية تمثل «القضية المركزية للدول العربية» – وهى تعبير آخر – والمقضية المورية القومية الأولى لكل العرب».. ومنذ ذلك التاريخ اعتبر أى نجاح يتحقق فى تحرير أى جزء من الأراضى العربية الأخرى خطوة على طريق تحرير فلسطين، وصارت القضية الفلسطينية قاسما مشتركا أو عنوانا بتداخل مع كل مشروع قومي وأى تحرك وطنى ابتداء من حركات النضال من أجل الاستقلال في بلدان المغرب العربي واليمن والخليج ومرورا بمشروعات الوحدة الاندماجية التى قامت في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي بين بمض الدول العربية.. وحتى مهرجانات السينما العربية واحتفائيات الخطابة والشعر وأغاني شعبان عبد الرحيم.

ويمكن استقصاء انعكاسات القضية الفلسطينية على العمل العربي المشترك ومنظومة الجامعة العربية من خلال زاويتين:

الأولى انعكاسات القضية في الهيكل التنظيمي وجداول أعمال الجامعة العربية. والثانية انعكاساتها على حالة الوفاق السياسي بين أطراف النظام الإقليمي العربي.

انعكاسات القضية الفلسطينية في جدول الأعمال والهيكل التنظيمي للجامعة العربية:

مثلت تطورات القضية الفلسطينية قاسما مشتركا في معظم أعمال واجتماعات الجامعة العربية، وبلغت نسبة البنود المتعلقة بالقضية الفلسطينية وتفريعاتها ما يقرب من ٢٥٪ من إجمالي البنود المدرجة على جداول أعمال مجلس الجامعة بمستوياته المختلفة خلال العقود الخمسة الماضية، وبلغ عدد القرارات والبيانات التي صدرت عن الجامعة العربية منذ إنشائها في شأن القضية الفلسطينية وتداعياتها ما يقرب من ١٨٠٠ قرار وبيان، وخصصت لتطورات القضية الفلسطينية والصراع العربي الإسرائيلي خمس قمع عربية استثنائية.

- وقد استنفرت هزيمة الجيوش العربية عام ١٩٤٨ الجامعة العربية للإسراع بصياغة وإبرام أول صك تعاهدى يتعامل مع متطلبات الأمن والدفاع العربى وهو ما صدر عام ١٩٥٠ في إطار «معاهدة الدهاع العربى المشترك». ورغم أن هذه الماهدة لم توفر لأعضاء الجامعة العربية في ذلك الوقت ما يشفي غليل شعوبهم في رد ما سُلب أو ردع من سُلب عن مواصلة مخططاته وتوسعاته، فإنها دشنت على الأقل نظريا أول إطار فانوني ومؤسسي يضيف إلى الجامعة العربية ذراعا عسكرية ودفاعية، وقد أنشات هذه الماهدة أجهزة متخصصة لماونة مجلس الجامعة العربية ويتمثل هذه الأجهزة في «مجلس الدفاع المشترك» و «اللجنة العسكرية المشتركة». وكانت هذه الماهدة وأجهزتها الأساس الذي بنيت عليه فيما بعد التطورات اللاحقة والمتعلقة بالأمن القومي العربي.
- وقد لوحظ أن فلسطين قد انفردت بوضعية تتظيمية خاصة دون غيرها من مناطق عربية خاضمة للاحتلال، وذلك بتخصيص إدارة مستقلة لتابعة الشئون الفلسطينية في هيكل الأمانة العامة للجامعة العربية. وتطورت وضعية هذه الإدارة بعد توسع نطاق الاحتلال الإسرائيلي في عام ١٩٦٧ ليشمل أراضي عربية جديدة في كل من مصر والأردن وسوريا ولبنان، حيث أصبحت إدارة فلسطين قطاعا سياسيا كاملا يرأسه أمين عام مساعد، وصار نطاق اختصاص هذا القطاع هو (القضية الفلسطينية وكافة الأراضي العربية المحتلة الأخرى).

- ورغم أن الجامعة العربية لم يكن لديها مكاتب أو بمثات تمثيلية في أى من العواصم أو الدول العربية هانها اختصت دفلسطين، منذ أوائل الخمسينيات من القرن الماضى بمكتب خاص يمثل الأمانة العامة في مدينة القدس الشرقية كتمبير عن التمسك بعروبة المدينة. وقد استعر هذا المكتب يمارس نشاطه في دعم المؤسسات الفلسطينية الراعية للمسجد الأقصى والمقدسات الدينية الأخرى وفي رصد ومتابعة التصرفات الإسرائيلية في الشق الآخر من مدينة القدس حتى حدث الاجتياح الإسرائيلي للقدس الشرقية في عام ١٩٦٧ وتم احتلالها بالكامل. وتعرض مدير وأعضاء مكتب الجامعة العربية للاعتقال المؤقت من جانب سلطات الاحتلال الإسرائيلية.
- كذلك أنشأت الجامعة العربية جهازا متخصصا لمتابعة المقاطعة العربية للبضائع
 الإسرائيلية وللشركات الأجنبية التي تتعامل مع إسرائيل.
- وفي عام ١٩٦٤ أصدرت القمة العربية الأولى المتعددة في القاهرة قرارها الشهير
 باعتبار منظمة التحرير الفلسطينية المثل الشرعى الوحيد للشعب الفلسطيني،
 وقبولها بهذه الصفة عضوا كامل الصلاحيات ضمن أعضاء الجامعة العربية. (رغم أن ميثاق الجامعة ينص على أن عضوية الجامعة تكون من الدول ذات السيادة).
- كذلك أنشأت الجامعة العربية إطارا تتظيميا للإشراف على شئون اللاجئين الفلسطينيين، وهو ما يعرف بمؤتمر المشرفين على رعاية اللاجئين انفلسطينيين، ويبلغ عدد هذه الدول ١٧ دولة، ويعقد هذا المؤتمر اجتماعاته الدورية في مقر الأمانة العامة للجامعة ويرفع نتائج متابعاته وتوصياته إلى دورات مجلس الجامعة العربية على مستوى وزراء الخارجية.
- وفي مجال التمثيل الخارجي احتضنت مكاتب وبمثات الجامعة العربية المنتشرة في العواصم الأجنبية الكبرى أنشطة منظمة التحرير الفلسطينية التي ظلت تعمل من باطن مكاتب الإعلام العربية التابعة للجامعة حتى ١٩٧٤، حين أصدرت الجمعية العامة للأمم المتحدة قرارها الشهير في دورتها رقم ٢٩، والذي ينص على الاعتراف بمنظمة التحرير الفلسطينية كممثل شرعى للشمب الفلسطيني. وقد بدأت المنظمة

- بعد ذلك في إنشاء عدد من مكاتبها التمثيلية الستقلة في عدد من عواصم الدول التي شاركت في تبني وتأييد قرار الجمعية المامة.
- وحين أصدرت الجامعة العربية قراراتها بإنشاء صناديق لدعم موازنة السلطة الوطنية الفلسطينية، و«دعم الانتفاضة»، و«دعم المسجد الأقصى»، أضيفت بذلك إلى مسئوليات قطاع الشئون المالية والإدارية بالأمانة العامة للجامعة أعباء جديدة في متابعة سداد الدول لحصصها المقررة في تمويل هذه الصناديق، وفي إدارة عمليات التحويلات المالية إلى جهات الاستحقاق الفاسطينية والإشراف على إدارة الأرصدة.
- كذلك انعكست القضية الفلسطينية وتداعياتها على اهتمامات وأنشطة العديد من المنظمات العربية المتخصصة. فصار لدى المجلس الاقتصادى والاجتماعى العربى بنود ثابتة عن «دعم التنمية الاقتصادية في الأراضى الفلسطينية»، وبنود أخرى عن «تنمية الصادرات الفلسطينية وتعزيز قدرتها على النفاذ إلى الأسواق الخارجية». وصارت للمجالس الوزارية العربية أيضا بنود مماثلة تعنى بالشئون الفلسطينية وبانعكاسات الصراع العربى الإسرائيلي في ميادين الإعلام، والثقافة، والصحة، والشئون الاجتماعية، وحتى مجالات الإسكان والكهرباء والاتصالات والبيئة والسياحة والنزلونة وغير ذلك.

القضية الفلسطينية.. وحالة الوفاق السياسي بين الدول العربية،

ظل الموقف من القضية الفلسطينية والصراع العربى الإسرائيلى يشكل أحد أبرز المعابير الرئيسية التى يشكل أحد أبرز المعابير الرئيسية التى تتشكل بها حالة الوفاق السياسي أو اللا وفاق بين النظم العربية الحاكمة. ورغم وجود عناصر أخرى تحكم هذه العلاقة – مما لا يمت للقضية الفلسطينية بأية صلة – إلا أن هذا المعار «الفلسطيني» ظل هو العنصر الرئيسي الظاهر – أو المعلن على الأقل – فيما جرى وما يجرى من تطورات في حالة العلاقات العربية العربية.

ظهر هذا المنصر في أكثر من موقف وأكثر من مرحلة نذكر منها على سبيل المثال رد الفعل العربي تجاه الأفكار البكرة التي طرحها الرئيس التونسي الجبيب بورقيية بشأن كيفية التعامل مع إسرائيل، وحالة الاستقطاب الحاد التي ظهرت إثر حوادث الصدام بين النظام الأردني والعناصر الفلسطينية فيما عرف بحوادث أبلول الأسود في نهاية الستينيات وأوائل السبعينيات من القرن الماضي، وظهر أيضا في بعض التداعيات العربية للحرب الأهلية اللبنانية منذ منتصف السبعينيات من القرن الماضي، ثم ظهر أيضا في رد الفعل العربي حن قام رئيس جمهورية مصر العربية بزيارته التاريخية للقدس عام ١٩٧٧ حاملا معه فكرة السلام العربي الشامل مقابل استعادة الأراضي العربية المحتلة وحقوق الشعب الفلسطيني، ثم ظهرت تجليات القضية الفلسطينية ومشكلات اللاجئين الفلسطينيين في أحداث لبنان وما أعقبها من اجتياح إسرائيلي عام ١٩٨٢. كما ظهر توظيف العنصر الفلسطيني أيضا في الكيفية التي عالج بها النظام المراقي السابق مشكلاته مع الكويت أولا ثم مع المجتمع الدولي وقوات التحالف ثانيا. وعاد المنصر الفلسطيني ليطل برأسه من خلال إحدى زوابا الأزمة السياسية اللبنانية الأخيرة وفيما حدث من تداعيات أدت إلى حرب إسرائيلية مدمرة ضد لبنان في صيف ٢٠٠٦. وأخيرا أدى الانقسام الحادث داخل صفوف القوى الفلسطينية والذي بلغ حد وجود سلطتين فلسطينيتين تتنازعان «الشرعية» في «رام الله» و «غزة» إلى إحداث ما نشبه الشلل التام في حركة الحامعة العربية والى استقطابات ومحاور بين الدول العربية داتها.

نعم قد يكون صحيحا أن بعض هذه الأحداث والتطورات جاءت مدفوعة برؤى قطرية أو الجنادات شخصية مخلصة تستهدف ترشيد التماطى العربي في الصراع مع إسرائيل، وقد يكون صحيحا أيضا أن بعضها جاء محكوما بحسابات واعتبارات تعكس احتياجات محلية وتوازنات القوى داخل كل قطر عربي وقطر عربي أو تمكس توازنات العلاقة بين قطر عربي وقطر عربي آخر. وقد يكون صحيحا أيضا أن بعض هذه التطورات جاءت بتأثير من تحالفات إيديولوجية أو علاقات مرحلية بين بعض الدول العربية وبعض القوى الدولية والإقليمية غير العربية.. إلا أن الصحيح والثابت أيضا أن «عنصرا فلسطينيا ماء أو «تطورا فلسطينيا ماء كان هناك في كل هذه الأحداث والمواقف يشعل شرارتها الأولى ويقدم «المبرد» أو «السند» أو «الشماعة» التي تعلق

عليها تلك الأحداث والتطورات. ومن غير المستبعد أيضا أن يكون للطرف الآخر من الصراع – أى إسرائيل – دور في تفذية التباينات المربية والعمل على تفاقمها وتأجيجها.

عوامل تشكيل المالجات العربية للقضية الفلسطينية:

يمكن القول إن هناك عددا من الاعتبارات والعوامل التي تشكل مواقف الدول العربية من القضية وديناميكية معالجتها في إطار الجامعة العربية وهي:

- ١ المسافة الجفرافية بين الدولة وموقع الصراع المباشر في فلسطين.
 - ٢ تاريخ استقلال الدولة وانضمامها إلى الجامعة العربية.
- ٣ أعداد الفلسطينيين الموجودين على أراضي الدولة وخصائص حركتهم،
- خجم ومدى التشابك في المصالح الاقتصادية للدول العربية مع القوى الدولية
 والإقليمية المؤثرة في الصراع.
 - ٥ طبيعة النظام السياسي للدول العربية وأسلوب اتخاذ القرار بها.
 - ٦ النظريات الأيديولوجية السائدة في توصيف المشكلة وأصولها. ،
- ويمتبر المنصر الأول الخاص بالموقع الجغرافي أحد أبرز المناصر في تشكيل مواقف الدول العربية من تطورات الصراع الفلسطيني، حيث يلاحظ أن الدول ذات الحدود المباشرة مع فلسطين وإسرائيل أو ذات القرب الجغرافي تكون أكثر الدول المربية تأثرا بما يجرى من تطورات ميدانية ويومية في ساحة الصراع الفلسطيني الإسرائيلي. وتعتبر السياسات والإجراءات التي تتخذها تلك الدول المسمأة بدول الطوق، تجاه تطورات القضية جزءا لا يتجزأ من سياسات الأمن القومي المباشر لكل منها، حيث تكون تلك الدول أكثر تعرضا من غيرها لاحتمالات الدخول في مواجهة عسكرية مباشرة مع إسرائيل، ولذلك فإن ما تخصصه دول الطوق من موادد مادية وإستراتيجية ومن جهود أجهزتها الدبلوماسية واتصالاتها السياسية يكون في الهادة أكبر بكثير من نسبة ما تخصصه دول عربية أخرى تقع

على مسافة آلاف الأميال من ارض المواجهة المباشرة. ومع ذلك فقد أوضعت بعض المداخلات والتحركات المفربية والجزائرية والقطرية والعمانية إمكانية وجود أدوار فاعلة ومساهمات مهمة لبعض الدول العربية البعيدة جغرافيا، وذلك على صعيد التخطيط السياسي العربي العام وعلى صعيد الفعل الميدائي والتحرك الدبلوماسي أيضا.

- وبالنسبة لتاريخ استقلال الدولة العربية بالمسئولية المادية والقانونية فهو عنصر يقاس به مدى استشعار الدولة العربية بالمسئولية المادية والقانونية والسياسية عن أصل نشوء المسكلة الفلسطينية. فمن الطبيعي ألا تشمر «جيبوتي» مثلا الني استقلت وانضمت إلى الجامعة العربية في الثمانينيات من القرن الماضي بنفس درجة المسؤولية التي تستشعرها مصر وسوريا والأردن والسعودية عن نكبة فلسطين الأولى. ومن الطبيعي أيضا أن تجد الجامعة العربية لدى الدول المؤسسة لها أو التي انضمت إليها مبكرا إمكانيات أكبر مما لدى غيرها من الدول المنشمة حديثا، وذلك من حيث القدرة على توثيق القضية والمعرفة المباشرة بتفاصيل تطوراتها في الأمم المتحدة أو في غيرها من محافل دولية وإقليمية. والقول بهذا لا يمني بأي حال من الأحوال الإقلال من قيمة ما نقدمه دول كجيبوتي أو جزر القمر أو موريتانيا من دعم أدبي وسياسي مهم لحقوق الشعب الفلسطيني، وهو الدعم الذي يظهر مثلا في مواقفها التصويتية بالأمم المتحدة أو يظهر في مقاومتها الذي يظهر مثلا في مواقفها التصويتية بالأمم المتحدة أو يظهر في مقاومتها للإغراءات أو محاولات التغلفل الإسرائيلية داخل مجتماتها واقتصاداتها وأنشطتها التعوية.
- ويمثل المنصر الثالث المتعلق بحجم الوجود الفلسطيني على أراضى الدول العربية عاملا آخر من عوامل تشكيل درجة اهتمام الدول العربية بالقضية الفلسطينية ووضع استحقاقاتها على سلم أولويات العمل السياسي والأمنى والاجتماعي بها. فالملاحظ أن الدول العربية المضيفة لأعداد كبيرة من اللاجئين الفلسطينيين – كالأردن وسوريا ومصر ولبنان – تراعى في مواقفها أهمية إدراج

قضية عودة اللاجئين ضمن أولويات تسوية الصراع ربما بأكثر مما تراه دول عربية أخرى لا تستضيف مثل هذه الأعداد الكبيرة من اللاجئين. وتحرص الدول المشيفة للاجئين على إظهار تلك المواقف باعتبارها مواقف مبدئية تراعى حقوق ومصالح الشعب الفلسطيني ذاته وتتطلق من احترام القانون الدولى والشرعية الدولية. ولكن هذه المواقف تمكس هي نفس الوقت و بغير إعلان ضرورى — بعض الاعتبارات الأمنية والدوافع الاقتصادية الخاصة بها. وقد تزداد حساسية الموقف في دول بعينها حين تتسم بعض تحركات اللاجئين الفلسطينيين فيها بنوع من عدم الانضباط أو مخالفة القوانين والنظم الوطنية الممول بها في تلك الدول المضيفة لهم.

ومن ناحية أخرى – ومن باب الإنصاف – يلزم الإشارة إلى أن هناك لبعض الجاليات الفلسطينية المقيمة في برامج ومشروعات الفلسطينية المقيمة في برامج ومشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في هذه البلدان المضيفة مما يظهر أثره – بدرجات متفاوتة سياسات تلك الدول ومواقفها من القضية الفلسطينية، وخاصة هيما يتعلق بالمساعدات المالية المقدمة مباشرة إلى السلطات الفلسطينية أو من خلال صناديق الدعم المنشأة في إطار الجامعة العربية.

ويأتى بعد ذلك عامل التشابك في المسالح الاقتصادية بين الدول العربية والأطراف الدولية والإقليمية المؤثرة في مسارات القضية. وهنا يلحظ المراقب المحلل نوعين من تأثيرات هذه العلاقة على مواقف الدول العربية وسلوكياتها. الأول تقوم فيه بعض الدول العربية صاحبة المصالح المتشابكة مع الأطراف الأجنبية بالتمييز في خطابها السياسي والدبلوماسي بين ما يوجه إلى إسرائيل باعتبارها العدو أو الخصم المباشر للشعب الفلسطيني وبين القوى الدولية الكبرى التي تساند إسرائيل وتشتبك في نفس الوقت في علاقات مصالح متبادلة مع هذه الدولة العربية أو تلك. ويكون الخطاب العربي الموجه إلى تلك الأطراف الدولية في العادة خطابا لينا ومحافظا إلى حد كبير، وأما النوع انثاني من الممارسة العربية

ففيه تميل بعض الدول إلى التسوية في خطابها السياسى بين إسرائيل وحلفائها. وتهاجمهم كما تهاجمها.. وتدينهم كما تدينها.. وتكون تلك الممارسة في أغلب الأحوال داخل أروقة واجتماعات الجامعة العربية.. وأحيانا في المحافل الأخرى متعددة الأطراف. أما العلاقات الثنائية الفعلية بين هذه الدول العربية وتلك الأطراف الأجنبية فهي تبقى على حالها وتواصلها المستمر دبلوماسيا وتجاريا واقتصاديا وغير ذلك. وهكذا تتساوى الدول العربية في مواقفها مع الأطرف الدولية الكبرى من حيث النتيجة وفاعلية التأثير، وإن اختلفت لهجات الخطاب السياسي بينها، ويبقى الشعب الفلسطيني وقضيته حاثرين بين المنهجين باحثين عن منهج ثالث بكون أكثر فاعلية وتأثيرا.

و أما بالنسبة للعامل الخامس الذي يسهم في تشكيل المعالجة العربية للقضية الفلسطينية فهو يرتبط بطبيعة النظم السياسية القائمة في الدول العربية وآليات اتخاذ القرار فيها. وهنا يمكن ملاحظة وجود قواسم مشتركة بين الدول العربية تؤدى جميعها إلى إبقاء المعالجة العربية للقضية الفلسطينية في إطارها المحافظ والمستمر لعدة قرون. فالنظم السياسية العربية تعتمد في بناء سياساتها الخارجية عموما ومواقفها العربية خصوصا على ما تقدمه المؤسسات العسكرية والأجهزة الدبلوماسية الوطنية من تقديرات وبدائل وخطط، وليس مناك في معظم النظم السياسية القائمة بالبلدان العربية ما يسمح بتطوير هذه السياسات والموافقة بواسطة ممثلي الشعب في البرانانات أو بواسطة الأحزاب والقوى السياسية أو من خلال استطلاعات الرأى العام. بل إن هناك بعض الدول العربية التي لا تعرف النظام البرباني بمفهومة الاصطلاحي التعارف عليه، وهناك دول عربية لا تعرف النظام البرباني بمفهومة الاصطلاحي التعارف عليه، وهناك دول عربية لا تعرف النظام الحزبي ولا تعددية الأحزاب...

والقاسم المشترك الثاني في طبيعة معظم النظم السياسية العربية أنها لا تعترف بأسلوب الشفافية في إدارة سياسات الدولة الخارجية حيث تعتبر هذه الدائرة من دوائر الأمن القومي للبلاد التي يلزم إحاطتها بأكبر قدر من السرية والكتمان، وتميل معظم القيادات العربية السياسية والدبلوماسية إلى عدم الكشف عن موضوعات اللقاءات الثنائية التى تتم خاصة ما يتعلق منها بتطورات القضية الفلسطينية وإسرائيل، ويظهر ذلك فى البيانات والمؤتمرات الصحفية التى تعقد عقب اللقاءات والاجتماعات الرسمية. حيث تتسم التصريحات والبيانات الصادرة إذ ذاك بالمموميات واستخدام الحقائق المعروفة والعبارات المتادة. وقد يؤدى هذا الأسلوب غير الشفاف إلى إثارة بعض الشكوك لدى بعض الأطراف الفلسطينية حول حقيقة ما يراد بالشعب الفلسطيني وقضيته، وشكوك أخرى حول ما إذا كانت علاقة بعض الدول المربية بإسرائيل والقوى الدولية تتساوى مع علاقة تلك الدول العربية بالشعب الفلسطيني وقضيته. وهي شكوك وهواجس خطيرة يلزم العمل على إذالتها ودحضها بما يقتضى من شروح ومكاشفات.

وبالنسبة للعنصر الإيديولوجي المتعلق بتوصيف الصراع وتأصيله، فإن هناك نظريتين في الفكر السياسي المربي، الأولى تؤكد اعتبار القضية الفلسطينية والصراع مع إسرائيل قضية قومية تخص المرب باعتبار أن المشروع الصهيوني الذي تعبر عنه الدولة الإسرائيلية إنما يقوم على أسس عرقية وعنصرية وقومية مناهضة بطبيعتها للمشروع القومي العربي وأهدافه في الوحدة العربية الشاملة من المحيط إلى الخليج.

والنظرية الثانية تعتبر أن مواجهة إسرائيل ومخططاتها ينبغى أن تكون مهمة المالم الإسلامى والنظرية النظرية للأسس التى الإسلامى والمائم المسيحى مما، وذلك انطلاقا من ههم أصحاب هذه النظرية للأسس التى تتطلق منها إسرائيل والصهيونية المالية والتى تتمثل فى دعاوى ومنطلقات دينية يهودية تستهدف تكذيب المسيحية ومحاربة الإسلام مما.

وتتعكس هاتان النظريتان على بعض معالجات الدول العربية للقضية الفلسطينية في الجامعة العربية التصفية الفلسطينية في الجامعة العربية العربية وتطوير أدوارها ووظائفها بما يحقق للعالم العربي قوة عربية ذاتية ومستقلة في مجالات الأمن والاقتصاد والثقافة والتعليم والبحث العلمي وغير ذلك، هو الأسلوب الأمثل للاستعداد علم المرابي من موقع التكافؤ والندية، وأن أي محاولة لاستدراج الفلسطينيين أو الدول

العربية حاليا إلى عواجهات ميدانية مباشرة، وأى محاولة من جانب أى طرف عربى لاستفز از إسرائيل قبل الاستعداد الكامل لمواجهتها يعتبر خطا استراتيجيا لا يتبغى للجاممة العربية أو لأى طرف عربى أن يقع فيه أو يشجع عليه.

ورغم اقتناع بعض القيادات الفلسطينية بهذه النظرية، فإن هناك غيرهم من فلسطينيين وعرب آخرين، من يرون عدم ملاءمة هذه الإستراتيجية طويلة المدى للتعامل مع الأوضاع الإنسانية المتدهورة للشعب الفلسطينى القابع حاليا تحت وطأة الاحتلال، وأن هناك ضرورة لتعديل هذه الإستراتيجية العربية بما يسمح بإدخال بعض جوانب وآليات العمل العاجل لإنقاذ الشعب الفلسطينى الواقع تحت الاحتلال، أو إنقاذ أغلبية السكان الفلسطينيين على الأقل. وهنا تطل علينا بذور أخرى للانقسام المحتمل، فالبعض قد يرى أن جوانب وآليات العمل العاجل نتضمن مثلا إقامة دولة فلسطينية على جزء من الأراضى الفلسطينية المحتلة دون انتظار لاستكمال باقى أراضى الدولة، بينما يرى البعض الآخر أن إقامة نظام له «الوصاية الدولية» أو «الحماية الدولية المؤقتة» من جانب الأمم المتحدة أو الجامعة العربية على أراضى النطية الغربية وغزة يمكن أن يحتق الإنقاذ الإنساني المطلوب لأغلب الشعب الفلسطيني.

والملاحظ أن الطروحات البراجماتية التى تستمجل الحلول والتسويات الجزئية أو المرحلية لأسباب إنسانية دون انتظار لاستكمال عناصر القوة المربية الشاملة اللازمة للحصول على تسويات شاملة، راحت تلقى رواجا كبيرا بين العديد من الدوائر العربية الرسمية. بل إن هناك بالفمل من بين القيادات الفلسطينية والعربية من قطع بالفعل أشواطا في اتجاه تجريب أو تشعل هذه الطروحات.

ومن الضرورى والمهم فى كل الأطراف، أن تكون الجامعة العربية فى صورة الأحداث من أية مشروعات أو نوايا لدى الأطراف العربية حتى يمكن ضبط الإيقاع وتنسيق الخطوات وتوزيع الأدوار على نحو يحقق المصالح العربية الجماعية، ويما يكفل على وجه الخصوص فاعلية التأثير العربي لصالح الشعب الفلسطيني وقضيته.

أما أصحاب نظرية المواجهة مع إسرائيل على أسس عقائدية ودينية - ورغم أنهم أخذوا يتكاثرون عددا في مختلف الدول المربية واقترب البعض منهم من دوائر صنع السياسات وتوجيه الرأى المام وحقق بعضهم إنجازات ميدانية جزئية في جنوب لبنان وقطاع غزة - فلا يزال أمامهم الكثير من التساؤلات والمعضلات والعوائق التي يلزم توضيحها والتعامل معها، ومن بين ذلك مثلا:

- كيف بمكن طرح تحالف الدول الإسلامية كإطار استراتيجي للجهاد ضد إسرائيل في وقت تزداد فيه معاول الطرق والحصار والتشويه الموجه إلى الدين الإسلامي وأتباعه من كل أطراف العالم شرقا وغربا وشمالا وجنوبا، ومن كل الفشات والمؤسسات والدول الكاثوليكية واليهودية والدوذية والعلمانية؟
- وما هى المقاربات التى تمت ونجعت حتى الآن من أجل تحقيق تحالف أو تقاهم محدود بين أطراف إسلامية وأخرى مسيعية؟ أو على الأقل من أجل تحييد بعض الأطراف المسيعية فى الصراع الإسلامي اليهودى؟
- وإذا كانت الدول العربية التى يدين أغلب سكانها وحكامها بالإسلام، والتى تمتبر القضية الفلسطينية همها الشاغل وقضيتها المركزية والمحور الرئيسى لأمنها القومى، لم تتجح حتى الآن في تفعيل تحالفها الاستراتيجي في الضغط على إسرائيل، ولم تنجح أيضا في توظيف إمكانياتها الاقتصادية والنفطية في مواجهة مؤثرة ضد إسرائيل والقوى التي تقف من ورائها.. فكيف يمكن تصور أن ينجح تحالف جديد يضم دولا تقع على بعد آلاف الأميال من فلسطين وإسرائيل، ومعظمها له شواغله المحلية والإقليمية الضاغطة؟
- وهل يمكن لأصحاب نظرية البديل الإسلامي أن يعتمدوا في جهادهم ضد الآلة
 المسكرية الإسرائيلية المتضخمة والمتطورة على فرق من المتطوعين غير المحترفين
 القادمين من بيئات جغرافية ومذاهب طائفية مختلفة؟ أو على أسلحة صغيرة
 وصواريخ بدائية؟
- أو ترى أصحاب هذه النظرية يعولون فقط على إيران ودورها المحتمل فى نصرة القضية الفلسطينية من خلال هجوم عسكرى تشنه ضد إسرائيل وتفتح به أبواب جهنم على المناطق والمصالح العربية الواقعة بين البلدين.

وكيف يحل.. رجال حزب الله وحركة حماس لأنفسهم حق انتخاذ مبادرات أو مغامرات في إطار الصراع الإسرائيلي بعيدا عن التنسيق العربي، بينما كانوا هم أول المعترضين الناقدين لانفراد رئيس مصر السابق أنور السادات بمبادرته في إطار نفس الصراع؟

إن الخشية - كل الخشية - أن تتجاوز دوائر الانقسام بين أنصار القضية الفلسطينية حدود العالم العربى لتدخل بعد ذلك إلى صفوف العالم الإسلامى... وقد يؤدى ذلك إلى نكبة أخرى في «مكة» أو «قم» ربما تكون أفدح من نكبة القدس.



فى السياسة العربية: ظواهر ولقاءات

البرلمان العربي: ذراع شعبية بلا عضلات

كان من بين المقترحات التي تقدمت بها عدة دول عربية في بدايات القرن الحادى والعشرين فكرة إنشاء برلمان عربى يكون بمثابة الذراع الشعبية والتشريعية لتلك المنظومة. وقد تباينت الرؤى بين الدول العربية حول صلاحيات ومهام هذا البرلمان وطريقة تشكيله وتمويله. إلا أن القواسم المشتركة في مواقف معظم هذه الدول كانت تشير إلى استبعاد أن يكون لهذا البرلمان العواسية أية صلاحيات تعلو فوق صلاحيات الحكومات المثلة بالجامعة العربية أو حتى تتداخل العربي أية صلاحيات العوفق صلاحيات الحكومات المثلة بالجامعة العربية أو حتى تتداخل أمام القوى الشعبية العربية للتعبير عن آرائها ومواقفها تجاه القربية ككيان تنظيمي يفسح المجال أمام القوى الشعبية العربية العربية وهمومها العامة دون أن يكون لهذه الآراء والتعبيرات أي طابع إلزامي للحكومات العربية. أي إنشاء منبر للنقاش والتعبير دون أن يكون له أي مخالب أو أنياب أو صلاحيات رظابية أو تشريعية. وأمام ظهور بعض الآراء الأكثر ديمقراطية والتي كانت ترى أن ينشأ البرلمان العربي قويا منذ لحظة ميلاده، فقد رئي للتشاور - الاجتماعات التشاورية للخبراء والمندوبين الدائمين - أن يعر البرلمان بمرحلتين البرلمان الدائمين - أن يعر البرلمان بمرحلتين البرلمان الدائم. وهو ما يعني أن الدول العربية لا تزال في احتياج لفسحة من الوقت للاقتناع بحتمية وقيمة مشاركة الشعوب مع الحكومات في تقرير السياسات والمواقف وأنها لا تستطيع في المرحلة الحالية تجريب الديمقراطية دفعة واحدة وإنما على مراحل.

وأما عن طريقة تشكيل العضوية في هذا المنبر العربي الجديد فقد كانت موضع تباين في الآراء خلال المراحل الأولى للتشاور. فالبعض كان يرى أن تكون عضوية البرلمان بالانتخاب المباشر من الشعوب العربية على غرار المعمول به في البرلمان الأوروبي، والبعض الآخريري أن تكون العضوية ممن ترشجه البرلمانات الوطنية القائمة بالفعل في فرادى الدول العربية من بين أعضائها. ولأن هناك من الدول العربية من لا يوجد في البرلمان، كأية برلمانات منتخبه بالمفهوم والمعايير المتعارف عليها، فقد استقر الرأى على الاختيار الثاني مع توسيع منطوقة ليشمل البرلمانات والمجالس الأخرى التي تقوم بوظائف الشورى والتشريع. ومفهوم بالطبع

الدلالة التي يحملها كل من نظامي المضوية بالنسبة لمبدأ السيادة الوطنية لفرادي الدول وهو المبدأ الذي تقوم عليه الجامعة العربية ونظامها الإقليمي.

وبقيت مسألة الحصص العددية للدول فى عضوية البرلمان: هل يتم تحديدها بالتناسب مع حجم السكان فى كل دولة عربية؟ أو يتم تحديد نصاب موحد لتمثيل الدول العربية بطريقة متساوية. وقد اتقق بعد مشاورات وجلسات تحضيرية مطولة على الخيار الثانى، وتحدد لكل دولة أرمعة أعضاء.

ثم جاءت مسألة ميزانية البرلمان: من الذي يدفعها؟ وكيف تتحدد الأنصبة؟ هل بالتساوي أيضا بين الدول أو حسب نسبة مساهمات الدول الأعضاء في الجامعة العربية؟ وفي هذا اتفق على أن تقوم حكومات الدول الأعضاء بتحمل ميزانية البرلمان بعصبص متساوية تماشيا مع الميار المتفق عليه بشأن عدد الأعضاء، وفي مداولات لاحقة تقرر أن تكون حصة كل دولة في حدود ١٨ ألف دولار بمعنى أن تكون ميزانية التسيير للبرلمان العربي في حدود مليون وثمانمائة ألف دولار.

وجاءت بعد ذلك مسألة اختيار مقر البرلمان، ورغم تزامن انعقاد الجلسات التحضيرية للغبراء القانونيين والمندوبين الدائمين لصياغة مشروع النظام الأساسى للبرلمان مع ضغوط للغبراء القانونيين والمندوبين السبب الاشتياء في ضلوعها في حوادث اغتيال الشخصيات اللبنانية السياسية، فإن الدول العربية رأت الاستجابة للعرض السوري باستضافة المقر في دمشق، خاصة أن سوريا كانت الدولة العربية الوحيدة التي أعلنت استعدادها لاستضافته منذ بداية طرح اقتراح إنشاء برلمان عربي، ولم تزاحمها أية دولة في هذا الترشيح.

وحول تشكيل الهيكل التنظيمى للبرلمان، لم تكن هناك خلافات تذكر حول تشكيل هيئة المكتب من رئيس وسبعة نواب، وأن يتم انتخابهم بواسطة أعضاء البرلمان أنفسهم فى أول جلسة له، مع الأخذ فى الاعتبار قواعد التوزيع الجغرافى العادل وتكافؤ التمثيل لكافة المناطق والأقاليم العربية. كما تقرر أن يكون للبرلمان أمين عام وأمانة عامة لتسيير الأعمال والإشراف على المسائل الإدارية والتنظيمية والمراسمية والمالية لأعمال البرلمان.

استغرقت جلسات الخبراء القانونيين والمندوبين الدائمين لدى الجامعة العربية المخصصة لصياغة مشروع النظام الأساسى للبرلمان قرابة عام (من قمة تونس في مارس ٢٠٠٤ حتى قمة الجزائر في ٢٠٠٥)، حيث تم في الأخيرة اعتماد النظام الأساسى للبرلمان العربي الانتقالي، وطلبت القمة من الأمين العام للجامعة العربية مخاطبة الدول العربية لترشيح أسماء ممثليها البرلمانيين والدعوة بعد استكمال تشكيل الأعضاء إلى عقد أول جلسات البرلمان الانتقالي، واستغرفت عملية تجميع دود الدول الأعضاء العربية نحو عام آخر (كانت مصر من أوائل الدول التي قدمت قائمة مرشحيها المختارين من مجلسي الشعب والشوري بعد اتصالات مكثفة أجراها المندوب الدائم لدى الجامعة العربية مع أمانة المجلسين - حرصا على أن تظهر مصر في مقدمة الدول المتجاوبة مع هذا التطور الديمقراطي المهم في منظومة العمل العربي المشترك) وكان اختيار ممثلي مصر في البرلمان على قدر أهمية التطور حيث عكست أسماء المرشحين خبرات سياسية وقانونية واقتصادية متميزة، كما عكست أيضا اهتماما بدور المرأة في الحياة الوطنية والعربية)*.

كان افتتاح أول برلمان عربى فى جلسة احتفالية خاصة صباح ٢٠٠٦/١٢/٢٠ بعضور السيد رئيس جمهورية مصر العربية ورؤساء المجالس البرلمانية والنيابية والتشريعية فى الدول العربية حدثا تاريخيا مهما وله دلالته بكل المعايير التى يقيس بها أنصار الديمقراطية والمدافعون عن حدثا تاريخيا مهما وله دلالته بكل المعايير التى يقيس بها أنصار الديمقراطية والمدافعون عن لم الشعوب فى المشاركة السياسية – أحداث التاريخ وتطوراته. إلا أن الواقع العربى المؤسف لم يتح – بأوضاعه البنيوية وثقافته السائدة – أن يكون لهذا التطور ممناه التاريخى المقصود أو أن تكون له فاعليته المنشودة. هرغم احتشاد عضوية البرلمان بأسماء كبيرة لشخصيات عربية لها فى أوطانها أدوار وأوزان، ولبعضها فى سماء المعل القومى العروبي بصمات مهمة على الصعيد السياسي والفكرى – إلا أن هذه الشخصيات والخبرات جاءت مكبلة بالصلاحيات المحدودة التي قررها ممثلو الحكومات في صياغتهم للنظام الأساسي للبرلمان العربي الانتقالي، وجاءت مكبلة أكثر بأسلوب العضوية الذي ورد في هذا النظام والذي يقوم

^{*} يمش مصر فى البرلمان العربى الانتقالى الأساتذة د. مصطفى الفقى – رئيس لجنة العلاقات الخارجية لجلس الشعب، والمستشار رجاء العربى عضو مجلس الشورى، واللواء سعد الجمال رئيس لجنة الشئون العربية بمجلس الشعب والسيدة ثناء البنا عضو لجنتى الشئون العربية والشئون الاقتصادية بمجلس الشعب.

على أساس التمثيل القطرى لكل دولة وليس على أساس الانتخابات المباشرة من جانب الشعوب العربية.

إشكالية الصلاحيات،

نصت المادة التاسعة من النظام الأساسى أن يمارس البرلمان اختصاصات محددة فى ثمانى نقاط هى: البحث فى سبل تعزيز العلاقات العربية العربية، ومناقشة الموضوعات المتعلقة بتعزيز العمل العربى المشترك، وإصدار آراء وتوصيات بشأنها مع إيلاء اهتمام للتحديات التى تواجه الوطن العربى وعملية التتمية فيه، خاصة فى المجالات الاقتصادية والبشرية والتكامل الاقتصادي.

بالإضافة إلى مناقشة المسائل التي يعيلها إليه مجلس الجامعة على مستوى القمة أو على المستوى الوزارى أو الأمين العام للجامعة العربية وإبداء الرأى فيها. ويحق له إصدار على المستوى الوزارى أو الأمين العام للجامعة العربية وإبداء الرأات ذات العلاقة. كما توصيات بشأنها لتؤخذ في الاعتبار عند إصدار المجالس المنية للقرارات ذات العلاقة. كما يمارس البرلمان مناقشة مشروعات الاتفاقيات الجماعية بين الدول العربية التي يعيلها إليه مجلس الجامعة، وإقامة علاقات تعاون مع الاتحادات البرلمانية والبرلمانات الدولية والإقليمية والوطنية. فضلا عن قيامه بإقرار الموازنة السنوية له، وإحاطته بمشروع الموازنة السنوية لجامعة الدول العربية وأخيرا إقرار النظام الداخلي للبرلمان الانتقالي. وفي المادة الثامنة — أفرد النظام الأساسي للبرلمان العربي الدائم على أن يصبح هذا النظام نافذا بعد إقراره من القمة العربية.

ونظرة تحليلية لهذه النصوص يمكن أن تكشف عن محدودية اختصاصات وصلاحيات هذا البرلمان وابتمادها عن الصلاحيات المتعارف عليها في أى برلمانات وطنية أو إقليمية وهى الرطابة والتشريع والتوجيه الإلزامي. فعلخص الصلاحيات تجعل من البرلمان العربي منبرا للبحث والمنافشة وتبادل الآراء وإصدار التوصيات. وكأنه محفل أو ندوة تجمع بعض الأشخاص دون أن يكون لهم حق مساءلة أى طرف أو إلزامه بأى شئ أو مراجعة سياسات قائمة أو التوجيه بشأن وجوه الميزانية العامة.

ويزيد من تقييد حركة ومناقشات البرلمان الجديد ما ورد فى نص الفقرة (أ) من المادة - التاسمة التى تتحدث عن صلاحية الجامعة العربية، فى بحث سبل تعزيز العلاقات العربية - العربية، حيث يتحدد هذا البحث بأن يكون فى إطار ميثاق الجامعة العربية وأنظمتها والمواثيق والاتفاقيات العربية السارية. أى أن البرلمان لا يمكنه أن يطرح تصورات جديدة للعمل العربى المشترك خارج الإطارات والمبادئ الحاكمة لعمل الجامعة العربية، وليس له أن يراجع حتى نصوص بعض الاتفاقات والمواثيق السارية، دع عنك أن يطرح فيها رأيا أو يتقدم بأى اقتراح.

وفى حين أتاح النظام الأساسى أن يناقش البرلمان المسائل التى يعيلها عليه مجلس الجامعة على مستوى القمة أو المستوى الوزارى أو يحيلها إليه الأمين العام، لم يتح للبرلمان ذاته حق التقدم لمجلس الجامعة أو للأمين العام بطلب مناقشة موضوعات ممينة أو مقترحات يراها جديرة بأن تحاط الحكومات بها. كما أن اقتصار دور البرلمان على إصدار مجرد توصيات إلى مجالس الجامعة – أمر لا يتفق تماما مع سياق التطور التاريخي والسياسي في العالم الذي يجمل إرادة الشعوب في الموجه والحاكم لأعمال الحكومات.

وحين تحدثت الفقرة الرابعة من المادة التاسعة عن صلاحية البرلمان في مناقشة مشروعات الاتفاقات الجماعية بين الدول العربية، فيدت هذا الحق بما يحيله إليها مجلس الجامعة وليس لكل مشروعات الاتفاقات. كما أن هذه الصلاحية تقتصر - حسب النص - على مناقشة مشروعات الاتفاقيات الجماعية المعدة بالفعل ولا تسمح للبرلمان بأن يقترح من جانبه إبرام مشروعات لاتفاقيات جديدة أو حق التقدم بتعديلات مقترحة على نصوص المشروعات المحالة النه.

وعبنا حاول البعض، أثناء مشاورات إعداد النظام الأساسى، أن يجمل هناك دورا رقابيا فاعلا للبرلمان بالنسبة لميزانية الجامعة العربية السنوية، ولكن الرأى الغالب والمدعوم من جانب الأمانة العامة أصر على أن يكتفى النص بإحاطة البرلمان علما بهذه الميزانية دون أن يكون له أى دور في إقرارها أو التوجيه بشأن إعدادها أو تحديد مصارفها.

ويعتبر النص على صلاحية البرلمان العربي الانتقالي لإجراء اتصالات وإقامة علاقات مع

البرلمانات الوطنية والإقليمية والدولية الأخرى من قبيل إضافة مادة للعلاقات المامة المجردة من أى أهداف وظيفية محددة، وحتى النص على أن تتم هذه الاتصالات بما يخدم مصالح الأمة العربية والأمن والسلم والاستقرار في المنطقة يعتبر – في تقديرنا – إضافة شكلية تخلو من أية دلالة عملية، حيث يفترض بالبداهة أن تكون أى اتصالات وأية علاقات تقوم بها أية مؤسسة مما يخدم مصالحها وأهدافها، وكان الأجدر أن تتحدد في هذا السياق مهام معينة يقوم بها البرلمان العربي في مجالات محددة كحوار الحضارات، وتنمية التواصل بين القوى السياسية والشعبية العربية ونظيراتها في البرلمانات الأخرى، وتبادل الخبرات في مجالات التشريع والرقابة والمساءلة وإدارة الحياة البرلمانية وعمليات صياغة الدساتير ونظم الشفافية في المعلومات والتشريعات.

ورغم مضى أكثر من عام على افتتاح أعمال البرلمان العربى الانتقائي، ورغم الانتهاء من ترتيب نظمه الداخلية وتشكيل هيئة مكتبه وتوفير ميزانيته وإنشاء أمانة عامة مؤقتة له، ورغم صدور عدة بيانات عن جلسات البرلمان وبيانات منفردة باسم رئيسه السيد جاسم الصقر في مناسبات مختلفة تحمل كلها مواقف ومعالجات هادئة إزاء العديد من التطورات والمشكلات التي شهدتها الأمة العربية خلال عام ٢٠٠٧، لا أن البرلمان لم يضع بعد بصمة شعبية واضحة ومميزة في ساحة العمل العربي المشترك أو في الحضور الدولي والإقليمي الفاعل بين البرلمانات المناظرة. وباستثناء المقترح الهم والجرىء الذي تقدم به السيد جاسم الصقر رئيس البرلمان في منتصف عام ٢٠٠٧ بالدعوة إلى إقامة حوار عربي مع إيران – يبدأ على المستوى البرلمان — لم يكن هناك للبرلمان العربي الانتقالي إضافات عملية بشأن مسار وإيقاع العلاقات العربية المربية. وحتى إشكالية الخلاف الفلسطيني الفلسطيني التي نشأت بين حركة حماس من جهة، والسلطة الوطنية الفلسطينية وحركة فتح من جهة أخرى، لم يكن للبرلمان العربي دور خلاق في معاولة معالجتها بمنطق شعبي مستقل عن منطق الحكومات، وهو الأمر الذي كانت خلام علي.

مستقبل البرلان في تطوير وظائفه وتحديث آلياته؛

وإذا كان البرلمان العربي الانتقالي قد ولد على هذا النحو من الطموح المتواضع، والسعى الخجول لإيجاد مكان للشارع الشعبي في منظومة العمل العربي المشترك – وإذا كانت فكرة إنشائه تقوم بالتدرج على مرحلتين: انتقائية ودائمة، فما هي الخطوات اللازمة والممكنة للتمهيد للمرحلة الدائمة في عام ٢٠١٦ أو حتى في عام ٢٠١٦. (إذا ما رئي التمديد للبرلمان الانتقالي لمدة عامين إضافيين بعد انتهاء أعوامه الخمسة؟).

وفى تقديرنا - فإن الإجابة عن هذا السؤال تتوقف على عدة عوامل واعتبارات: أولها مدى نجاح البرلمان الانتقالى فى تطوير أدائه والابتكار فى أساليب عمله ولفة خطابه بما يشعر الشعوب العربية وأيضا السلطات الرسمية بها أنه يحقق بالفمل إضافة نوعية مهمة للعمل الشعوب العربية وأيضا السلطات الرسمية بها أنه يحقق بالفمل إضافة نوعية مهمة للعمل العربي المشترك ويسد فراغا فى منظومة العمل العربي لا تستطيع أى مؤسسة عربية أخرى أن تسده. والظن أن أكثر المجالات المرشحة لأن يكون للبرلمان العربي أدوار فيها على هذا النحو هي مجال رأب الصدع وتوحيد الصفوف بين القوى السياسية المتخاصمة داخل فرادى البلدان العربية. وهو مجال لا تستطيع الحكومات العربية بطابعها الرسمى أن تلعب فيه أدوارا كبيرة بحكم التزامها بمبدأ احترام الشئون الداخلية وعدم التدخل فيها، وسيكون الطابع الشعبى لعمل البرلمان العربي هو السند والشفيم لهذا التدخل.

كذلك هناك مجال الاتصال مع البرلمانات الإقليمية والدولية الأخرى. وهو أمر يمكن تطويره في المراحل القادمة بما يسمح بأن يكون للبرلمان العربي أدوار في أنشطة الحوار العالمي بين الحضارات والثقافات، وتتمية التواصل والتفاهم بين القوى الحزبية والسياسية العربية من جهة ونظيراتها داخل البرلمانات الأخرى من جهة ثانية. الأمر الذي يخلق ديناميكية مفيدة لتأثير في صنع السياسات واتخاذ القرارات لدى الأطراف الأجنبية، وربما أمكن أيضا التفكير في أدوار جديدة للبرلمان العربي الدائم تتصل بالمشاركة في أنشطة هيئة متابعة تتفيذ القرارات والالتزامات التي أنشئت في توقيت متزامن مع توقيت إنشاء البرلمان العربي، وأيضا بالمشاركة في بعض أعمال الرقابة المالية والإدارية على أعمال الأمانة العامة للجامعة العربية. وهناك أيضا إمانية التفكير في ولاية جديدة للبرلمان العربي الدائم تتصل بالنظر في

طلبات انضمام الهيئات والجمعيات والمنظمات غير الحكومية في أعمال المجلس الاقتصادي والاجتماعي.

وقد يتضمن التطوير فى مرحلة البرلمان المربى الدائم تنويما للآلهات والوسائل التى يمكن إتاحتها لعمله وتقعيل أدواره بما يشمل مثلا (تشكيل لجان لتقصى الحقائق)، و (إيفاد مهام للوساطة والتحكيم)، و (مساهمة رئيسه أو عدد من أعضائه فى أعمال ومؤتمرات الأمم المتحدة ذات الصلة بالقضايا المربية). وغير ذلك من أدوات ووسائل بمكن تخليقها وابتكارها بما يتلاءم مع تطور المارسة الديمقراطية فى ثقافتنا المربية.

وخلاصة القول، أنه إذا كان البرلمان الانتقالى قد ولد كذراع بلا عضلات.. فمن المهم للغاية أن يفكر العرب منذ الآن في كيفية التمهيد لمرحلة البرلمان الدائم بما يلزم لها من أجهزة تعويضية وأدوات تكميلية تجعل هذه «الذراع» الشعبية قادرة على تتمية «عضلاتها» وتمكنها من «الإمساك» بالأمور وتوظيف «المخالب» الديمقراطية حسب المقتضى.

المجتمع المدنى.. والشارع السياسى فاعلان صاعدان في المسرح العربي

من بين التطورات المتلاحقة والدماء الجديدة التى راحت تدب فى أوصال المجتمعات العربية خلال المقد الأخير أنه لا يمكن لأى مراقب أن يغفل التنامى الملحوظ فى حجم وحركية هيئات المجتمع المدنى بمختلف أشكالها وتخصيصاتها ومواقعها. كما لا يمكنه أيضا إلا أن يلاحظ انتقال الشارع السياسى العربي من حالة الصمت والاستكانة التى عاش بها وفيها لمقود طويلة إلى حالة جديدة من الحيوية والحركية المصحوبة بالجرأة على المواجهة والإفصاح والمطالبة والاحتجاج.

ويرجع البعض هذه الظاهرة المزدوجة إلى تأثيرات العولة وما صاحبها من دعاوى لإنماش الديمقراطية وتشجيع المشاركة الشعبية الواسعة وشعارات الإصلاح وحقوق الإنسان التى اقتحمت الحدود من الخارج مصحوبة بضغوط سياسية من جانب مراكز الهيمنة العالمية. بينما يرجع البعض الآخر تلك الظاهرة إلى تعاظم القناعات الشعبية والذاتية في بلادنا بأن المؤسسات الرسعية والإطارات الحزبية انتقليدية التى كانت تمثل أوعية التجميع والتحرك والتعبير والتطوير لم تعد قادرة على استيعاب ديناميات الحياة المتجددة وإيقاعها السريع، نظرا لتهالك أساليبها التعبوية والحركية وأقول نظرياتها وأيديولوجياتها وعقم أدواتها، ونظرا أيضا لاعتمادها على مبدأ «شخصنة» العمل أي تفصيله على مقاس القيادات والزعامات.

وفى إطار هذه الظاهرة راحت جموع الناس فى أنحاء الوطن العربى تشكل بنفسها، ولنفسها، أساليب وإطارات جديدة للتعبير والتحرك غالبا ما تتسم بالعفوية والتقائية وتجاوز الاعتبارات والتصنيفات العقائدية والطبقية والفئوية والشرائح العمرية. فظهرت هناك أولا حركات وأدوات وقوالب غير نعطية للتعبير والإبداع الفنى تعتمد على مشاركة رجل الشارع المادى وعدم الاعتناء بالقواعد والمعابير المألوفة للإبداع، كما ظهرت أيضا بعد ذلك حركات الاحتجاج السياسية التى تزأر بالشكوى والبوح بالماناة دون أن تقدم بديلا مدروسا أو حلولا

منهجية أو نماذج عملية للاقتداء. كما ظهرت فى أرجاء الوطن العربى ظاهرة اللجوء إلى الشارع للتظاهر والإضراب أو الاعتصام كتعبيرات سلمية عن الضجر ورفض الأمر الواقع والمطالبة بالحقوق. وتكاثرت ظاهرة الصحف المستقلة بأشكالها المختلفة المطبوعة والمرئية والمسموعة والإليكترونية. وصار الشارع أحد أكثر أبواق التعبير استخداما وأول الجهات المطالبة بالتغبير والإصلاح.

ولم تقتصر محاور الاهتمام والمطالب التى تقدمها هذه الحركات والأوعية التعبيرية الجديدة على موضوعات الحقوق المادية والفئوية المتعلقة بالأجور والأسمار وظروف الممل والبطالة والعلاج والدواء والإسكان وخدمات مياه الشرب والصرف الصحى ونظم المرور هي الطرق المامة، بل تجاوز بعضها ذلك ليدخل هي مناطق سياسية شائكة تتعلق بأوضاع الأقليات الدينية والعرقية، وموضوعات السياسة الخارجية، ونظم إدارة المدالة واستقلال القضاء، ومسائل الملاقة بين الذكورة والأنوثة هي الحقوق والواجبات، وأوضاع الدساتير ونظم اختيار الحكام وترتيبات الخلافة،. وغير ذلك.

وقد تطورت الظاهرة في بعض بلادنا العربية وانتقلت من مرحلة ابتداع آليات وأشكال للتعبير والاحتجاج والمطالبة بالحقوق أو بتغيير السياسات إلى مرحلة جديدة تحل فيها هذه الأليات والقنوات محل أجهزة الدولة ومؤسساتها في تقديم الخدمات الاجتماعية والصحية والتعليمية والثقافية والبيئية والإعلامية وحتى الأمنية أيضا. وفي هذا الإطار وجدنا انتشارا لظاهرة الشركات الأهلية لتوظيف الأموال التي راحت تزاحم البنوك والمصارف الرسمية التقليدية في تجميع المدخرات الشعبية وتشغيلها، ووجدنا أيضا ظاهرة إنشاء المستشفيات والعيادات الخيرية، والمدارس الخاصة، وحتى الزوايا والساجد الأهلية التي رأت جموع الناس أن تلتف بها على بيروقراطية وتخلف الأداء الحكومي، وجمود الشروح الدينية ونفاق الأبواق الثقافية والإعلامية، والارتفاع المطرد في أسعار الخدمات. وزاد الأمر بأن انتشرت أيضا ظاهرة شركات الأمن الأهلية التي تقدم خدمات الأمن والحراسة للمباني والشخصيات مقابل عقود وأجور. كما تنامت بطريقة ملحوظة ظاهرة إنشاء محطات إذاعية وتليفزيونية خاصة لتحل في شعبيتها ودرجة تأثيرها محل أجهزة إعلام الدولة التي ظلت تحتكر لسنوات طويلة

عمليات الإعلام والتثقيف والترفيه بمنطق بيروقراطى ومضمون إملائى وتوجيهى وانتقاش. وحتى عمليات النظافة والتشجير والتجميل للشوارع والميادين العامة التى كانت منوطة دائما بأجهزة البلديات والإدارة المحلية، بدأت تقوم بها جمعيات وشركات أهلية مدعومة ببعض شركات الإعلانات التجارية.
شركات الإعلانات التجارية.

كيف تفاعلت الحكومات العربية مع هذه الظواهر الجديدة؟

تباينت استجابة الحكومات العربية مع هذه الظواهر والاتجاهات الجديدة حبب تقدير كل منها لقوتها الذاتية ومدى قدرة النظام الحاكم على استيماب ثلك الظواهر والاتجاهات دون خسائد كبيرة تمس أركان الحكم الرئيسية والأمن السياسي للبلاد. ففي يعض بلاد الشام والمشرق العربي لم يسمح للأحزاب أو الجمعيات أو لجموع المواطنين باستخدام الشارع في التعبير عن المواقف والمطالبات السياسية، ولم يسمح بإدخال تعديلات على نظم ومؤسسات تقديم الخدمات حيث تمسكت حكومات تلك الدول باحتكار هذه الأدوار لنفسها والترويج لحتمية الحفاظ على الأمر الواقع كما هو. بينما تميزت استجابة بعض البلدان العربية كمصر وبعض بلدان المغرب العربي بدرجة كبيرة من المرونة في التعامل مع هذه الاتجاهات والأدوار الجديدة، وريما كان السبب في ذلك اقتناع النخب الحاكمة بفشل تجاربها السابقة في التخطيط المركزي والإدارة الشمولية والاعتماد الأحادي على الأداة الحكومية. وقد ساعد في تحقيق هذه المرونة لدى هذه الحكومات ما تضمنته عروض الساعدات والقروض الأجنبية من مشروطيات ميدانية، وضرورة إفساح المجال لمؤسسات المجتمع المدنى والفاعلين غير الحكوميين في إدارة الاقتصاد الوطني وتسيير الخدمات فيما عرف بشروط «الخوصصة» وتوسيع «قواعد الشاركة الشعبية» و «تطوير الديمقراطية»، وكان من بن مظاهر الاستجابة الحكومية لهذه الظواهر والاتجاهات الجديدة، قيام عدد من الدول المربية بإدخال تعديلات مهمة على القوانين والتشريعات المنظمة لعمل الجمعيات الأهلية بما يتيح لها قدرا أكبر من نطاق الحركة وحرية النشاط. وقد بلغ عدد الجمعيات الأهلية على مستوى الوطن العربي كله - حسب الإحصاءات الواردة في تقرير الاتحاد العربي للجمعيات الأهلية ٢٨٤٢٠ منظمة

وجمعية تتراوح أنشطتها ببن مجالات حماية البيئة، والرعاية الصحية، وتمكين المرأة، وحماية الأطفال والمعوفين ورعاية المسنين، ومحو الأمية وتمليم الكبار، ورعاية الأيتام، ومساعدة الفقراء، وأنشطة الإعلام والتوعية، ونظافة الأحياء، والرفق بالحيوان، وتقديم المساعدات القانونية، والإغاثة والإنقاذ في حالات الطوارئ، وتشجيع القراءة، ورعاية النبوغ، ومساعدة السجناء وعائلاتهم، وتثمية الهوايات الإبداعية، والأنشطة الرياضية والكشفية. وبعد أن كان الممل في هذه الجمعيات يقتصر على التطوع والصفة الخيرية ومحدودية النطاق، تطور ليشمل جوانب ومجالات جديدة كتكنولوجيا الاتصالات، وحماية المستهلك، ومحاربة الأمراض الوبائية الجديدة، وتوعية المهاجرين. كما أدخلت بعض جمعيات المجتمع المدنى أساليب إدارية جديدة كالتماقد مع الخبراء، وإجراء استطلاعات وبحوث ميدانية، والتواصل مع السفارات والهيئات الأجنبية.

ومن ناحية أخرى، حدث تطور مهم فى درجة استجابة حكومات بعض الدول العربية لطلبات تنظيم مظاهرات واعتصامات ووقفات احتجاجية جماعية بعد أن كانت مثل هذه الطلبات ترفض تلقائيا ويتم التعامل مع أصحابها بمختلف درجات القسوة والتنكيل والتضييق. وقد بلغ عدد الوقفات الاحتجاجية والاعتصامات التى تمت فى مصر وحدها خلال عام ٢٠٠٧ ما يزيد على ٢٠١٢ حادثا تم التمامل معها جميعا فى إطارات سلمية وهادئة، باستثناء ثلاثة وقائع شهدت بعض حوادث العنف والإيذاء المتبادل بين المتظاهرين وقوات الأمن.

كذلك سمحت المديد من حكومات الدول العربية لمؤسسات استطلاع الرأى وقياس الرأى العام والبحوث الميدانية للعمل بحرية أكبر ونشر وتعميم نتائج هذه الاستطلاعات على نطاقات واسعة، بعد أن كانت مثل هذه الأنشطة تعتبر من الخصوصيات الاحتكارية للحكومات والأجهزة الرسمية التى لا يجوز لأحد الاقتراب منها. وانتقلت هذه الظاهرة لتصبح ركنا أساسيا من أركان البرامج الإذاعية والتليفزيونية التى تجرى على الهواء مباشرة بواسطة الاتصالات التليفونية ورسائل البريد الإليكترونية، رغم ما يشوب مثل هذه الاستطلاعات من عوار ونقص واضح في المنهجية العلمية والمعايير الدقيقة لاستطلاع الرأى وقياس الاتجاهات.

المجتمع المدنى.. والشارع السياسي.. في أنشطة الجامعة العربية!

ورغم سيطرة الاتجاهات المحافظة على مواقف العديد من الدول العربية في كل ما يتعلق بمبدأ «السيادة الوطنية للدول» و «احترام الشئون الداخلية» فإن التطور النسبي الذي أحدثته قمة تونس العربية عام ٢٠٠٤ وما تضمنته وثيقتا (الإصلاح والتحديث) و (وثيقة العهد) الصادرتان عن الملوك والرؤساء والقادة في هذه القمة، أديا إلى حدوث تلين نسبي في مواقف الأجهزة الدبلوماسية العربية إزاء عدد من الموضوعات والمقترحات التي تتعلق بدور المجتمع المدني والأنشطة البربانية، وفي تنظيم علاقاتها بالجامعة العربية.

وقد انعكس هذا التطور في عدة مجالات: أولها توسيح فاعدة انضمام هيئات المجتمع الدني والمنظمات غير الحكومية العربية إلى أعمال المجلس الاقتصادي والاجتماعي، والتخفيف نسبيا من الاعتراضات الحكومية على إدراج بعض تلك المنظمات والجمعيات الأهلية تحت أسانيد وحجج تحكمية في أغلبها. وقد بلغ عدد تلك المنظمات التي حصلت على عضوية مراقب في أعمال المجلس الاقتصادي والاجتماعي حتى عام ٢٠٠٣ (٢٠٨ منظمة)، ثم تصاعد العدد بعد قمة تونس حتى بلغ في نهاية عام ٢٠٠٧ ما يقرب من ١٠٨٠ منظمة ذات اهتمامات أعمال ومناقشات المجلس الاقتصادي والاجتماعي لا يزال دون مستوى التأثير المطلوب في أعمال ومناقشات المجلس الاقتصادي والاجتماعي لا يزال دون مستوى التأثير المطلوب في عموم المجالات، إلا أن مساهمات كمساهمات اتحاد المستثمرين العرب والاتحاد العام للفرف التجارية والصناعية العربية، والمجلس العربي لرجال الأعمال، ومنتدى البحوث الاقتصادية، وبعض جمعيات النهوض بالمرأة العربية، وبعض المنظمات الشبابية والنقابات المهنية قدمت في كثير من المناسبات والمناقشات ما يؤكد صحة وضرورة التوسع في الإطلاع على رؤى وخبرات كثير من المناسبات غير الحكومية وأخذ آرائها ومساهماتها في الاعتبار جنبا إلى جنب مع التمثيل الحكومي الرسمي.

وبمكس هذا الاتجاه في مجالات العمل الاقتصادي والاجتماعي والتتموي كان هناك اتجاه آخر في مجال عمل اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان، حيث تعيزت مواقف الدول العربية بطابع متحفظ إلى حد كبير إزاء مشاركة جمعيات حقوق الإنسان ونقابات المحامين العرب في أعمال اللجنة، ولم يسمح أعضاء اللجنة عند مناقشة مشروع «الميثاق العربي لحقوق الإنسان» مثلا بإدراج بعض الملاحظات والمساهمات المهمة التي طالبت بها بعض هذه الهيئات الحقوقية والجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية، الأمر الذي أدى إلى خروج «الميثاق» متضمنا عددا من جوانب المفارقة عن بعض المعايير الواردة في المواثيق والإعلانات والصحوك العالمية، وحتى الميثاق الإفريقي لحقوق الإنسان والشعوب، وبالطبع – وفي إطار نفس الاتجاه المتحفظ – لم تسمع الدول بفكرة إنشاء محكمة عربية لحقوق الإنسان على غرار المعمول به في نظم إقليمية أخرى كالاتحاد الأوروبي والقارة الإفريقية ومنظمة أمريكا اللاتينية.

وقد اتخذت ظاهرة الاهتمام بالرأى الشعبي ومنظمات المجتمع المدني وجها آخر، في عمل الجامعة المربية، حيث حاول الأمين العام السيد عمرو موسى — بما هو معروف عنه من حس سياسي عالي وقدرة على استشعار نيض رجل الشارع العربي — تعويض الحرج العربي الرسمي في مواجهة الصلف الإسرائيلي والتحيز الأمريكي السافر، فراح يوظف بذكاء واقتدار بعض المناسبات الإطلاق بعض صيحات الفضب المحسوب مما أسماه «جبروت الهيمنة» «غرور القوة»، ووتحيز الوسطاء»، وأعلن مرة عن «موت عملية السلام» أو «احتضارها»، ومرة أخرى عن «ترنحها» و «ضياعها»، بعد أن أمعنت إسرائيل والولايات المتحدة في التثكيل بالشعب الفلسطيني وحصاره، والتدخل المسكري في لبنان دون تحرك من جانب المجتمع الدولي. كما طالب مرة أخرى بضرورة التوقف لمراجعة السياسات العربية القائمة بشأن الانتشار النووي في المنطقة بعد أن أسقطت إسرائيل الغموض عن برنامجها النووي. وهي كلها نفس الدعاوي والمطالب والأحكام التي تطلقها الكثير من الأوساط والدوائر العربية غير الرسمية ويتحدث بها رجل الشارع العادي وأعضاء البريانات والمجالس الشعبية والنقابات.

كذلك يذكر له الشارع السياسى كيف عبر عن رؤية المواطن العربى العادى لمارسات الدواثر الغربية المسيئة للإسلام والثقافة العربية أمام القمة العربية فى الخرطوم فى مارس ٢٠٠٦، حين قال «إن هناك هجمة عالمية استخدمت من صدام الحضارات منطلقا للإساءة والاتهام وتكلة لمارسة القوة والإمعان فى الاستهانة والاستضعاف والتلاعب بالمعاير وخرق حقوق الإنسان التي أصحبت كالعملة.. يدان أحد وجهيها لنجد الجانب الآخر أشد وأتكى. ولم تتوقف المواقف الجريئة لعمرو موسى فقط عند نقد ممارسات الأطراف الأجنبية وظلمها للحقوق العربية، وإنما راح في مناسبات عديدة يعلن بشجاعة عاقلة عن نفس الانتقادات التي يوجهها الشارع العربي لبعض الأوضاع والممارسات العربية ذاتها، ففي خطابه الافتتاحي أمام القمة العربية في تونس عام ٢٠٠٤، صارح الأمين العام الملوك والرؤساء والقادة العرب المجتمعين بأن الجامعة العربية لم تمكن من القيام بدورها، وعوملت في أحيان كثيرة معاملة ظالمة سواء من حيث تمويلها أو من يرشح للعمل فيها، مما أفقدها القدرة على التحرك لنقص في الأموال وأفقدتها الكفاءة لنقص في الأنفس كما وكيفا.

وفى خطاب لاحق أمام قمة الخرطوم عام ٢٠٠٦، طالب عمرو موسى الملوك والرؤساء المرب بضرورة الاعتراف بتخلف التعليم فى البلاد المربية وقصوره عن إنتاج علماء أو حتى متملمين.

وفى خطابه الافتتاحى للقمة العربية فى الرياض عام ٢٠٠٧، أشار الأمين العام فى معرض حديثه عن مأساة العراق إلى أن النظام العربى قد اختار أن يضفى الشرعية على الوضع الجديد الذى يعيشه العراق بعد الحرب فى عام ٢٠٠٣ رغم أنه كان محل جدل كبير.

ولست أنسى أبدا ما جاء فى حديث الأمين العام أمام اجتماع للمندوبين الدائمين فى شهر يوليو ٢٠٠٧، حين وجه خطابه إلى ممثلى فلسطين المشاركين فى الاجتماع مذكرا إياهم بأن ما يحدث من صراع واقتتال بين فوى الشعب الفلسطيني من شأنه تدمير قضيتهم وانفضاض أقرب الناس عنها "، وهو حديث صادق ومخلص يعبر عن نفس الهواجس والمشاعر التي تلقى بها المواطنون العرب فى كل مكان أنباء الاقتتال الدامى بين أجهزة السلطة الوطنية الفلسطينية ورجال حماس فى غزة.

كذلك وجدنا الأمانة العامة تقيم اعتبارا كبيرا لكثير من أنشطة الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية العربية. حيث قامت في أكثر من مناسبة باستضافة اجتماعات لاتحادات الكتاب والمحامين والفنانين العرب، ومعارض الفنانين التشكيليين، وأيضا ممثلين عن منظمات المفتريين العرب، وذلك في مقر الأمانة العامة. وشارك الأمين العام للجامعة العربية بنفسة أو من خلال ممثلية في أكثر من لقاء وندوة نظمتها اللجفة الوطنية للتضامن، واتحاد الكتاب الإهريقيين والآسيويين، واتحاد الماهد الدبلوماسية العربية، واتحاد الناشرين العرب، ومعرض الكتاب العربي، ومهرجان الأغنية العربية، ومنتدى الفكر العربي في بيروت، والمنتدى الاستراتيجي العربي في دولة الإمارات العربية، واتحاد الجامعات الإسلامية، إلى جانب العديد من أنشطة الفكر والثقافة والفن والرياضة التي أقيمت في مختلف العواصم العربية.

كذلك استقبل الأمين العام للجامعة العربية خلال السنوات الأربع الماضية عددا كبيرا من ممثلى الطوائف الدينية والقوى السياسية والحزبية العراقية، وعددا من ممثلى الفصائل والقوى الفلسطينية المختلفة، كما استقبل ممثلين عن قيادات من جنوب وشرق السودان، وآخرين من مختلف القوى المتحاربة في الصومال، وقيادات برلمانية وإعلامية ونسائية وشعبية وجمعيات رجال أعمال وأساتذة جامعات من الكويت والبحرين والسعودية والجزائر والأردن ومن الجاليات العربية في أوروبا وأمريكا الشمالية. وهو يدل على أن الجامعة العربية راحت تعرف الطريق إلى المزاوجة بين العمل في إطار التمثيل الحكومي الرسمي، والعمل أيضا مع القواعد الشعبية والقيادات المجتمعية والمهنية في البلاد العربية.

الأمن القومي العربي

الحاجة إلى تجديد المفاهيم وتحديث الأليات:

لم يكن مفهوم «الأمن القومى» واضحا عند توقيع ميثاق الجامعة العربية في ٢٧ مارس الم يكن مفهوم «الأمن القومى» واضحا عند توقيع ميثاق الجامعة العربية في ٢٧ مارس المدت تم تركيز الدول المؤسسة على أمنها القطرى وسيادتها الوطنية بأكثر من أى بعد آخر. ورغم وجود أفكار ومشروعات قومية كانت تقودها في ذلك الوقت بعض الأحزاب والقون السياسية العربية، فإن هذه الأفكار والمشروعات لم تتعكس في ميثاق الجامعة العربية ولا في أنشطتها حتى جاءت هزيمة الجيوش العربية في مواجهة إسرائيل عام ١٩٤٨، وظهرت إذ ذاك الحاجة إلى إيجاد إطار جماعي للدفاع تحت مظلة الجامعة العربية. وتم عام ١٩٥٠ إبرام معاهدة الدفاع العربي المشترك، مضافا إليها عنصر التعاون الاقتصادي، بما يعنى بدء الانتباء إلى مفهوم شامل للأمن العربي الجماعي.

فاعلية معاهدة الدفاع العربى الشترك

تعرضت الماهدة في شقها المتعلق بالدفاع لعدة اختبارات تجاوزتها بنجاح خلال فترة الخمسينيات من القرن الماضي، إلا أنها أصيبت بعد ذلك بشلل واضح وإخفاقات عديدة. ففي الخمسينيات من القرن الماضي، تم إحباط حلف بغداد وهو الحلف الذي كان يتضمن تريبات دفاعية لصالح الولايات المتحدة الأمريكية، وبريطانيا ضد الاتحاد السوفيتي ويسعى في ذلك إلى استقطاب دول عربية وشرق أوسطية، إلا أن التزام الدول العربية — باستثناء العراق — بنص المادة الماشرة من مماهدة الدفاع المشترك حال دون هذا الانضمام، وأدى هذا الموقف العربي في نفس الوقت إلى إسقاط النظام العراقي (الشريك العربي الوحيد في هذا الحلف).

وكان الاختبار الثاني هو وقوع العدوان الثلاثي على مصر في عام ١٩٥٦، وعنده تضامنت الدول العربية كلها شعوبا وحكومات في مواجهة العدوان. باستثناء العراق الذي استخدمت احدى القواعد العسكرية الأجنبية الموجودة على أرضه في ضرب مصر (قاعدة الحيانية). وعندما بدأت إسرائيل تنفيذ مشروعها الاستراتيجي لاستفلال مياه نهر الأردن عام ١٩٦٠. قرر مجلس الدفاع العربي المشترك المنبثق عن المعاهدة – ولأول مرة – تكوين قيادة مشتركة لقوات الدول العربية، واعتبر البعض هذا القرار إنجازا مهما لكنه ظل أملا عربيا غير فعال. فقد حال دون ترجمته على أرض الواقع حدثان كبيران أولهما مطالبة حاكم العراق آنذاك عبد الكريم قاسم بضم الكويت إلى العراق باعتبارها مقاطعة تابعة للواء البصرة، واضطرار الجامعة العربية إلى تشكيل قوة أمن عربية في يوليو ١٩٦١ لتحل محل القوات البريطانية المسحبة من الكويت وتأمين الاستقلال الجديد لهذه الدولة. وأما الحدث الثاني فهو الانفصال السورى عن الوحدة مع مصر في سبتمبر ١٩٦١، مما عطل كثيرا من الإجراءات التي كانت مطلوبة لتابعة انشاء القيادة العربية المشتركة.

وتوالت بعد ذلك تطورات مشروع تحويل نهر الأردن وقررت القمة العربية الأولى المنعقدة في القاهرة عام ١٩٦٤ إنشاء فيادة عامة موحدة للجيوش العربية لتباشر تشكيل قوات مشتركة وفق ميزانية بلغت ١٩٦٠ مليون جنيه إسترليني لتلبية مطالب التسليح والإنشاءات العاجلة، وأضافت قمة الإسكندرية التي عقدت في نفس العام مبلغا آخر كاعتماد إضافي لمنشآت القوات العربية المشتركة.

إلا أن الخلافات العربية التى شهدتها سنوات الستينيات من القرن الماضى عطلت أعمال القيادة العامة المشتركة، حتى حدثت حرب ١٩٦٧ فى غياب التنسيق العربي، واقتضى الأمر عاما كاملا قبل أن يتفق وزراء دفاع مصر وسوريا والأردن والعراق فى يونيو ١٩٦٨ على إنشاء جبهة شرقية تضم سوريا والأردن، وجبهة غربية تتشكل من مصر. وتم تخصيص أموال من الدول العربية النفطية لدعم إعادة بناء وتجهيز القوات المسلحة المصرية والسورية والأردنية.

ويمكن القول إن مفهوم الأمن القومى العربى بذلك ظل طوال الخمسينيات والستينيات وحتى منتصف الثمانينيات من القرن الماضى مقتصرا على ترتيبات جماعية ذات طابع عسكرى ودفاعى، وحتى المنصر الاقتصادى الذى تضمئته مماهدة الدفاع العربى المشترك والتعاون الاقتصادى عام ١٩٥٠ لم يتجاوز تفعيله حدود اتفاقية تسهيل التبادل التجارى عام ١٩٥٢ واتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية في

يونيو ١٩٥٧، وكانت المحصلة العملية لهذه الإطارات الاقتصادية محدودة إلى حد كبير ولا تتناسب مع الطموحات العربية ولا مع المفهوم الشامل للأمن القومى العربي.

التحديات الجديدة في العقدين الأخيرين

ومنذ أوائل التسمينيات من القرن الماضى، استجدت فى الحياة العربية ومنطقة الشرق الأوسط عموما عدة أنواع من التحديات والتهديدات التى كان من شأنها إضعاف وتقتيت البلدان العربية واستلاب ثرواتها والتأثير بالسلب على مشروعاتها الوطنية والإقليمية. ويمكن رصد عدة عناصر على مستويات مختلفة، ومن أطراف وجهات مختلفة شكلت فى مجموعها تلك التهديدات والأخطار الجديدة.

فعلى المستوى الدولي:

- أدى تهاوى الاتحاد السوفيتى وكتلته الاشتراكية إلى تغييب الظهير التقليدى المساند للحقوق والمواقف العربية، وانفراد الولايات المتحدة - الحليف الإستراتيجى لاسر اثيل - بقيادة العالم.
- وظهرت أيضا محاولات أوروبا خلخلة الصف المربى، من خلال عروض وترتيبات للشراكة مع بمض الأطراف المربية دون الأخرى، ومحاولات إيجاد هوية متوسطية لبمض البلدان المربية على حساب الهوية العربية الأصلية.
- وظهرت كذلك آثار انفجار العولمة وتحرير التجارة على المزايا النسبية التي كانت
 تتسم بها بعض عناصر الإنتاج في العالم العربي وموارده الاقتصادية الأخرى.
- كما ظهرت محاولات انتدخل من جانب القوى الكبرى في العديد من المواقع العربية
 تحت غطاء دولي وبذرائع حماية الأقليات وحقوق الإنسان ومنع انتشار الأسلحة
 النووية والإرهاب (ضد ليبيا والسودان والعراق).
- ثم بدأت بعد أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ العمليات السافرة للولايات المتحدة في إطار
 ما يسمى بالتحالف الدولي أو الحملة الدولية لمكافحة الإرهاب. والتي تتضمن –

ضمن أمور أخرى — تفيير الهوية الدينية للشعوب والدول الإسلامية والعربية وتفتيت الوحدة الوطنية والأراضى الإقليمية لبعض الدول العربية على أسس عرقية ومذهبية (العراق، السودان، الصومال، لبنان، اليمن).

وعلى المستوى الإقليمى:

- استمرت إسرائيل في احتلائها الأراضي العربية وتوسعت في ضم أراض جديدة، كما توسعت في ضم أراض جديدة، كما توسعت في عمليات الاستيطان، وفي تهويد القدس، وقامت بتحديث أسلحتها الصاروخية وترسانتها العسكرية البحرية والجوية، كما نجحت في أبطال فاعلية التهديد الصاروخي العربي عن طريق صواريخ «حيتس» (السد) المضادة، وقامت أيضا بتحديث الرادع النووي الإسرائيلي بما يمكنها من إدخال وسائل إيصال نووي منيعة مثل غواصات دولفين الجديدة، وكسرت إسرائيل من خلال بعض تصريحات المسئولين الرسميين سياساتها التقليدية فيما يسمى (الغموض النووي). كما رفضت عروض السلام ومبادراته العربية المقدمة في قمة فاس بالمغرب (١٩٨٢) وأخيرا قامت بعمليات حصار عسكري واقتصادي ضد الفلسطينيين في الضفة الغربية وغزة واستمرت في عمليات المطاردة الساخنة واغتيال واعتقال كل قيادات العمل الفلسطيني النشيطة.
- ومن ناحية إيران، قام النظام الإيرانى باحتلال الجزر الإماراتية الثلاث طنب الصغرى وطنب الكبرى وأبو موسى، كما قام بالتدخل المباشر فى العراق ولبنان وغزة من خلال تسليح وتدريب وتمويل المناصر المحلية الموالية له. وتسمى إيران إلى امتلاك القدرة النووية بما يمكنها من تطوير صناعاتها الحربية ومواجهة القوى الدولية المناوئة لها، وهو ما قد يتسبب فى تهديدات خطيرة لمصالح الدول العربية القريية منها.
- ومن ناحية تركيا، استمر تهديدها بالتدخل العسكرى فى العراق بحجة ضرب
 عناصر الحزب الكردستانى المناهض للنظام التركى والمطالب بقيام دولة كردية

مستقلة تضم أجزاء من تركيا والعراق وسوريا. كما استمرت مخاطر المشروع التركى لتحويل مياه نهرى سيحان وجيحان إلى منطقة الشرق الأوسط بما يفيد إسرائيل ودولا أخرى. بالإضافة إلى إبرام اتفاق التعاون الاستراتيجي التركى الإسرائيلي في مجال التصنيع المسكري، وتطوير السلاح، وتبادل المصالح التجارية ومواقف التأييد السياسي.

وفى منطقة القرن الإفريقى، يتهدد الأمن القومى العربى أخطار سافرة من جانب
 عدد من القوى الإقليمية والدولية التى تسعى إلى الهيمنة على القرار السيادى
 للصومال وتفتيت وحدة أراضى السودان، والتدخل فى شئون جيبوتى. كما أدى النزاع
 الأثيويى الإريترى إلى تداعيات خطيرة بلغت قيام إريتريا بغزو جزيرة حنيش اليمنية
 بدعم وتشجيع من جانب إسرائيل.

وعلى المستوى الداخلي العربي

يشهد المالم المربى عددا من الأخطار والتهديدات التى تؤثر حاليا ويمكن أن يزداد تأثيرها مستقبلا على مدى الاستقرار السياسى الاجتماعى والوحدة الوطنية والنمو الاقتصادى فى فرادى البلدان.

فعلى الصعيد الاقتصادى

- عدم توافر الأمن الغذائل الاستراتيجي لمظم البلدان العربية واستمرار الاعتماد على الواردات الأجنبية.
- وجود نزاعات محتملة حول كميات وحصص المياه واستخداماتها بين الدول العربية
 الواقعة على أحواض مائية مشتركة.
- أخطار التغيرات المناخية والبيئية، بما في ذلك التصحر، وتغير درجات الحرارة،
 والنشاط الزلزالي، وزيادة نسبة الملوحة في الأنهار وتآكل الشواطئ.

- تخلف التكنولوجيا المستخدمة للزراعة والرى والصناعة فى معظم البلدان العربية.
 - هروب رأس المال العربى إلى الخارج.
- افتقاد الرؤية المستقبلية بعيدة المدى للتطورات الاقتصادية العالمية وانعكاساتها
 على الاقتصادات العربية.

وعلى الصعيد الاجتماعي

- عدم التوازن في التوزيع الديموجرافي داخل الحدود القطرية لفرادى البلدان
 المربية وفيما بين الأقطار العربية المتجاورة.
 - انتشار ظاهرة التطرف الديني المصحوب بأعمال القتل والإرهاب.
 - تطور أبعاد وتقنيات الجريمة والجريمة المنظمة العابرة للحدود.
 - تفاقم مشكلات الأقلبات المرقبة والدينية والمذهبية.
 - تخلف وضع المرأة في عدد من المجتمعات العربية.
 - ضعف النظم التوزيمية في البلدان العربية.

وعلى صعيد الثقافة والتعليم

- مشكلة الأمية وانعكاساتها على درجة الوعى بالمتغيرات ونضج المشاركة والقدرة على التعامل مع التكنولوجيا.
- عدم ملاءمة مخرجات العملية التعليمية لاحتياجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في معظم البلدان العربية.
- التأثيرات السائبة لوسائل الاتصال الإليكترونية، ووسائل الإعلام الفضائية وأنشطة الشركات الأجنبية على الهوية الثقافية والقومية للشعوب المربية وعلى مدى تجانس الأنساق القيمية بينها.

هجرة الكفاءات العلمية إلى الخارج وانعكاساتها على مستويات الإنتاج والخدمات
 في البلاد العربية.

وعلى الصعيد السياسي

- استمرار وتكريس النظرة القطرية وتغليبها على النظرة القومية في معظم أنشطة العمل العربي المشترك.
- سيطرة المؤسسات المسكرية والاعتبارات الأمنية على صنع القرار السياسى وبدون مشاركة شعبية واسعة فى معظم البلدان العربية.
 - الصراع المتنامي بين الاتجاهات الدينية والاتجاهات العلمانية.
 - التباطؤ في الإصلاحات الدستورية والديمقر اطية.
 - مشكلات النازحين واللاجئين عبر الحدود العربية.
 - إشكائيات إدارة العدالة وآليات الحماية لحقوق الإنسان.

العرب بين الإفاقة.. والإعاقة

انتبه الفكر السياسى العربى مع بدايات القرن الحادى والعشرين إلى أن كل هذه الظروف والتحديات التى راحت تواجه الأمة العربية منفردة ومجتمعة تستلزم معالجات من نوع جديد وآليات جديدة، وأن الخطر لم يعد يتهدد فقط أمن النظام السياسية وحدود البلاد وجيوشها ومواردها، وإنما يستهدف وجودها الحضارى وكيانها التاريخي وهويتها العربية ذاتها. إلا أن درجات الإفاقة لهذه الحقائق ونوعية الاستجابة لهذه التحديات تباينت بين البلدان العربية حسب نصيب كل منها من التعرض المباشر لهذه الأخطار والتهديدات، وحسب نصيب كل منها من المصالح المستقرة التي يمكن أن تهددها تلك الأخطار مستقبلا.

فالدول التى واجهت قدرا أكبر من هذه التهديدات كانت أكثر البلدان تحمسا لإدراج إصلاحات جوهرية في نظام الأمن العربي بما يساعدها على التخلص من وطأة الاحتلال والتدخل الأجنبي ومخططات التقسيم والتفتيت. وهناك دول أخرى دهمتها الرغية في المحافظة على استقلالها واستقرارها المادى والسياسي النسبي إلى نفس المسلك.. أى البحث عن نظام عربي للأمن القومي يجنبها احتمالات التعرض لأخطار التدخل الأجنبي وأخطار القلاقل الدار تأثيرات سلبية كبيرة الفلاقل الداركة ولكن بدون أن يرتب هذا النظام الجديد لتلك الدول تأثيرات سلبية كبيرة في علاقاتها القائمة مع بعض القوى الدولية والإقليمية وارتباطاتها التعاهدية معها.

وهكذا يمكن القول إن جميع البلدان العربية قد اتجهت منذ بدايات القرن الجديد نحو البحث عن ترتيبات أمنية تجمعها في إطار قومى جديد ولكن وفق ظروف واحتياجات وأولويات كل منها. أي أن الفكر الدافع إلى نظام أمنى جديد استمر على منظوره القطرى والجهوى والظرفى الذي طفى على العمل العربى المشترك طوال العقود السابقة، ولم ينتقل إلى مستوى قومى حقيقى على نحو ما كان مأمولا لدى المفكرين السياسيين ولدى أبناء الشعوب العربية الغائبين عن المشاركة الكافية في صنع القرار.

أشكال الاستجابة العربية

مجلس السلم والأمن العربي

قررت القمة العربية المعقودة في الجزائر إنشاء هذا المجلس ليحل محل الآلية العربية للوبية للوبية للوبية للوبية للوبية للوبية للوبية للوبية الترامات وتسويتها التي كانت قائمة – حبرا على ورق – قبل ذلك بعدة سنوات. وقد حدد النظام الأساسي للمجلس الذي تم إقراره بعد ذلك في قمة الخرطوم عام ٢٠٠٦ أمداف الكيان الجديد بأنها تعتصر على الوقاية من النزاعات التي تنشأ بين الدول العربية وإدارتها وتسويتها في حال وقوعها.. ودراسة وتقديم توصيات بشأن التطورات التي تمس الأمن القومي العربي بصفة عامة. وفي تحديده لمهام المجلس، أورد النظام الأساسي في مادته السادسة ما بلي:

- إعداد استراتيجيات الحفاظ على السلم والأمن العربي.
- اقتراح تدابير جماعية مناسبة إذاء أى اعتداء على دولة عربية أو تهديد بالاعتداء عليها، وكذلك إذا ما قامت دولة عربية بالاعتداء على دولة عربية أخرى.

• تعزيز القدرات العربية في مجال العمل الوقائي من خلال تطوير نظام للإنذار المبكر وبذل المساعى الدبلوماسية لتثقية الأجواء وإزالة أسباب التوتر لمنع أي نزاعات مستقبلية، وتعزيز التعاون في مواجهة التهديدات والمخاطر العابرة للحدود كالجريمة المنظمة أو الإرهاب و اقتراح إنشاء قوة حفظ سلام عربية عندما تستدعى الحاجة ذلك.

وبتمبير آخر، فإن هذا المجلس الجديد يركز عمله على أسلوب التحرك في حالة النزاعات القائمة والمحتملة بين دولة عربية ودولة عربية أخرى بأكثر من تركيزه على الأخطار الخارجية وتهديدات الأمن القومى العربى بمفهومها الشامل والذي يضم الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والعلمية.

وتقتصر ولاية المجلس على الدراسة ورفع التوصيات المناسبة إلى مجلس الجامعة على مستوى وزراء الخارجية، أى أنه يحيل اتخاذ القرار السياسى والتحرك العملى إلى آلية أخرى في الجامعة العربية. بعمنى أن المجلس الجديد أقرب ما يكون إلى هيئة استشارية مهمتها المناقشة والدراسة وفحص البدائل والتوصية دون اتخاذ قرار.

ولا يزال هذا المجلس الجديد في احتياج إلى استكمال أجهزته الفرعية المساندة له والتي نص عليها نظامه الأساسي، وهي (بنك المعلومات) و(نظام الإنذار المبكر) و(هيئة الحكماء). والأرجح أن يخصص الأمين العام للجامعة العربية عددا من موظفي الأمانة العامة وبعض الخبراء الجدد الذين يتم التعاقد معهم للعمل في تأسيس هذه الأجهزة الفرعية المساعدة. وقد يعوض الأمين العام - بعصافة اختياره للخبراء وحسن توظيفه للموارد المتاحة. ما أفتقدم النظام الأساسي للمجلس من توضيح للتخصصات والخلفيات المهنية والخبرات الميدائية المطلوبة لعمل هذا المجلس والتحضير لجلساته ومتابعة توصياته.

البرلمان العربي الانتقالي ودوره في مسائل الأمن القومي

رغم أن إنشاء البرلمان العربى الانتقالي يعتبر في ذاته تطورا مهما في معالجة الجامعة العربية لأحد مصادر التهديد التي تواجه الأمة العربية من داخلها، وهو افتقاد المشاركة الشعبية في صنع السياسات واتخاذ القرارات، فإن الصلاحيات الخجولة والمحدودة التي أسندت إلى هذه الذراع الشعبية عموما، وتلك التي نتملق بدوره في ممالجة موضوعات الأمن القومي العربي خصوصا - تجمل من هذه الآلية الجديدة في العمل العربي محفلا إضافيا المقاش وتبادل الآراء، دون أن يكون لها قدرة التوجيه الملزم للحكومات أو حتى التحرك الميداني لتقصي الحقائق وجمع المعلومات. وهي على كل الأحوال تجربة حديثة لم تختبر بعد رغم توالى الأحداث الأمنية المفجعة التي شهدتها الأراضي الفلسطينية المحتلة وفي قطاع غزة تحديدا، وتطور هذه الأحداث إلى ما يشبه الإبادة الجماعية لسكان غزة، وإلى ما يقترب من مرحلة انفجار شعبي يمس أمن الحدود المصرية وأمن السلطة الوطنية الفلسطينية واستقرار النطقة برمتها.

ترتيبات وقرارات أخرى في شأن الأمن القومي المربي

إلى جانب قرار إنشاء مجلس السلم والأمن العربي، وإنشاء البرلمان العربي الانتقالي وما سبقهما في معاهدة الدفاع العربي المشترك، كان سبقهما في معاهدة الدفاع العربي المشترك، كان هناك لبعض القمم العربية معالجات ومساهمات مهمة لبعض جوانب العمل العربي المشترك التي تخدم مفهوم الأمن العربي القومي بغير الإعلان عن هذا الارتباط. وفيما يلى أبرز هذه الأعمال والوثائق:

- وثيقة (المهد والوفاق والتضامن) ووثيقة (التحديث والتطوير في العالم العربي)،
 الصادرتان عن قمة تونس عام ٢٠٠٤، والتي ورد فيهما إشارات إلى مستلزمات ضرورية لتفعيل التكامل الاقتصادي وتحقيق الأمن الغذائي والمائي، والحفاظ على الهوية العربية الثقافية، ومكافحة التطرف والإرهاب، وتوسيع المشاركة السياسية،
 والحفاظ على حقوق الإنسان وغير ذلك.
- نتائج وأعمال مجلس وزراء الداخلية العرب فيما يتعلق بالترتيبات العربية المكافحة الجريمة المنظمة والإرهاب ومكافعة الاتجار في المخدرات والهجرة غير الشرعية.
 وغير ذلك

- قرارات وأعمال المجلس الاقتصادى والاجتماعى فيما يخص إنشاء منطقة للتجارة الحرة بين الدول المربية، واستراتيجيات النقل البحرى والربط الكهربائى والأمن الغذائى وحماية البيئة.
- ما ورد في أعماله أيضا بشأن استراتيجيات تخفيض الفقر، والبطائة، وحماية الأسرة العربية، ومكافحة ظواهر الإدمان، ورعاية الشباب.
- الخطة العربية للنهوض بالتعليم التي أعدتها الأمانة العامة للجامعة العربية بالتنسيق مع المنظمة العربية للتربية والعلوم والثقافة، ومنظمات أخرى.
- إعلان شمة الخرطوم بشأن إستراتيجية دعم البحث العلمى وتطوير التكنولوجيا في
 الهلاد العربية.
- الآلية العربية التي أقرتها قمة الجزائر عام ٢٠٠٥ بشأن تنسيق أعمال الإغاثة والإنقاذ في حالات الكوارث الطبيعية والطوارئ، وهو يدخل جزئيا في نطاق المفهوم الشامل للأمن العربي.

قمة الرياش أو قمة الأمن القومي العربي

لوحظ قبل انعقاد قمة الرياض في مارس ٢٠٠٧ أن كل هذه الآليات والهيئات والمؤسسات المربية التي تم إنشاؤها بالفعل أو التي يجرى بناؤها واستكمائها مما يتصل بالأمن العربي – قد جرى تصميمها للعمل وفق منطق المهام أو القطاعات المنفصلة، وأن بعضها ينشط أو يتمامل فقط مع الظروف الطارئة والمستجدات المفاجئة - كما أنها – أو معظمها – تخلو من مرجعية سياسية ومنهجية تربط بينها وتحيلها إلى هدف واضح هو الأمن القومي العربي بممناه الشامل. كما لوحظ أن هذه الآليات والمؤسسات تتعامل مع (الأمن العربي) باعتباره حصيلة جمع ميكانيكي للظروف والاحتياجات القطرية والآنية، وليس باعتباره حالة قومية ذات مستويات وصلاحيات وأبعاد خاصة بذاتها، وتعلو فوق الطروف الاستشائية أو المؤقتة وبينون أن تعلو أيضا فوق الاحتياجات القطرية أو المهوية. وبالإضافة إلى ذلك لوحظ أن

هذه الآليات والمؤسسات لا تزال تفتقد بعض العناصر الواجب إضافتها كمجالات ضرورية لاستكمال ما يمكن تسميته (باحتياطات الأمن القومى العربى الشامل) ومن بين تلك المسائل جوانب تتعلق بكيفية تحقيق التوازن في (معادلة الأرض/ الموارد/ السكان) في معظم الدول العربية، ومسألة ضبط العلاقة بين الأقليات الدينية والمذهبية والعرقية وباقى المجموعات السكانية في فرادى الدول العربية وعبر حدودها المشتركة، وكيفية بناء ترتيبات أو نماذج لتعزيز الثقة والتفاعل بين العناصر السكانية المختلفة بما يكفل المسلام الاجتماعي والاستقرار السياسي داخل إطار الدولة الواحدة وفيما بين الدول العربية ككل.

كذلك لوحظ أن المستجدات الإقليمية والدولية تفرض إجراء مرجعات شاملة لبعض السياسات العربية خاصة في مجال الانتشار النووي في الشرق الأوسط، والاستخدامات السياسات العربية خاصة في مجال الانتشار النووي في الشرق الأوسط، والاستخدامات كل من مصر والسعودية إلى قمة الرياض عام ٢٠٠٧ التي أصدرت قرارها الشهير والذي ينص على ضرورة ممالجة مفهوم وترتيبات الأمن القومي العربي بنظرة شاملة ومتعددة الجوانب، ويدعو إلى أن تتعكس هذه النظرة في عمل فريق من الخبراء ينشأ خصيصا لتحديد التهديدات والأخطار التي تواجه الأمن العربي وصياغة مقترحات عملية لتفعيل وتنشيط الآليات القائمة وتحديثه من مفاهيم وآليات.

ولم تكتف مصر بهذا القرار وإنما عملت أيضا مع باقى البلدان العربية على إصدار قرارات أخرى في نفس القمة تعتبر ضرورية أيضا في تهيئة البيئة العربية لمرحلة جديدة من مراحل الفهم المتقدم والمعالجة العملية للأمن العربي وكان من بين هذه القرارات:

- قرار بعقد قمة عربية مخصصة للمسائل الاقتصادية والاجتماعية والتنموية.
- قرار بصياغة برنامج عربى محدد لتطوير المرفة العلمية بالطاقة النووية وتطوير
 التعاون العربى في مجالات الاستخدامات السلمية لهذه الطاقة.
- قرار تقويض الأمين العام للجامعة العربية بالاتصال بالاتحاد الأوروبي لبلورة إطار مؤسسي جديد للملاقة بين أوروبا والعائم العربي.

 قرار بلورة موقف عربى جماعى إزاء مسألة انتشار الأسلحة النووية فى الشرق الأوسط على ضوء المستجدات والأخطار الإقليمية فى المنطقة وتطورات المالجة الدولية لمسائل الانتشار النووى.

وتمتير هذه القرارات والتوجيهات في صميم التمامل مع استحقاقات الأمن القومي العربي بمفهومه الشامل. والمأمول أن تسفر التحركات العربية المطلوبة عن بدء مرحلة جديدة للاقتراب العربي الممنهج في هذا الموضوع.

الحرأة المطلوبة في اقتحام قضايا الأمن القومي العربي:

قام السيد الأمين العام للجامعة العربية بعقد اجتماعات للخبراء المثلين لحكومات الدول العربية تنفيذا لقرار القمة. وقد أعد هؤلاء الخبراء تقريرا مبدئيا يضم تحديدا لمفهوم الأمن القومى العربي، واستعراضا وتصنيفا للأخطار والتهديدات التي تراها جميع الدول العربية الأعضاء في الجامعة. ولعل أهم ما جاء في التقرير الصادر عن اجتماع الخبراء يومي ١٨، يوليو ٢٠٠٧ النص في توصياته على (ضرورة مراجعة مجمل السياسات العربية التي سبق اتباعها وإعادة النظر فيها بكل أمانة وجرأة). و(أن تتم صياغة رؤية عربية إقليمية جديدة تأخذ في الاعتبار المستحدات العالمية والعربية).

وهذه الخلاصة في حد ذاتها تشجعنا على القول بأن من مقتضيات الأمانة والجرأة تعميق المالجة العربية لمسألة الأمن القومي العربي وتوسيعها بحيث تشمل أيضا الآتي:

وضع تصور لكيفية توظيف منظمات وآليات العمل العربى المشترك القائمة حاليا في بناء إستراتيجية للأمن القومى العربى، بحيث لا يقتصر إعداد هذه الإستراتيجية على الأجهزة التي تحمل في اسمها أو في نصوصها التأسيسية إشارة إلى مصطلح الأمن. وإنما تستفيد من جميع أجهزة العمل العربي المشترك بمختلف تخصصاتها وتقوم بتوظيفها في أنشطة وبرامج خادمة لإستراتيجية الأمن القومى العربي الشاملة.

- وضع مخطط تنفيذى لبناء واستكمال الآليات والأجهزة الفرعية الوارد ذكرها ض نظام عمل مجلس السلم والأمن العربى (هيئة الحكماء/ نظام الإنذار المبكر/ مركز المعلومات). وأن يتم تجهيز هذه الآليات الفنية المساندة بأحدث التجهيزات وأفضل العناصر العلمية.
- تفعيل الآلية العربية المنشأة حديثا والتى تختص بتنسيق التحرك العربى في حالات الطوارئ والكوارث الطبيعية، خاصة ما يتعلق منها بإعداد وتجهيز فرق عربية متكاملة للإنقاذ العاجل وتدريبها على التحرك السريع وتنسيق العمل الميداني وتحديث أدوات العمل ووسائل الاتصال السريع.
- وضع خطة عمل لتطوير التعاون بين المؤسسات المسكرية المربية في مجالات التدريب المشترك، والتصنيع الحربي وأن يتم ذلك على مراحل ويما يلائم ظروف كل دولة ونظمها وعقائدها المسكرية.
- وضع تصورات أولية لأشكال وخطوات تشكيل قوة عربية لحفظ السلام. تكون جاهزة للتفعيل والتحريك عند الضرورة، وبحيث لا تحتاج الدول العربية وقتا طويلا للاتفاق على تشكيلها حين نظهر الحاجة في أى موقع وتحت أى ظرف.

لقاءمع حسن نصرالله

خواطر على هامش مهمة الوقد العربي في بيروت:

أصدر مجلس الجامعة العربية على مستوى وزراء الخارجية في اجتماعه الاستثنائي الذي عقد بمقر الأمانة العامة في 10 يونيو ٢٠٠٧ قرارا يدعو فيه إلى تشكيل وقد عربي يضم إلى جانب الأمين العام للجامعة العربية ممثلين عن السعودية وقطر ومصر وتونس، بهدف الذهاب إلى بيروت لمحاولة التوصل إلى تسوية للازمة السياسية الداخلية المستفحلة آنذاك. ونص القرار في فقرته الثانية على أن يقوم الوقد العربي بإجراء ما يلزم من اتصالات مع كافة الأطراف اللبنانية، وكذلك مع أطراف إقليمية ودولية حسب المقتضى، وأن يتم التقرير عن نتائج هذه المهمة في غضون شهر على الأكثر.

ويقدر السرعة التى اتخذ بها المجلس قراره كانت سرعة الأمين العام السيد/ عمرو موسى فى تحديد موعد السفر بعد بضعة أيام من إصدار القرار، وكانت أيضا مسارعة وزراء الخارجية بتسمية ممثليهم فى هذه المهمة حيث مثل السعودية وزير الدولة للشئون الخارجية السيد نزار مدنى، ومثل قطر وزير الدولة للشئون الخارجية السيد محمود، بينما جاء تمثيل كل من مصر وتونس من خلال مندوبيهما لدى الجامعة العربية السفير هانى خلاف والسفير عبد الحفيظ الهرقام، وكان الأخير قد تسلم عمله فى المندوبية التونسية قبل صدور ذلك القرار بعدة أيام فقط.

وعقب الوصول إلى فندق فينسيا ببيروت مساء الثلاثاء الايونيو. عقد الأمين العام للجامعة العربية اجتماعا لأعضاء الوفد، حيث عرض علينا البرنامج المقترح للقاءات مع مختلف القيادات اللبنانية موزعا على يومين. وقد شمل هذا البرنامج لقاءات مع نحو ١٩ شخصية للبنانية كان بينها حسب الترتيب الزمنى للقاءات رئيس البرلمان اللبنانى السيد نبيه برى ورئيس الحكومة فؤاد السنيورة ورئيس الجمهورية المماد إميل لحود ورئيس كتلة ١٤ مارس النائب سعد الحريري (آنذاك)، ورئيس التيار الوطنى الحر المماد ميشيل عون، والأمين العام للقوات اللبنانية الدكتور سمير جمجم، والمماد ميشال سليمان قائد الجيش اللبناني، ورئيس الكتلة

الديمقراطية النائب وليد جنبلاط والبطريرك صفير بطريرك الطائفة المارونية، وسماحة الشيخ محمد على جوزو مفتى لبنان الشيخ محمد على جوزو مفتى لبنان ورئيس الجمهورية الأسبق النائب أمين الجميل والسيد/ حسن نصر الله الأمين العام لحزب الله والنائب بطرس حرب والنائب مروان حمادة، بالإضافة إلى لقاءات مع شخصيات أخرى تنتمى إلى مختلف الطوائف والتيارات السياسية والدينية.

ورغم الأهمية القصوى التى اتسمت بها كافة اللقاءات مع كل تلك الشخصيات، ورغم تكرا اللقاء مع بعضها لأكثر من مرة على مدى اليومين، فإن اللقاء الوحيد الذى تم مع السيد حسن نصر الله تميز دون غيره من سائر اللقاءات بطابع خاص جدا نظرا لما أحاط به من سرية وترتيبات أمنية دقيقة أعدها رجال الحزب فيما يخص موعد ومكان اللقاء وطريقة الوصول إليه وأشخاص الحاضرين فيه.

راودتنى فى الطريق إلى اللقاء مع حسن نصر الله - وأحسب أن الوزير السعودى نزار مدنى قد راودته أيضا - بعض الهواجس حول الطريقة التى يمكن أن يستقبل بها السيد/ حسن نصر الله ممثلى دولتين كانت لهما تحفظات وانتقادات علنية إزاء ملابسات العملية العسكرية التى قام بها حزب الله فى يوليو ٢٠٠٦ وأسر خلالها جنديين إسر اثيليين، مما تسبب فى اجتياح إسرائيلى عارم لم يقتصر فقط على جنوب لبنان بل تجاوزه أيضا إلى مناطق فى الوسط والشمال والسواحل والموانى وتدمير العديد من القرى والمدن والطرق والجسور ومحطات الكهرباء والمياه وغير ذلك. ورغم أننى شخصيا كنت ممن حاولوا إعادة صياغة تلك التحفظات بطريقة تجملها أقل حدة وأقرب إلى التفهم لدى المتعاطفين والمؤيدين للمقاومة البطولية التى أبداها حزب الله فى صد العدوان الإسرائيلى تضافرا مع بقية القوى اللبنانية الوطانية، فإننى كنت بالنسبة لزعيم حزب الله - على الأقل فى هذا اللقاء - المثل الرسمى الحول العربية التى صدر عنها تلك التصريحات الانتقادية.

كنت فى أحاديثى الإعلامية التى أعقبت التصريحات الرسمية الصادرة عن القاهرة أؤكد أن دعوة مصر الموجهة إلى الجميع بعدم الإنزلاق إلى أعمال قد تجرف المنطقة إلى أبعاد وقداعيات غير محسوبة لا ينبغى أن تفسر تقسيرا جزئيا بأنها نتعلق فقط بالعملية التى قام بها حزب الله، وإنما هى سياق إجمالى يشمل أيضا إسرائيل وياهى الأطراف الإقليمية والدولية، وأنها هى سياق إجمالى يشمل أيضا إسرائيل وياهى الأطراف الإقليمية والدولية، وأنها دعوة عامة إلى عدم التصعيد وعدم المساهمة هى توسيع دائرة الحرب والعمل على احتواء الأزمة بأسرع وقت ممكن. وكنت أؤكد أيضا أن مصر - شعبا وحكومة وقوى سياسية - حرصت ولا تزال، وسوف نظل تحرص على التعامل مع لبنان كوحدة سياسية وجغرافية وسكانية واحدة، لها كيانها واستقلالها وسيادتها. وأن أية محاولة للمساس بهذه الوحدة من شأنها تعريض لبنان كله، بل والمنطقة بأسرها لأخطار عديدة.

وقد حرصت فى أحد برامج التلفزيون المصرى الشهيرة على التذكير بأن القمة العربية فى الجزائر التى شارك فيها رئيس جمهورية مصر العربية قد أكدت فى قراراتها دعم لبنان فى البخرائر التى شارك فيها رئيس جمهورية مصر العربية قد أكدت فى قراراتها دعم لبنان فى مطالبته بالإفراج عن الأسرى والمعتقلين اللبنانين المتيقين فى السجون الإسرائيلية كرهائن، خلافا لأحكام القانون الدولى والإعلان العالمي لحقوق الإنسان، كما أكد القرار العربي نفسه تأييد حق لبنان في تحرير هؤلاء الأسرى بشتى الوسائل المشروعة. وفى الفقرة الثامنة من نفس القرار كان حرص مصر مع سائر الدول العربية على رفض إدراج المقاومة على لوائح الإرهاب من منطلق التفريق بين الإرهاب والمقاومة المشروعة ضد الاحتلال الأجنبي.

إلا أن السيد حسن نصر الله يبدو أنه لم يطلع على هذه المواقف والتفسيرات في حينها، فجاء رده خلال أحد خطاباته المذاعة تليفزيونيا داعيا الدول العربية التي لها رأى مختلف في العمليات القدائية لحزب الله بأن تحتفظ بآرائها لنفسها. وهي دعوة تخالف عددا من الاعتبارات المهمة، أولها أن لبنان جزء عزيز لا يتجزأ من الوطن العربي وأن الدول العربية هي الحضن الأول الذي ينتمي إليه لبنان بحكم التاريخ والجغرافيا والمصلحة والثقافة واللغة وبحكم التهديدات والأخطار المشتركة. وثانيا أن نسبة كبيرة من إنجازات التنمية وتجهيزات البنية الأساسية والمشروعات التي دمرت في الحرب أو التي تم تعطيلها كان للعرب فيها مؤسسات أو أفراد أو حكومات — مساهمات معتبرة لا يمكن إنكارها، والاعتبار الثالث يتعلق بما يمكن أن يكون لأى ترتيبات أمنية جديدة تستدعيها الحرب ونتائجها من انعكاسات على المصالح الإستراتيجية، ليست فقط بالنسبة للبنان، بل للدول العربية المجاورة له أيضا وعلى حردة حركتها.

استدعى المقل الباطن كل هذه الأحداث والتصريحات والتفسيرات والتفنيدات ونحن في طريقنا للالتقاء مع السيد حسن نصر الله. لكننا قررنا ألا نسمح لتلك المواقف والرؤى المسبقة بأن تجرفنا بميدا عن جوهر الأزمة اللبنانية القائمة آنذاك أو تؤثر في منهجنا الموضوعي والمحايد في ممالجتها، متطلعين بإخلاص وصدق إلى مستقبل أكثر استقرارا وأكثر أمنا للبنان المزيز بكل فئاته وأحزابه وطوائفه.

وحين وصل ربل السيارات إلى المكان السرى المخصص للاجتماع بعد رحلة استغرقت نحو ساعة، وجدنا السيد حسن نصر الله في انتظار الأمين العام للجامعة العربية ووفدنا المرافق له على باب الغرفة المخصصة للقاء، وبادر زعيم حزب الله بالاعتذار عما يكون قد أصابنا من مشقة في الوصول إليه، وكان كريما في اعتذاره وفي تحيته لكل فرد من أعضاء الوفد، ولم يخل رد الأمين العام للجامعة العربية الذي يرأس الوفد من بعض المداعبة والتفكه حول ملابسات الرحلة واحتياطات الأمن المضروبة من حولها.

بدا لنا السيد حسن نصر الله في هذا اللقاء - كما لو كان يجمع ببن صفات القائد المسكرى الذي خرج لتوه منتصرا في معركة شرسة، والسياسي المحنك الذي يحرص على إبقاء خيوط اللعبة السياسية في يديه لأطول فترة ممكنة، والوطني الفيور على مصلحة بلاده وأمنها واستقرارها، والمحلل العلمي الذي يستخرج من التاريخ دروسا للحاضر، والعراف الذي يزعم أنه قادر على قراءة المستقبل. كما بدا لنا في بعض الأحيان كإنسان بسيط يتفاعل مع الفكاهة، ويعلو صوته حين يغضب، ويحسن المجاملة، وتلتبس عليه أحيانا بعض الأسماء والألقاب، والملاحظ أنه رغم تعدد هذه الصفات التي لمساها في شخصيته من خلال حديثة - ورغم الممامة السوداء التي ترمز إلى مكانته الخاصة في المجتمع الشيمي، فإن أحدا لم يلمس في حديثه أي ملمع ديني أو طائفي أو أي إسناد إلى أية مرجعية دينية شيعية أو غير شيمية. وكان الحاج حسين خليل مساعده السياسي يجلس إلى جواره بلباسه الأوروبي العادي وبدون رابطة المنق جنبا إلى جنب مع النائب على حصن خليل من حركة أمل. وكان كل منهما يتدخل في النقاش أحيانا لتوضيع بعض ما يقوله الأمين العام لحزب الله أو استكماله، وكان تدخلهما يتسم بالأدب الشديد الممتزج بروح أخوية ملعوظة مع قائد الحزب.

ويدون الخوض أيضا فيما دار من موضوعات النقاش أو الكشف عن المواقف والرؤى والتفسيرات التى قدمها السيد حسن نصر الله فيما يتملق بأزمة لبنان وأسبابها ولكيفية الخروج منها، يمكن القول بأن الصورة التى خرجنا بها في هذا اللقاء عن موقف حزب الله وزعيمه جاءت مختلفة في أكثر من وجه عن الصورة المسبقة التى دخلتا بها إليه، والتى كانت على الأرجح نتاجا لخليط من المعلومات غير الدقيقة وغير الكاملة ولانطباعات شارك في صنعها ونشرها، ليس فقط معارضوه في القوى السياسية اللبنانية الآخرى وبعض دوائر الإعلام العربية والأجنبية، وإنما أيضا بعض الدوائر الموالية له أو المتعاطفة معه. ففي بعض الموضوعات وجدنا لديه حقائق لم يذكرها أحد من قبل. وفي وجوه أخرى وجدناه أقل تشددا لدى رجال يحملون الدين وقيمه شعارا لهم ومرجعية حاكمة لسلوكهم. وكنت خلال استماعي لحديثة أحاول التمييز بين ما هو صريح ومباشر وبين ما قد يكون من باب «التقية» وهو الأسلوب الشائح في الفكر الشيمي الذي يستحل المواراة وإخفاء النوايا عن الآخرين، وهو المبدأ الذي قال الشام الخوميئي (لولا التقية لاندثرت الشيمة).

وبصرف النظر عن مدى أهمية تلك المفارقات المكتشفة آنذاك بين بعض أبعاد الصورة والحقيقة فيما يتعلق بموقف حزب الله وزعيمه، وبصرف النظر أيضا عن الكيفية التى وظف بها الوقد المربى تلك المفارقات فيما تبقى له آنذاك من اتصالات مع سائر الأطراف اللبنانية.. فإن الثابت أن الأزمة اللبنانية استمرت دون حل بعد انقضاء تلك المهمة الأولى الموكولة للوفد المربى في صيف ٢٠٠٧. والثابت أيضا أن الأزمة قد تفاقمت بعد حلول موعد انتهاء ولاية الرئيس اللبناني إميل لحود وخروجه من قصر الرئاسة بعد ذلك دون أن يكون له خلف متفق عليه، ولا بصيص أمل في إنهاء الفراغ الدستورى والشلل السياسي الذي راح يخيم على لبنان المزيز مصحوبا بحالة من عدم الاستقرار الأمنى والركود الاقتصادي غير المسبوق.

ولعل من الطواهر التى تستحق ألا تغفل عند الحديث عن حزب الله وزعيمه، طبيعة الحياة فى ضاحية بيروت الجنوبية التى يمثل الشيعة أغلب سكانها ويسيطر عليها الحزب بكوادره المدنية وميلشياته السلحة وأنصاره ومواليه. هرغم استمرار آثار الخراب ومظاهر الدمار التى حلت بتلك المنطقة من جراء القصف الجوى الإسرائيلى فى يوليو ٢٠٠٦، فإن المرء كان يستطيع أن يجد فيها أيضا الكثير من مظاهر الحياة المستمرة وأنشطة البيع والشراء، وخدمات المستشفيات والمدارس، والمقاهى والمطاعم مع تواضع مستوياتها وتهالك مبانيها. وكنا نلاحظ ايضا الأطفال يلعبون الكرة فى الشوارع والسيدات وهن ينشرن غسيل الملابس فى شرفات المنازل، وربها وجدنا أيضا بعضا من جماعات الشباب الواقف على نواصى الشوارع والأزقة لتضاء الوقت بعد مغرب الشمس ولكن بدون معاكسات لفتاة مارة أو أصوات تعلو بألفاظ نابية. والواقع أن ضاحية بيروت الجنوبية تعكس إلى حد كبير روح الشعب اللبناني التى تجمع بين إرادة التحدى وإرادة السلام فى توليفة عجيبة لا ينتجها غير هذا الشعب العظيم.. الظالم والظلوم فى نفس الوقت.

لم ينجح الوفد العربي في التوصل خلال أيام المهمة إلى أي اختراق يحلحل الأزمة اللبنانية، لكننا استطعنا على الأقل حصر عناصر الموضوعات الخلافية بطريقة أكثر وضوحا والتعرف على مواقف كل طرف منها بما أتاح الفرصة أمام الجامعة العربية للقيام فيما بعد بصياغة تصورات محددة لعناصر التسوية المكنة، وهو ما عرف في يناير ٢٠٠٨ بالمبادرة العربية. ولعل أهم انطباع خرج به أعضاء الوفد العربي من تلك المهمة في صبف ٢٠٠٧، أن هناك اقتناعا واسعا لدى عدد كبير من القيادات السياسية الليثانية بأن الحل بنيفي أن يصنع في الخارج، وبأنهم أصبحوا في موقف العاجز عن ابتداع الحلول لبنانيا. ورغم أن المواطن البسيط في أي موقع عربي داخل لبنان أو خارجه لم يكن يسعده أو يريحه مواجهة تلك الحقيقة، إلا أن الواقمية السياسية كانت تقتضى الاعتراف بها والتعامل معها كأمر واقع وكمنطلق للتحركات والمبادرات اللاحقة. وبالفعل لم تنقض سوى أيام معدودة على مغادرة وفدنا العربي لبيروت، حتى كان السيد فؤاد السنيورة رئيس الحكومة يفادرها أيضا في طريقه إلى فرنسا تلبية للدعوة الموجهة إليه للتشاور. ثم تلا ذلك اجتماع سان كلوفي فرنسا أيضا، والذي ضم أقطاب القوي اللينانية من حبهة ١٤ آذار وبعض القوى الأخرى مع استثناء واضح لحزب الله. ووحدنا أبضا تحركات أخرى لاحقه من جانب وزيرة خارجية الولايات المتحدة، ومن جانب وزراء خارجية كل من فرنسا وإيطائيا وتركيا، ومصر، ثم زيارات عاجلة يقوم بها الرئيس السنيورة لكل من الرياض والقاهرة. وبعكس تحرك الجامعة العربية لوحظ أن تحركات كل هذه الأطراف الدولية ولقاءاتها ومشاوراتها لم تتضمن أى لقاء مباشر مع زعيم حزب الله، وكأن هذا الحزب «عفريت» يخشاه المفاوضون والوسطاء أو طرف منزوع الشرعية بسبب موافقه المعروفة تجاه إسرائيل ومن وراءها.

ما هي حقيقة حزب الله ومكامن قوته وضعفه؟

يحظى حزب الله بالمكانة الأولى لدى الطائفة الشيعية اللبنانية، والتى يقدر البعض أنها أصبحت خلال السنوات القليلة الماضية أكبر الطوائف اللبنانية عددا. وقد تمكن الحزب من أهميش دور حركة أمل الشيعية المنافسة والتى يرأسها السيد نبيه برى رئيس البرلمان اللبناني. وحقق الحزب شعبية كبيرة حتى من قبل الحرب الإسرائيلية الأخيرة على لبنان في صيف ٢٠٠٦. وتجاوزت تلك الشعبية حدود الطائفة الشيعية لتجتنب تعاطف الكثير من المناصر النومية وانتقدمية بل والأصولية السنية، وأيضا المناصر اليسارية التى تمثل التيار الغالب في الطائفة الدرزية.

وينظر جزء كبير من الرأى العام اللبنانى إلى حزب الله على أنه رفع رأس لبنان عاليا في العالمين العربى والإسلامي بمقاومته الضارية والشجاعة للاحتلال الإسرائيلي والتضحيات الكثيرة التي قدمها حتى تم وضع نهاية لهذا الاحتلال فيما يعتبره الكثير من اللبنانيين (الانتصار العسكرى الكامل الوحيد الذي أجبر إسرائيل على الانسحاب دون حاجة على استكماله بجهود دبلوماسية أو مفاوضات).

ويتبوأ السيد حسن نصر الله الأمين العام للحزب مكانة مرموقة بين الوجوه السياسية اللبنانية لأكثر من سبب، فهو غير متورط في أي فساد سياسي من أي نوع، كما أنه يترفع عن للبنانية لأكثر من سبب، فهو غير متورط في أن ما يحظى به من شعبية طاغية لدى الشارع اللبناني يجعله أكثر الشخصيات السياسية اللبنانية من حيث عدد الأتباع والمريدين والمؤيدين. وقد ظهر ذلك بوضوح من خلال قدرته على حشد مثات الآلاف من المواطنين في ساحة رياض الصلح ببيروت للاحتجاج على قرار مجلس الأمن رقم 1009، ثم في تمكنه بعد ذلك من تحريك أعداد مماثلة للإضراب والاعتصام في شوارع بيروت وشل حركة الحياة بها لشهور

ومن جهة أخرى قدم حزب الله العديد من التضحيات الكبيرة حيث اختطفت إسرائيل بعضا من أبرز قادته مثل الشيخ عبد الكريم عبيد، والشيخ الديراني. كما فقد زعيم الحزب نجله في إحدى العمليات العسكرية الإسرائيلية التي استهدفت حسن نصر الله، ورغم ذلك لم يقدم الحزب لإسرائيل أي تتازل في قضية «رون آراد» الطيار الإسرائيلي الذي اختفى بعد سقوط طائرته في جنوب لبنان عام ١٩٨٢ وتمكن حزب الله من إدارة مفاوضات مع إسرائيل بعريقة مدروسة ومثابرة أكثر من مرة، مما أسفر عن إفراج إسرائيل عن رهائن ومعتقلين من المناضلين اللبنانيين والفسطينيين والعرب في سجونها، وحقق ذلك دعاية كبيرة لحزب الله داخل لبنان وفي العالمين العربي والإسلامي، وعلى الصعيد الاجتماعي يقوم الحزب بدور مهم في العديد من المجالات الإنسانية للطائفة الشيعية فيما يتعلق بالخدمات الصحية والتعليمية في العديد من المجالات الإنسانية للطائفة الشيعية فيما يتعلق بالخدمات الصحية والتعليمية وغيرها. وبسبب هذا الدور الاجتماعي تحديدا ترددت فرنسا كثيرا في التماشي مع الرغبة الأمريكية في إدراج هذا الدوز بعلى قائمة المنظمات الإرهابية.

ومع ذلك، فإن قطاعا آخر من الرأى العام اللبنانى — ومعظمهم من الطائفة المسيعية والمجموعات العلمانية – لديهم رؤية أخرى سلبية لحزب الله، حيث يرون أن ولاءه لإبران اكبر من ولائه للبنان، وأن الحزب لم يكن يوما ما حريصا على رفع العلم اللبناني، وأن ذلك لم يتغير إلا ابتداء من مظاهرة ٨ مارس ٢٠٠٥ في بيروت التي حمل المتظاهرون فيها العلم اللبناني دون أعلام حزب الله. وهو ما اعتبره المارضون للحزب حركة تكتيكية لا تستطيع أن تحجب حقيقة أن المرجمية السياسية والدينية لهذا الحزب هي في النجف الأشرف ومدينة «قم، الإيرانية وليست في بيروت أو لبنان.

وقد أدى التحالف القائم بين حزب الله وسوريا إلى تحميل الحزب تبعات الكثير من الممارسات والسياسات السورية في لبنان. إلا أن أحدا مع ذلك لم يوجه أى إصبع اتهام إلى الحزب في حادث اغتيال رفيق الحريري أو في حوادث الاغتيال اللاحقة التي طالت عددا من الشخصيات اللهائية.

وتعتبر كتلة المستقبل أو المسماة بكتلة ١٤ مارس، أن حزب الله بما أقدم عليه من تحركات منفردة لخطف الجنديين الإسرائيليين بالجنوب، ودخوله في مواجهات عسكرية واسعة مع القوات الإسرائيلية التى دخلت لبنان فى ٦ يوليو عام ٢٠٠٦ قد وضع البلاد بذلك فى أتون حرب لم يكن هناك استعداد لها، وأنه بذلك يمارس الدور المفترض أن يقوم به الجيش اللبنانى والمؤسسات الوطنية اللبنانية، وأنه يستقوى فى إطار الأزمة الدستورية التى يعر بها لبنان حاليا بما يدعيه من بطولات أسطورية حققها الحزب فى مواجهة العدوان الإسرائيلى، رغم أن كل لبنان تصدى لهذه الهجمة وأن الجميع دفع ثمن الحرب وتحمل تبعاتها التى طالت البنى الاقتصادية والخدمية ومختلف نواحى الحياة تقريبا فى كل الأراضى اللبنانية.

ورغم إيجابيات وسلبيات حزب الله فقد نجح في فرض نفسه كطرف أساسي ومحوري يصعب الالتفاف حوله أو من ورائه. إلا أنه سيتمين على هذا الحزب في المرحلة المقبلة مواجهة سلسلة من التحديات والقرارات الصعبة: أولها مدى استعداده لمواصلة التزامه باتفاق الطائف الذي ينظم الحياة الدستورية في لبنان على أسس التمثيل الطائفي، وليس على أسس التمثيل الديمقراطي العددي أو حجم الشعبية الحزبية. علما بأن أي محاولة لمراجعة أسس الطائف يمكن أن تفتح أبواب جهنم في لبنان مرة أخرى. والتحدي الثاني يتعلق بمدى استعداده لتسليم أسلحته للجيش اللبناني أو انخراط ميلشياته المسلحة ضمن صفوف القوات المسلحة النظامية وفق قرار مجلس الأمن رقم 1004. وأما التحدي الثالث فهو كيفية تحويل حزب الله من حركة مقاومة إلى حزب سياسي بعد أن انتهى في تقدير أغلبية الشعب اللبناني مبرر وجود المقاومة بعد انسحاب إسرائيل من كامل الأراضي اللبنانية، وإعلان الأمم المتحدة أن مزارع شبما التي لا تزال محتلة هي أرض سورية وليست لبنانية.

ومن نواحى التخطيط الاستراتيجى والسياسى، سوف يكون على حزب الله أن يجرى دراسات معمقة حول احتمالات حدوث تقارب — ولو جزئيا — بين سوريا والولايات المتحدة الأمريكية وما قد يترتب على هذا التقارب من انعكاسات معتملة على علاقة دمشق به. كما سيكون من الضرورى استشراف مختلف الاحتمالات أمام تطور العلاقات بين طهران وواشنطن سواء في اتجاه التدهور أو في اتجاه الاحتواء، وما قد يترتب في كلا الحالين على وضعية حزب الله وحدود حركته.

المبادرة.. والابتكار: مفاتيح الأداء عند عمرو موسى

أظننى - وكثيرين - نعرف حقيقة المشاعر التى تلقى بها السيد عمرو موسى في صيف ١٩٩١ نبأ اختياره وزيرا لخارجية مصر، لكن أحدا لا يستطيع - يقينا - أن يعرف على وجه الدقة كيف كانت مشاعر الرجل حين أبلغه الرئيس مبارك بعد نحو عشر سنوات باعتزامه ترشيعه لمنصب الأمين العام للجامعة العربية. والذي نعرفه عن يقين أن عمرو موسى كان وزيرا ناجحا لخارجية مصر، وكانت له بصماته في تشكيل الكثير من توجهات السياسة الخارجية المصرية وضبط إيقاعها، وفي إعادة تنظيم إداراتها وهياكلها المؤسسية، وكان الرجل يدرك قدر تأثيره وفاعلية عمله في إدارة الدبلوماسية المصرية، وكان يتمتع بذلك أيضا.

ولأنه عاش طويلا في المهنة الدبلوماسية وتمرس في خبرة العمل الدولي، خاصة في المنظمات الدولية ومتمددة الأطراف، فهو أكثر المارفين بالفوارق النوعية القائمة بين قوة الدولة وقوة انتظيم الدولي، وبين الصلاحيات والإمكانيات المتاحة لمثل السيادات الوطنية من ناحية، وتلك المتاحة للموظفين الدوليين القائمين على إدارة المنظمات والتجمعات الدولية من جهة أخرى. فهو يعرف أن الجماعة الدولية لم تنضج بعد ليصير لها سلطان فوق سيادة الدول.. وأن أقصى ما يمكن لامين عام المنظمة الدولية أو الإقليمية أن يفعله هو التوفيق بين سياسات وإدادات الدول الأعضاء في هذه المنظمة وإيجاد الحلول الوسط لما قد يكون بينها من مواقف ومصالح متباينة، وربما التقدم لها أيضا ببعض المقترحات والرؤى التي قد تساعدها، ولكن يبقى القرار دائما بيدها دون أن يكون له فيه مخالب أو أنياب أو حتى حق المتابعة أو

ولأنه يعرف كل ذلك - نظريا ومن واقع الممارسة الميدانية والخبرة الفعلية التى عاشها بنفسه - فمن الطبيعى أن يصيبه نوع من الأسى أو التردد حين ينقل عمله إلى الجامعة العربية، بعد أن ظل رئيسا لأقوى جهاز دبلوماسى هى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ومتحكما لفترة طويلة فى أركانه السياسية والتنظيمية وفى إيقاع حركته وتوجهاته، وطرفا فاعلا ومؤثراً فى السياسات الاقليمية والدولية. لكن ذكاء عمرو موسى وثقته بنفسه وقدراته يكاد يكون بلا حدود، ولست أشك فى أنه استخدم هذا الذكاء وتلك الثقة فى تقدير الأمور ووزنها من زوايا أخرى جملته أكثر ارتياحا مما نظن جميعا. فالحياة العربية مليئة بالتحديات اليومية والمتجددة، وأوضاع الجامعة العربية تبدو حافلة بالثقوب والنواقص، وليس هناك فى الموروث السياسى العربي ما يمكن تسميته بالتقاليد المؤسسية القاطعة، الأمر الذي يتيح أمام الأمين العام النشيط مجالات كثيرة للمعل والتطوير والتجويد بعد رتق الثقوب واستكمال النواقص. وقبل هذا وبعده، فإن وجود مقر الجامعة العربية بالقاهرة يتيح بطبيعته – استمرار المايشة والتواصل والتفاعل مع كل الأحداث والأجواء والمؤسسات والشخصيات المصرية وغير المصرية التي تعامل معها الرجل لفترة طويلة، وربما تتيح له أجهزة الإعلام المصرية أقوى وأوسع طاقة انتشار لأخباره وأنشطته في موقعه الجديد كأمين عام للجامعة العربية، ربما بأكثر مما كان يتاح له وهو وزير ضمن حكومة تضم ٧٧ وزيرا آخر.

ولعل أبرز ما يلاحظه المراقب لأعمال الجامعة العربية منذ انتقال عمرو موسى إليها تتأمى دور الأمين العام والأمانة العامة فى العديد من المجالات والموضوعية حتى أصبح المبادرة والاستقلالية فى عمل هذه الأمانة العامة من النواحى الفنية والموضوعية حتى أصبح من بين الأقوال، الشائع استخدامها على ألمنة بعض مسئولى تلك الأمانة فى تضيير أو تبرير أعمالهم، مقولة (إن هذا شأن خاص بالأمانة العامة لا يمكن السماح بالتدخل فيه). وقد يكون هذا الاتجاه العام الذى استنه الأمين العام صحيحا.. لكنه فى بعض الأحيان قد يصبح سببا لمشكلات أو مواجهات بين الأمانة العامة وممثلى بعض الدول الأعضاء الذين يتمسكون بحرفية مبدأ «سيادة الدول»، ويحرصون على اختزال دور الأمانة العامة فى الترتيبات التنظيمية والإجرائية.

وخلال الأعوام الأخيرة ظهرت استقلالية الأمين العام للجامعة العربية وجرآته في التعبير عما يراه من مواقف ومصالح قومية وعربية أوضح ما تكون فيما يتعلق بتطورات الأوضاع في العراق، وفي التعلق بقوة على مواقف بعض القوى الدولية الكبرى وفي التنديد بسياسات بعض الأطراف الإقليمية.

وقد يسبق الأمين العام في مواققه وتصريحاته القوية الكثير من الدول العربية الأعضاء في الجامعة، ومثال هذا السبق إيضاده ممثلا شخصيا له لتهنئة النظام المويتاني الجديد عقب الانقلاب الذي أودي بالرئيس ولد طابع، واستقباله لعدد من قيادات حركة حماس بعد انتخابها، وترحيبه المبكر بدعوة الرئيس الأمريكي بعقد اجتماع دولي للسلام في نوفمبر ٢٠٠٧. يضاف إلى ذلك مبادرته التي قام بها منفردا في لبنان قبل تقويض مجلس الجامعة العربية له بالمهمة الرسمية الجماعية في يونيو ٢٠٠٧، ومبادرته قبل ذلك بعقد مؤتمر للوفاق الموبني بين مختلف أطياف وشرائح العراقيين بالقاهرة في نوفمبر ٢٠٠٥، وإعلانه «موت عملية السلام» بين العرب وإسرائيل في صيف ٢٠٠٦، رغم أن كثيرا من العرب كانوا لا يزالون يؤمنون باستمرارها وإمكانية تشيطها، يضاف إلى ذلك قيامه بالاتصالات مع كل من الهند وتركيا لإنشاء محافل للحوار والتعاون معها، تمهيدا لعرض الأمر في مجلس الجامعة العربية. وقد يضاف إلى ذلك أيضا دعوته التي أطلقها في تقريره المقدم إلى الدورة ٢٢٧ لجلس الجامعة على المستوى الوزاري بشأن التوقف لمراجعة السياسة العربية المتبعة إزاء فضايا الانتشار النووي في منطقة الشرق الأوسط، وتأكيده أن قضايا الأمن في الخليج جزء لا يتجزأ من قضايا الأمن في الشرق الأوسط ككل.

كذلك كانت مبادرة الأمين العام بطرح موضوع قرار الجمعية العامة الخاص بإحياء ذكرى المحرقة اليهودية للمناقشة أمام الوزراء العرب واحدة من أقوى مبادراته السياسية.

ولم تقتصر روح المبادرة ومظاهر الشجاعة في عمل الأمين العام عمرو موسى على الجوانب السياسية، وإنما تظهر أيضا في قراراته الخاصة بالمشاركة في معرض الكتاب بفرانكفورت، وفي إقامة أنشطة وفعاليات ثقافية وفنية تحت رعاية الجامعة (كأنشطة الطفل العربي والمرأة العربية، ومعارض الرسوم والصور، واستضافة المؤتمر العام للأدباء والكتاب العرب، واحتفالات التكريم والتأبين لمدد من الشخصيات العربية في مقر الجامعة. كما تظهر استقلالية الأمين العام في إصراره على تجديد التعاقد مع بعض رؤساء مكاتب الجامعة العربية في الخارج رغم تحفظ البعض على مبدأ التمديد لأكثر من فترتين، وحرصه على الاستفادة بغيرات متميزة في مجالات محددة والتعاقد معها رغم وجود إدارات متخصصهة وأعداد من الموظفين المختصين بهذه المجالات داخل الأمانة العامة.

ولكثرة البنود المدرجة على جداول أعمال مجالس الجامعة بمستوياتها المختلفة، ونظرا التنوع موضوعاتها فقد فضلت العديد من الدول إسناد عملية إعداد مشروعات القرارات الخاصة بتلك البنود إلى الأمانة العامة ثم يأتى دور ممثل الدول للتنقيح أو التعديل أو الإضافة أو الحدف. ورغم ما في هذا العمل من أعباء وجهود إضافية على الأمانة العامة وموظفيها، فإنه يعقق في ذات الوقت للأمانة العامة وللأمين العام فرصة سائفة لوضع النغمات الرئيسية عند مناقشة البنود وصياغة النواتج، وموازنة تلك النواتج مع سوابقها في الجامعة أو مع نظيراتها في منظمات ومحافل أخرى.

ثلاثة رجال.. من صنف واحد

«في تحية الدكتور مصطفى عثمان ومحمد بن عيسى وعمرو موسى»

هناك نوع من رجالات الحكم فى بلادنا العربية يكاد لا يختلف اثنان على أن البصمة التى يتركونها فى مجالات عملهم بصمة من نوع فريد ودائم، وتكاد سمات تلك البصمات لهؤلاء الرجال تكون متطابقة الملامح والأثر. وليس من قبيل المسادفة أن يجد المرء فى التكوين التقافى والخلفية المهنية ونوع الخبرات العملية المتوافرة فى حياة هؤلاء الرجال قواسم مشتركة أيضا.

أقول هذا توطئة للحديث عن ثلاثة من كبار الشخصيات السياسية والدبلوماسية التى عرفتها حياتنا العربية المعاصرة والتى كان - ولا يزال - لأصحابها الثلاثة أدوار وطنية وقومية وأدوار أخرى تجاوزت حدود المكان والهوية والمهنة.

والشخصية الأولى هو الدكتور مصطفى عثمان وزير خارجية السودان السابق الذى تصدى بافتدار – وعلى مدى ما يزيد على عشر سنوات – لأدق عمليات التحول السياسي فى السودان الشقيق، وأدار فى هدوء وحكمة دبلوماسية بلاده فى دوائر وجبهات شتى، واستطاع أن يمر بسفينة النظام والمجتمع السودانى وسط الأمواج الداخلية والإقليمية والدولية الماتية: ثم راح يضحى بمنصبه الرسمى فى سبيل الحفاظ على أمان هذه السفينة وبلوغها إلى منطقة أكثر أمنا واستقرارا.

والشخصية الثانية هو السيد/ محمد بن عيسى وزير خارجية الملكة المغربية الشقيقة السابق، الذى جمع فى مزيج عبقرى نادر بين صفات السياسى المحتل والدبلوماسى المحترف والأديب المفوه، والنفان الذوافة، والذى استطاع على مدى يناهز عقدين أن يوطد لبلاده مكانتها فى العالمين العربي والإسلامي ويجمل لها فى الدائرة الإفريقية - حتى من بعد انقطاع عضويتها الرسمية فى المنظمة القارية - جسورا متصلة وأدوارا فاعلة. كما استطاع أن يترجم الصلات التاريخية بين بلاده وأوروبا والولايات المتحدة إلى مصالح ملموسة وعلاقات ناضجة ومستقرة.

وثالث هؤلاء هو السيد عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية ووزير خارجية مصر الأسبق، الذي وضع أسسا عصرية للدبلوماسية المصرية أثناء توليه وزارة الخارجية المصرية، ثم راح يجمع بعد ذلك في اقتدار – من خلال موقعه بالجامعة العربية – بين الحرفية الدبلوماسية العالية والمواقف القومية الجريئة والقدرة على خلق أو التقاط الجسور التي تصل العرب بالمحيط المالي في منهجية ولفة خطاب قل أن يوجد لهم مثيل ظاهر.

ولعل أول القواسم المشتركة التى تجمع بين هؤلاء الرجال الثلاثة أنهم جميها يتقنون فن الجمع بين أصول السياسة وأصول الدبلوماسية، ففى مواقف كل منهم وفى تصريحاتهم الجومه اليومى يستطيع المرء أن يكتشف قدرات فذة فى فهم وتوظيف حقائق التداخل والاعتماد المتبادل بين عنصر البيئة الوطنية المحلية ومؤثرات البيئة الخارجية، وقدرات أخرى فى فن مخاطبة الأعداء والفرماء، وقدرات ثالثة فى استثمار وحسن توظيف العلاقة بين ما هو في هذه مودينى وإنسانى من ناحية، وبين ما هو سياسى واستراتيجى من ناحية أخرى.

والرجال الثلاثة تجمعهم شريعة عمرية تكاد تكون متقاربة إلى حد كبير وهي تعكس بطبيعتها ممايشة مباشرة لكل منهم مع مراحل التطور التاريخي التي مرت بها بلادنا العربية في الحقية المعاصرة ابتداء من مرحلة النصال ضد المستعمر الأجنبي ومرورا بعراحل وتحديات التنمية الوطنية المستقلة، وحتى المرحلة التي يمكن تسميتها بمرحلة الإصلاح والتحديث في حياتنا المعاصرة. والرجال الثلاثة يجمعهم أيضا تكوين ثقافي أساسي يكاد يكون متماثلا إلى حد كبير، فكل منهم يجمع – إلى جانب تخصصه العلمي – معرفة وطيدة بفقه الدين واللغة

المربية وآدابها وتاريخ الحضارات والفلسفات، إلى جانب امتلاك ناصية لغة أو أكثر من اللفات الأجنبية، ومنهجية تجمع بين الواقعية السياسية والطموح المشروع.

وفى السلوك الإنساني والشخصى لكل منهم، يستطيع المراقب أن يلحظ قواسم مشتركة أيضا في عفة اللسان، وقوة الذاكرة، وحسن المجاملة، والاعتزاز بالذات، والميل إلى مداعبة الآخرين كوسيلة لكسر الجليد أو إذابة الفتور، والاهتمام بالقراءة المتجددة وإقامة الاعتبار الواجب للسابقين من الرواد، وعدم المفالاة في الخصومة، والحرص على ترك أبواب المودة مفتوحة أمام الشاردين أو الفاضيين أو الخصوم، وتقدير عمل المعاونين، ومحاولة الجمع بقدر المستطاع بين التزامات العمل وحقوق النفس في التريض والتسلية وتذوق الفنون بأنواعها المختلفة.

وفى الأداء المهنى، يمكن القول إن الرجال الثلاثة لديهم نصيب متماثل من القدرة على إدارة الوحدات التى يعملون بها وعلى تخليق الفرص أمام تتمية المصالح المهنية وتعزيز القدرات البشرية والمؤسسية للجهات التى ينتمون إليها، بالإضافة إلى حرفية عالية فى مخاطبة الآخرين على المستويات الوطنية والقومية والعالمية، ولهم جميعا ملكات خاصة فى فهم وإدارة مصالح البلاد فى المحافل الدولية، ولكل منهم - إلى جانب ذلك - خبرات ميدانية ثرية فى التعامل مع القطب الرئيسى فى المجتمع الدولى الماصر وهو الولايات المتحدة الأمريكية شعبا وإدارة وسياسة وثقافة

وبقدر ما سيذكره التاريخ للدكتور مصطفى عثمان ومحمد بن عيسى وعمرو موسى من بصمات خاصة يتركها كل منهم فى مجال المهنة الدبلوماسية وفى تطوير السياسة الخارجية وفى تعزيز العمل العربى المشترك، وفى خلق جسور جديدة للتواصل الحضارى بين العرب والعالم.. فإن الأجيال الجديدة من الشباب الدبلوماسى مدعوة – بإلحاح – إلى دراسة وتأمل عناصر النجاح فى حياة هؤلاء العظماء، والاقتداء بها.

ولا ينبغى أن يفهم من هذا أن حياتنا المربية تخلو من نماذج وشخصيات أخرى بنفس قدر الثراء والتأثير، وإنما المقصود هو إبراز القواسم المشتركة التى أختص الله بها هؤلاء الرجال الثلاثة ليجعل من حياتهم وأدائهم نموذجا للنجاح، والله قادر دائما على أن يختص آخرين بسمات وقدرات أخرى لها نفس النواتج والآثار.

سيجار عمرو موسى.. وسيجارة الحجار

كنا في أحد الاجتماعات التشاورية للمندوبين الدائمين نتناوب الحديث عن بعض البنود المطروحة على حدول الأعمال حين فاجأنا مندوب تونس باثارة موضوع آخر لا يتعلق بعدول الإعمال، حيث طلب في هدوء وأدب النظر في مسألة التدخين داخل قاعة الاحتماعات حرصا على الصحة العامة لجميع الوفود. وإذ ذاك بادر الأمين العام السيد عمرو موسى الذي كان على رأس مائدة الاجتماع بإطلاق مزحة من مزحاته التي تخفف في كثير من الأحيان أجواء المناقشة وقال: «نعم لمنع تدخين السجائر.. ولكن يسمح بتدخين السيجار فقطاله وضجت القاعة بالضحك لهذه الدعابة من جانب الأمين العام الذي يعلم الجميع مدى حبه الشخصى وارتباطه بالسيجار، وإدراكا من الجميع أيضا بأن هذه القاعدة التي يقترحها عمرو موسى ليست إلا دعابة عابرة وأنه لا يعني تمريرها كمقترح جدى للتعامل مع مطلب المندوب التونسي. ولكن بيدو أن السفير عبد القادر الحجار المندوب الدائم للجزائر - والذي كان قد تسلم عمله قبل هذا الاجتماع بفترة وجيزة - قد رأى في مداخلة الأمين العام شيئًا آخر فطلب الكلمة ليعلن تحفظه على الاقتراح التونسي وعلى التعليق الذي أبداه الأمين العام. وراح مندوب الجزائر يؤكد أن حقوق الإنسان كما تسمح لأنصار السيجار بتدخينه تسمح أيضا لمعتادي السجائر بأن يدخنوها. وأخذ يشرح كيفية تساوى الأثر في الحالين بالنسبة لفير المدخنين، وزاد هي شرح مساوئ تدخين السيجار. ورغم أن الموضوع انتهى عند هذا الحد ولم تتم متابعته من جانب المندوب التونسي صاحب الاقتراح الأصلي، فإن بعض الخبثاء رأوا في مداخلة السفير الجزائري ما هو أبعد من مجرد التعليق على مسألة التدخين..١

والسفير عبد القادر الحجار كما هو معروف بشراهة التدخين للسجائر – حيث يستهلك أكثر من ستين سيجارة يوميا – معروف أيضا بأن له رؤية خاصة للجامعة العربية ولدور الأمانة العامة. وقد حاول أكثر من مرة مفاتحتى لعرض وشرح أرائه حول الدور القومى لمصر والجزائر في إطار الجامعة العربية ودوره الشخصى الذي قام به لتخفيف بوادر الاحتقان التى ظهرت في العلاقات المصرية الجزائرية عقب التصريحات التى كان قد أدلى بها وزير خارجيته السيد عبد العزيز بالخادم عام ٢٠٠٥ حول موضوع (تدوير منصب الأمين العام)

وحول ما سمى (بالهيمنة المصرية على الجامعة العربية)، ورغم ذلك فإن مداخلات السفير الحجار داخل اجتماعات الجامعة العربية وتصريحاته للصحافة في مناسبات مختلفة تكشف في الواقع عن عدم ارتياحه لكثير من مسارات العمل والنقاش والقرارات التي نتخذ في الجامعة العربية، وتكشف عن رؤيته النقدية لعدد من جوانب الأداء البيروقراطي في العلاقات المصرية الجزائرية.

والسفير الحجار عروبى النزعة وصاحب توجهات قومية واضحة، وله تاريخه النضائى المعروف كقيادى فى جبهة التحرير الوطنى الجزائرية وفى مقاومته لكل مظاهر ومخططات «الامبريالية» القديمة والحديثة، وفوق كل ذلك فهو سياسى محنك وله جولاته وصولاته فى السياسة الداخلية الجزائرية. حيث عمل طويلا رئيسا للجنة الملاقات الخارجية بالبرلمان الجزائرى، واشرف على سياسات وبرامج التعريب خلال السنوات الأولى للاستقلال الجزائرى، وكانت له أدواره فى إحباط بعض المحاولات التى قامت بها بعض الأجنحة السياسية الجزائرية لإحراج الرئيس عبد العزيز بوتفليقة وحكومته. وله بالإضافة إلى كل ذلك بصماته التى يعتز بها كثيرا في تأسيس وتطوير علاقات بلاده مع كل من إيران وليبيا عندما أوفد سفيرا للجزائر في تلك البلاد.

وقد صارحتى السفير عبد القادر الحجار أكثر من مرة برؤيته لما يسمى «سياسة السلام مع إسرائيل كغيار استراتيجى» واعتراضه الشخصى على القرارات المتعددة التى يتم طرحها في الجامعة العربية بشأن ضرورة استثناف عملية السلام مع إسرائيل، ومعاودة الحديث مع الرباعى الدولى في هذا الشأن، واعتراضه أيضا على ما يسميه بأسلوب التهافت والهرولة وراء الحوار مع الأطراف الغربية فيما يطلق عليه «بحوار الحضارات» كما صارحتى ذات مرة بتخطئته للتسمية التى ترددها بعض الدوائر المصرية والعربية لاجتماعات أولرت والملك عبد الله والرئيس أبو مازن مع الرئيس مبارك حيث يرى ضرورة تجنب استخدام تعبير (قمة رباعية) في هذا الصدد لأن ذلك يوحى – في رأيه – بالتسوية بين الأطراف الأربعة ووضعهم في خانات متكافئة.

والسفير عبد القادر الحجار يعتقد ويفتخر بأنه هو الذى عطل القمة العربية التى عقدت في بلاده عام ٢٠٠٥ عن التعامل مع المقترح الأردني الذى قدمه وزير الخارجية الأردني آنذاك هاني الملقي والذى كان يدعو - كما يرى السفير الحجار - إلى مراجعة بعض عناصر مبادرة السلام العربية السابق طرحها في قمة بيروت، ويعتز السفير الحجار بتصريحاته النارية المتشددة التي أطلقها آنذاك أمام التليفزيون الجزائري ومراسلي الصحف العربية والتي قال فيها إن «الجزائر لن تسمح لأحد بأن يستخدم أرضها في الخصم من حقوق الشعب الفلسطيني وقضيته العادلة»، وهو يعتقد أنه شخصيا وبهذه التصريحات كان سببا معجلا لتنحية وزير الخارجية الأردني عن منصبه عقب انتهاء قمة الجزائر.

وحين عقد المندوبون الدائمون الأعضاء في اللجنة الخاصة بالعراق اجتماعا بمدينة جدة في ربيع عام ٢٠٠٦ وطلبوا من السلطات السعودية تنظيم رحلة عمرة إلى بيت الله الحرام في مكة المكرمة، فضل السفير عبد القادر الحجار عدم متابعة أداء المناسك بجوار الأمين العام عمرو موسى خشية التداخل بين تلك الشعائر وتحايا المعتمرين الذين أحاطوا بالأمين العام في كل مكان.

وبعد التعليقات ذات الإيماءات المستترة التي كان السفير عبد القادر الحجار يتبادلها مع الأمين العام للجامعة في بعض اللقاءات الاجتماعية التي جمعت المندوبين الدائمين مع رجال الأمانة العامة، فقد لوحظ تطور القواسم المستركة ونقاط الاتفاق الموضوعية بين الرجلين بعد فترة التعارف الأولى، خاصة فيما يتعلق بكيفية التعامل مع إسرائيل وضرورة استحضار الأبعاد التاريخية عند بناء المواقف العربية إزاء هذا الطرف الإقليمي وعدم الاكتفاء بمعالجة المتغيرات الظرفية والأحداث المتفائرة، وصار للرجلين رؤية متقاربة إلى حد كبير إزاء ما يعرف بسياسات الحوار بين الحضارات والنقافات. ولهما أيضا رؤى متماثلة إلى حد كبير فيما يتعلق بقضايا انتشار الأسلحة النووية في الشرق الأوسط خاصة ما يتصل بسياسة الغموض النووي التي تتبعها إسرائيل منذ فترة طويلة وما استجد في هذه السياسة من تطورات تستحق – في رأى الرجلين – أن يعيد العالم العربي حساباته على ضوئها.

وخلاصة القول أنه على الرغم مما بين تدخين السيجار وتدخين السجائر من اختلاف الأمزجة الشخصية.. فإن هذا الفارق لم يحجب – وليس من شأنه أن يحجب أبدا – الحقيقة التى تقول إن عمرو موسى وعبد القادر الحجار يتمتعان بحس قومى وعروبى عال، وتاريخ نضالى ووطنى متميز، وأن كليهما يعتبر من أبرز العلامات المضيئة في ساحة العمل العربى المشترك خلال السنوات الماضية... وربما لسنوات عديدة قادمة".

^{*} علمنا عند إعداد هذا الكتاب أن السيد السفير عبد القادر الحجار قد توقف – بحمد الله- تماما عن التدخين.

من القبعة المصرية الخالصة إلى القبعة العربية الجامعة (مهمتى في العراق رئيسا لبعثة الجامعة العربية)

في صباح يوم مشمس من أيام شهر فبراير عام ٢٠٠٧، كنت في مجلس منفرد مع وزير الخارجية/ السيد أحمد أبو الفيط بمكتبه المطل على كورنيش النيل في منطقة ماسبيرو بالقاهرة، أعرض عليه أوراقنا التي أعددناها للقمة العربية السابعة عشر، التي كان مقررا عقدها في الرياض بعد نعو شهر، ومن بينها مقترحاتنا بشأن تجديد مفاهيم وآليات الأمن القومي العربي على ضوء تعدد الأخطار والتهديدات من داخل وخارج المنطقة العربية، واقتراح المعود إلى عقد قمة عربية تخصص للمسائل الاقتصادية والاجتماعية والتتموية تكون بعيدة عن المؤثرات والقضايا السياسية الشائكة. وكان من بينها أيضا فكرة برنامج عربي متكامل لدعم وتأهيل المؤسسات والكوادر الفنية الفلسطينية استعدادا لإدارة الشئون المدنية عند قيام الدولة الفلسطينية المستقلة، ومشروع آخر يتضمن معايير وضوابط محددة لتفعيل فكرة القمم العربية انتشاورية التي كان قد طرحها السيد/ رئيس جمهورية مصر العربية، ومشروع خامس يتعلق بإعادة هيكلة العلاقات الأورومتوسطية لتكون في خدمة العلاقات العربية خامس يتعلق بإعادة المكلقات الأورومية في مجملها، إلى جانب عدد آخر من الأوراق ومشروعات القرارات الأخرى التي تتعلق بالبنود انتقليدية والدائمة على جدول أعمال القمة.

وبعد انتهاء العرض والمناقشة وتلقى التوجيهات من وزير الخارجية وجدته يسرح بناظريه بين أوراقى التى يمسكها في يديه وعبر نافذة حجرته المطلة على نيل القاهرة، وراح بعد زفرة طويلة يقول بصوته الهادئ الخفيض «أنت يا صاحبى تشبه مصنعا للأفكار الجديدة والمتجددة دائما.. ولديك قدرات ملحوظة في التخطيط والتحليل.. وملكات في الكتابة والبيان.. وأرجو أن تستثمر هذه القدرات والملكات حبدا فيما هو مقبل من الأبام».

أثارت كلمات الثقة والتقدير التي بثها وزير الخارجية في نفسي ذكريات طويلة وعزيزة من الفمل مما في نيويورك والقاهرة وأثناء عملي سفيرا في يوغسلافيا وعمله سفيرا في ايطاليا.. ووجدتني مدفوعا إلى سؤاله عما إذا كان يعرف وسط شواغله العديدة أننى سوف

أبلغ سن التقاعد القانوني بعد خمسة أشهر من انقضاء قمة الرياض، فإذا به يواصل التأمل في نهر النيل عبر زجاج النافذة وكأنه لم يسمع سؤالي أو يتجاهله عن عمد قائلا «إن أمتع لحظات الحياة تكون حين يملك المرء وقته كله. ويتحرر من كل الارتباطات والمواعيد والجداول الزمنية. حينذاك يستطيع المرء أن يوظف كل قدراته وملكاته بحرية، وأن يشبع هواباته ويختار صحبته، ويقرر لنفسه وبنفسه ما يشاءله واستطرد وهو يشير عبر النافذة إلى شاطئ النيل قائلا: «لو كنت مكانك عند التقاعد لاخترت التمتع برياضة المشي صباح كل يوم بجوار هذا النهر العظيم.. ثم الجلوس إلى مائدة في أحد النوادي المطلة عليه لاحتساء كأس من البرتقال الطازج مصحويا بشطيرة حلوي.. ثم ابدأ في كتابة ما يعن لي من خواطر وأفكار عن الحياة.. والأسرة.. والوطن..» ثم أضاف: «ومثلك لاشك يمكنه أيضا أن ينظم الأشمار ويدبج المقالات الصحفية ويلقي محاضرات عن خبرة العمل والمهنة.. وهو أمر ممتع للنفس.. ومفيد للآخرين

أسقط في يدى حين سممت هذه الكلمات من وزيرى الذي ظننت أنه يعرفني جيدا منذ أكثر من ثلاثة وثلاثين عاما.. وظننت أنه يعرف نظرتي إلى الحياة والعمل وطموحى فيهما، وكنت أحسب أنه يدخر لى في ذهنه موقعا معينا استثمر فيه بعد إجالتي للتقاعد — ما أسماه وكنت أحسب أنه يدخر لى في ذهنه موقعا معينا استثمر فيه بعد إجالتي للتقاعد — ما أسماه الطقتي المتجددة في العطاء، لكننى هوجئت به يفلب تفضيلاته وطريقة نظرته الشخصية.. وربما اعتبارات أخرى.. فوق ما أراه لنفسى من تعللمات كنت أعتقد أنها طبيعية ومشروعة، ووجدتني أنجراً في مناقشة فلسفته في الحياة ورؤيته لماني (التحرر) (والاستمتاع) (وقيمة الوقت) ورحت وأنا ألملم أوراقي أؤكد له في نبرة أسى ممزوجة بمرارة أن من يتخذ عمله كرسالة وليس مجرد وظيفة لا يمكنه الاعتراف بسن التقاعد، ولن يسعده أبدا أن يموت على سرير، وأنه طالما من الله عليه بالصحة والقدرة ظن يكتفى من بقية الحياة بعد الستين برياضة المشي واحتساء البر تقال... وكتابة الخواطر والأشهارط.

انعقدت القمة العربية السابعة عشرة في الرياض في مارس ٢٠٠٧، وظهر فيها أثر الإعداد المصرى الجيد والتنسيق مع الدولة المضيفة ومع الأطراف العربية الأخرى.. وبعد انتهائها عاد الجميع إلى بلادهم يتباهون ويتفاخرون بما أنجزت القمة من نتائج وقرارات.. وما حصل عليه المشاركون فيها من هدايا ذهبية وتذكارية.. وراحوا يعدون العدة لمواصلة العمل والتخطيط لاستحقاقات التنفيذ ثم الاستعداد لقمة أخرى تعقد في دمشق بعد عام.. أما أنا فقد عدت لأبدأ وحدى العد التنازلي نحو سن التقاعد المستحق في ٢٤ سبتمبر من نفس العام.. غير قادر على البوح بما يعتمل في صدرى من مشاعر قلق واضطراب إزاء هذا التاريخ ... وفي ذهني دائما صدى حديث وزير الخارجية لي عن طريقة الحياة المثلى بعد الستين.

ويبدو أن الوزير أحمد أبو الفيط قد أعاد تقليب الأمور في ذهنه وأعد لي مفاجأة سارة. ففي
17 أبريل وجه وزير الخارجية رسالة إلى السيد/ عمرو موسى الأمين العام للجامعة المربية
تتضمن ترشيحي لرئاسة أحد مكاتب الجامعة المربية في الخارج عقب انتهاء عملى الرسمي
في وزارة الخارجية وكانت لغة الرسالة في شرح مؤهلاتي العلمية وخبر اتي المهنية التي يستند
إليها هذا الترشيح كافية لإشعاري بأن الجهة التي أعمل بها منذ أكثر من سنة وثلاثين عاما
تقدر هذا العطاء وتحرص على مواصلته وتفتح له الأبواب في إطار المكن والمتاح، وأدركت
أيضا أن وزير الخارجية قد افتع بأن الناس ليسوا سواء في فهمهم لماني الحياة ومعابير
السعادة و لأشكال العطاء بعد سن الستين.

تلقت الدول العربية عن طريق مندوبياتها الدائمة بالجامعة إخطارا بهذا الترشيح، وتوالت الرود بعد ذلك لتأييد الترشيح، وتوالمت الردود بعد ذلك لتأييد الترشيح وتزكية المرشع، وتضمن رد إحدى الدول تحديدا للموقع الذي يتوقعونه لى وهو مكتب الجامعة العربية في لندن. بينما أشار سفراء آخرون بأن بعثة الجامعة في جنيت هي أنسب المواقع التي يرونها ملائمة لى على ضوء خبراتي السابقة في إطار منظمات الأم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى، وعلى أساس قرب انتهاء فترة عمل رئيس الهجود آنذاك منذ أكثر من احد عشر عاما.

وحين انعقدت الدورة الحادية والثلاثون لمجلس الجامعة العربية في أوائل سبتمبر ٢٠٠٧-وكانت آخر دورة أحضرها بصفتى مندوبا لمصر لدى الجامعة - فؤجئت بالسفير/ عبد القادر الحجار سفير الجزائر بالقاهرة ومندوبها الدائم بالجامعة، والذى كان يرأس تلك الدورة - يعلن من منصة الرئاسة أن هذه الدورة هي آخر دورات مجلس الجامعة التي يحضرها مندوب مصر بصفته الرسمية وأنه - أي السفير الحجار يعلن تأييده لترشيحي للعمل بالجامعة العربية معبرا عن «تقديره للروح العروبية والإنسانية التى اتسم بها المندوب المصرى طوال السنوات التى قضاها فى هذا الموقع، والمستوى الرفيع الذى أدار به علاقات مصر الثنائية مع الجزائر وسائر الدول العربية» ثم أعقبه عدد آخر من السفراء والمندوبين الدائمين الذين تناوبوا الحديث فى نفس السياق معربين عن تأييدهم ترشيحى، وأذكر منهم بكل الاعتزاز والامتنان السفير الدكتور/ عبد الولى الشميرى المندوب الدائم لليمن، والسفير/ عبد الولى الشميرى المندوب الدائم لليمن، والسفير/ محمد الدوكالى (المنوب) والسفير/ عبد المنعم مبروك (السودان) والسفير/ عمر الرفاعى (الأردن) والسفير/ خليل زوادى (البحرين) والسفير/ أحمد القطان (السمودية) والسفير/ عمر الموكل مدير الإدارة العربية بالخارجية الليبية ورئيس الوفد الليبى فى الدورة، والسفير/ عبد المناز الهنائي (سلطنة عمان) والسفير/ عبد الله عبد الحفيظ هرقام (تونس) والسفير/ عبد الخالق (فلسطين)، وعندما حل الدور على السفير/ يوسف أحمد المندوب الدائم لسوريا راح يعلن أن كل هذا الذى قيل بحق الزميل مندوب مصر يعتبر إقرارا من المجلس بكفاءته وززاهته واستحقاقه لرئاسة أحد مكاتب الجامعة العربية في يعتبر إقرارا من المجلس بكفاءته وززاهته واستحقاقه لرئاسة أحد مكاتب الجامعة العربية في يصدر عن الدورة، متمنيا التوفيق لى وللسيد الأمين العام فى اختيار الموقع الملاثم، وصفق الحميع لاقتراح السفير السورى.

وبالفعل صدر قرار مجلس الجامعة على مستوى المندوبين الدائمين، وتم إقراره واعتماده على مستوى مجلس وزراء الخارجية في اليوم التالى، وقد قيل بعد ذلك أن هذا القرار كان الأول من نوعه في شأن الموظفين الذي يصدر مباشرة عن جهاز سياسي بالجامعة المربية وبدون المرور المسبق على لجنة الشئون المالية والإدارية، كما رأى البعض في الحيثيات الواردة في نص القرار أنها غير مسبوقة في صياغة قرارات التعيين لرئاسة أحد مكاتب الجامعة العربية في الخارج.

انتقلت الكرة بعد صدور القرار إلى دائرة اختصاص السيد الأمين العام الذي يعتبر الجهة الأساسية التي تملك تحديد المواقع المناسبة للشخصيات المرشحة بما يكفل الوفاء بمعايير الكفاءة والتخصص وعدالة التوزيع الجغرافي للمناصب الرئيسية من الحنسبات العربية، ووفق الاحتياجات الفعلية للمواقع المختلفة، وكان من بين الأمور التى يجرى مناقشتها داخل اللجان المختصة بالجامعة العربية، وفى الأحاديث الخاصة لوزراء الخارجية والمندوبين اللجان المختصة بالجامعة العربية العربية وفى الأحاديث الخاصة لوزراء الخارجية المندوبين الدائمين مسألة مدى صحة التمديد لأكثر من مدتين لرؤساء مكاتب الجامعة العربية الموجودين بالخارج، ومدى سلامة إجراءات استبقاء بعضهم لأكثر من ١١ عاما، وكان من بين المقصودين فى هذه المناقشات اثنان من كبار الدبلوماسيين المصريين السابقين كانا يشغلان موقعى «واشنطن وجنيف». ونظرا لأنهما مصريان.. وتربطنى بكليهما ممرفة وطيدة ومشاعر احترام وتقدير حيث سبق أن عملت تحت رئاسة الأول فى سفارة مصر بالرباط وتحت رئاسة الثانى فى بعثة مصر لدى الأمم المتحدة بجنيف، فقد حرصت خلال عملى مندوبا لمصر بالجامعة العربية على تجنب المشاركة فى تلك المناقشات وإبقاء الأمر مكفولا برعاية الأمين العام وفق ما يراه من مواءمات وحسابات وتوازنات ضرورية.

كان الدبلوماسى المفربي/ مختار لمانى رئيس بعثة الجامعة العربية في العراق قد استقال من منصبه في أوائل ٢٠٠٧، وقد جاءت استقالته بطريقة دراماتيكية إذ نشرها على نطاق واسع في الصحف وأجهزة الأعلام مخطئا فيها كلا من الأمانة العامة للجامعة العربية والأطراف العراقية وكذا الدول العربية ذاتها، وبدت هذه الاستقالة بتلك الطريقة في أذهان البعض وكأنها تقطع الطريق أمام أي جهد عربي جاد في العراق وإثناء أي شخص عن التفكير في الذهاب إلى هذا الموقع في ظل الظروف القائمة.

وفملا.. ظل الموقع شاغرا لمدة تزيد على عام ويضعة أشهر حاول خلالها الأمين العام للجامعة البحث عن شخصية عربية تتوافر لها مواصفات وقدرات معينة تتلاءم مع طبيعة المهمة ومع طبيعة الموقع المراقى وظروفه السياسية وتحدياته الأمنية المعروفة، وكان حريصا أيضا على أن تكون الشخصية مقبولة ومرحبا بها لدى الأطراف العراقية وأن تكون فادرة على التأثير والتحرك لدى مختلف الأطراف المنية هناك.

ويبدو أن السيد/ عمرو موسى قد وجد فى ترشيح الخارجية المصرية لى وفى قرار مجلس الجامعة بتزكية هذا الترشيح فرصة للخروج من مأزق المنصب الشاغر فى العراق منذ فترة بعد استقالة السيد/ لمانى، خصوصا على ضوء تسارع التطورات والأحداث فى المسرح العراقى بشكل يستلزم متابعات ميدانية عن قرب.

أوعز الأمين العام إلى نائبة الجزائرى السيد/ أحمد بن حلى بعرض الفكرة عليَّ أولا في مارس الفكرة عليَّ أولا في مارس ٢٠٠٨ – وكنت آنذاك أعمل بعد خروجى من وزارة الخارجية معاونا للسيدة/ وزيرة القوى العاملة والهجرة لشئون الهجرة والعلاقات الدولية – وكنت سعيدا بالعمل إلى جوارها ولكنى كنت في نفس الوقت أترقب الموقع الذي ستختاره لى الجامعة العربية تتفيذا لقرار المجلس وقد أبلغت السيدة/ الوزيرة بذلك قبل تعاقدي معها – حيث أعربت لى عن تمنياتها الصادقة لى بالتوفيق إلى جوارها أو في أي موقع آخر يكون فيه الخير والنفع.

وفي عرضه، أوضح السيد/ أحمد بن حلى نائب الأمين العام، أن مهمتى بالعراق يمكن أن تكون من أبرز المهام القومية والعروبية في التاريخ المعاصر وإنها تتوافق مع المواقف القومية والاعتبارات السياسية التي كنت أؤكدها في كتاباتي وأعمالي السابقة، فضلا عن أنها ستكون فرصه لاستمداد ومتابعة كافة الاتفاقيات والقرارات التي سبق أن شاركت في صياغتها بشأن العراق أثناء عملى مندوبا لمصر بالجامعة العربية ومساعدا لوزير الخارجية للشئون العربية والشرق الأوسط — ثم طلب الأمين العام بعد ذلك من السفير/ سمير سيف اليزل الأمين العام المساعد للشئون الإدارية والموارد البشرية أن يكشف لي عن الترتيبات التي يمكن للجامعة العربية توفيرها لمن يشغل الموقع ويما يرفع من تدابير الأمن والفاعلية وتلبية الاحتياجات الضرورية في ظل الظروف العراقية.

القرار الصعب

كان أمامى فى بحث العرض المتاح عدة اعتبارات بعضها يميل بى نحو التحفظ والتروى ويبعدنى عن القبول وأخرى تحفزنى إليه، وكان على رأس الاعتبارات الأولى الهاجس الأمنى الذى يتعلق بظروف العنف والاقتتال وعدم الاستقرار وذكريات استشهاد زميلى وصديقى المرحوم السفير/ إيهاب الشريف بعد أقل من شهرين من وصوله إلى بغداد ليرأس البعثة الدبلوماسية المصرية عام ٢٠٠٥، إلى جانب حوادث الاختطاف والتفجير التى يزخر بها المسرح العراقى فى ذلك الوقت والتى طالت عددا كبيرا ليس فقط من المدنين العراقيين وإنما شخصيات دبلوماسية ورجال أعمال من العرب والأجانب وبعض مقار البعثات الدبلوماسية

أيضا. وكان أكثر ما يفزعنى هى تلك الهواجس أننى لم يسبق لى طوال عمرى المهنى العمل فى ظروف غير نظامية وغير معيارية لا يعرف فيها المرء أين ومتى تأتيه المفاجأة، صحيح أن من بين خبراتى التى مررت بها فى حياتى المهنية كانت هناك تجربة التعرض فى يوغسلافيا لحرب الأطلنطى عام ١٩٩٩ حين كنت سفيرا لمصر فى بلجراد — إلا أن ظروف تلك التجربة وإمكانيات البعثات الدبلوماسية فى التمامل مع التطورات آنذاك كانت تختلف ولا شك عن ظروف العنف الأهلى وعدم الاستقرار الأهنى التى ظهرت فى الساحة العراقية بعد ذلك. كما أن إمكانيات التامين والتجهيز لبعثة الجامعة العربية بالعراق لا شك ستكون أقل بكثير من الإمكانيات المتاحة لمنظمات وسفارات أخرى.

وفوق كل ذلك كان هناك الشعور بالمسؤولية المائلية إزاء والدتى المسنة التى تعتمد علىً فى كثير من أمورها الصحية والعلاجية، وإزاء أحفادى الذين ولدوا فى الخارج ولم يتسن لى معايشتهم والمشاركة فى تتشئتهم على النعو الذى طالما حلمت به ككل الأجداد.

وفى مقابل هذه الاعتبارات والهواجس كانت أمامى هناك حوافز التحدى السياسى والمهنى الذي يمثلة موقع بغداد والتطورات العراقية بصفة عامة — وكانت تراودنى بين الحين والآخر طموحات ومثاليات قومية تصور لى أننى أستطيع أن أقدم شيئا ذا بال فى تعزيز اللحمة بين العراق ومحيطه العربى، وفى ترشيد التعددية السياسية المبالغ فيها هناك، والمساهمة فى العراق ومحيطه المربى، وفى ترشيد التعددية السياسية المبالغ ويقس على فكرة تكامل الأدوار والمصالح وتعزيز القواسم المشتركة وتجميد التباينات الجزئية والمرحلية بين أبناء الوطن الواحد - وكنت أتصور أن خبراتى الدبلوماسية وتكوينى السياسى وقدراتى المهنية تستطيع أن تسمف - ولو بقدر ما - فى تخليق آليات ووسائل جديدة لتنفيذ ما تتفق عليه الدول العربية فى اجتماعاتها ولقاءاتها بشأن العراق، وفى إيجاد مناطق للمعل المشترك بين منظمات وهيئات المجتمع المدنى العراقية والعربية، وفى ترقية الاهتمام بالأبعاد الإنسانية فى حضورنا العربى هناك، وفى إيجاد دافة بطورية المهتمه والدونية المهتمه بالعراق.

كانت كتابات والدى المرحوم المستشار/ عبد المنعم خلاف عن العراق وأهله وحضارته وعلمائه مصدر الهم آخر يحفزني نحو قبول المهمة المروضة، وكان في مذكراته الشخصية التى سجلها بخطايده عن ذكريات عمله في معاهد المعلمين العليا بالعراق في أواخر الثلاثينيات من القرن الماضى من القرن الماضى – ما يدفعنى بقوة إلى معايشة تلك المواقع والمشاهد التى عايشها وشاهدها، وإلى مخالطة هذا الشعب العظيم ذى الثقافة والحضارة العريقة الذى كتب عنه، واستجلاء ما بقى من آثار هذه العظمة في حياته وثقافته بعد سنوات القهر والحصار والاحتلال والتعزيق التي تعرض لها، وبعد تجارب الثورات ومفامرات الحروب التي فرضت عليه أو استدرج إليها في الشرق أو في الجنوب.وكانت هناك من بين أوراقه التي تركها لنا العديد من الرسائل الموجهة إليه من زملائه المعلمين وتلاميذه العراقيين في معاهد الكوت واسليمانية والأعظمية.. وكانت جميعها حافلة بمعانى الود والتقدير والعرفان لمعلمهم المصرى الذي عاد إلى وطنه وترك في العراق شبابا يحمل أدبا إنسانيا راثما؛ ووعيا دينيا مستثيرا وانتماء قوميا متوهجا وبناء.

كذلك كانت خبراتى فى العديد من البعثات والمواقع الدبلوماسية السابقة قد أتاحت لى فرصة التعارف إلى عدة شخصيات عراقية دبلوماسية وسياسية فى جنيف والرباط وبلجراد وطرابلس وفى القاهرة، وكانت تلك الشخصيات تحمل قسمات المواطن العراقى الأصيل فى وطرابلس وفى القاهرة، وكانت تلك الشخصيات تحمل قسمات المواطن العراق عنها فى مؤلفى السابق نشره بعنوان (الوطن العربى وقضايا المستقبل) أبشر فيها القارئ العربى بأن للعراق وللعراقيين وجوها أخرى غير تلك التى تظهر فى أخبار الحروب والاقتتال والتعصب...وجوها وعقدس العلم والأدب و تقدر الإنسانية والتسامح وخدمة الناس ولا تعرف الطائفية المغيضة ولا شوفينية الفكر أه الانتماء العرقي.

وقد دفعتنى تلك القراءات والذكريات والصداقات والتحديات المهنية والقومية إلى قبول التكليف الذي عرضه الأمين العام للجامعة العربية.. وإلى تتحية الهواجس والمخاوف فيه - وتوكلت على الله.

^{*} هانى خلاف وأحمد ناهم؛ الوطن العربى وقضايا المنتقبل - التاشر · مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية – مؤسسة الأهرام – القاهرة ١٩٨٨.

كيف استقبل العراقيون المبعوث الجدنيد للجامعة العربية؟

حين طيرت وكالات الأنباء العربية والعالمية في ظهيرة ٢٩ يوليو ٢٠٠٨ نبأ تعيين السيد/ عمرو موسى لمبعوثه الجديد في العراق كانت هناك ردود فعل واسعة بين الأوساط العراقية وفي أجهزة الإعلام العربية والأجنبية.

قفى الأوساط العراقية أبدى المسئولون في وزارة الخارجية وفي الإعلام الرسمي ترحيبا كبيرا بقرار الأمين العام للجامعة العربية وباختياره لشخصي.. وركزت الصحف العراقية على دلالات هذا القرار في هذا التوقيت بالذات باعتباره اعتراها مجددا من جانب جامعة الدول العربية بأهمية الوجود العربي في العراق لدعم العملية السياسية فيه والوقوف إلى جانبه. بينما اهتمت بعض الصحف ووسائل الإعلام في العواصم العربية بإبراز دلالة الحدث بالنسبة لموازنة النفوذ الإيراني المستشرى هناك، واستكمال خطوات المصالحة الوطنية بين طوائف الشعب العراقي التي بدأتها الجامعة العربية في مؤتمراتها التي عقدتها بمقرها بالقاهرة عامي ٢٠٠٦. ٢٠٠٥ - وركزت بعض الدوائر على دلالة اختيار مصرى لهذا الموقع الحساس في وقت انقطمت الدبلوماسية المصرية عن الوجود النشيط بعد اغتيال رئيس البعثة الدبلوماسية المصرية السابة, في بغداد.

وحرصت صحف الخليج والصحف اللبنانية ومحطات BBC وفرنسا الشرق، والإذاعة الروسية والصحف العربية التي تصدر من لندن وباريس وعواصم أجنبية أخرى على إجراء حوارات معى حول تصوراتي للمشاكل والتحديات التي يمكن ان تواجهني في بغداد وللأفكار والمشروعات التي أحملها معي في مهمتي الجديدة.

وعلى صعيد آخر - وكشأن كل الأحداث التى تشهدها بلادنا العربية - كانت هناك نغمة أخرى تتبناها الدوائر المعارضة لأى تقارب عربى رسمى مع الحكومة العراقية ومع النظام العراقى الجديد باعتباره - حسب تعبيرات تلك الدوائر «صنيعة المحتل الأجنبى والقادم على ظهور دباباته وطائراته، وراحت بعض تلك الدوائر العراقية، وبعضها أيضا في العواصم العربية تنذر وتتوعد المبعوث العربى الجديد بعواقب وخيمة سوف تطوله إن وطئت أقدامه أرض النظمة الخضراء في بغداد، وإذا تعامل مع «أذناب الاحتلال وعملائه من الخونة والمأجودين»

وقامت بعض تلك الأطراف بمناشدتى التراجع عن قبول المهمة، حفاظا على ما اعتبرته تلك الدوائر «رصيدا قوميا ووطنيا محترما لى طوال مشوارى الدبلوماسى، وحفاظا أيضا على «صورة مصر وشعبها وتوجهاتها القومية الأصيلة» بينما اختارت بعض الأقلام أسلوب التشكيك في إمكانية أن تحدث هذه الخطوة الجديدة أثرا ذا بال في تغيير مسارات الأحداث أو في تحقيق المصالحات أو في مواجهة النفوذ الأجنبي والإيراني المتحكم في مقدرات العراق ومصيره.

وحين سافرت إلى بغداد أولا في مهمة استطلاعية في أوائل شهر يوليو ٢٠٠٨ وأجريت خلالها مقابلات مع عدد من المسئولين والقيادات في رئاسة الدولة ووزارة الخارجية والبرلمان العراقي تشكلت لدى فناعة أكبر بضرورة قبول التحدى، كما ارتسمت في ذهنى ملامح وخطوط عامة للواقع العراقي ولما يمكن أن تقوم به بعثة الجامعة العربية هناك على ضوء تلك الملامح والظروف... وعدت من بغداد لأقدم للسيد/ عمرو موسى أول تصور مكتوب للمجالات و المشروعات والأعمال التي يمكن للبعثة الاضطلاع بها هناك، وللاحتياجات اللوجستية والإدارية التي يتطلبها مكتب البعثة من موارد مادية وبشرية.. واستجاب السيد الأمين العام مشكورا لمعظم ما قدمت من أفكار ومقترحات وطلبات.

برنامج عمل البعثة في العراق

كان برنامج العمل الذي اقترحته يتضمن عدة محاور: أولها يتعلق بالترتيب لاستثناف جهود المصالحة الوطنية العراقية بمباركة ومشاركة كافة القوى السياسية والاجتماعية والدينية المراقية، بما في ذلك الحكومة ومشاركة الأمم المتحدة والمنظمات الدولية و الإقليمية القادرة والراغبة.

وكان المحور الثانى يتعلق بمتابعة تطور المفاوضات العراقية الأمريكية حول مشروع الاتفاق الأمريكية حول مشروع الاتفاق الأمنى وانسحاب القوات الأجنبية ودراسة انعكاسات ذلك المشروع على مصالح الدول العربية والأمن القومى العربى مع محاولة تقديم تصورات البعثة بشأن الأشكال والبدائل المناسبة لموقف عربى جماعى يمكن صياغته واعتماده في هذا الشأن، ويما يحفظ سيادة العراق واستقلاله ويكفل في الوقت ذاته متطلبات الأمن القومى العربي.

وأما المحور الثالث فكان يختص بالمتابعة المنهجية لمدى تنفيذ قرارات القمم العربية بشأن الوضع في العراق (الالتزامات الواردة على الجانب العراقي وعلى جانب الدول العربية) وكان التصور أن هذا المحور يشمل متابعة وتحريك العناصر التالية:

- عملية توسيع قاعدة المشاركة السياسية.
- المراجعة المطلوبة لبعض المواد الخلافية في الدستور العراقي.
- تطور عمليات بناء القوات المسلحة وأجهزة الأمن العراقية على أسس وطنية ومهنية.
 - التوزيع العادل للثروة العراقية على كل المناطق والفئات العراقية.
 - مواجهة ثغرات التعصب الطائفي والعرقي.
 - حل مختلف المليشيات وإنهاء المظاهر المسلحة في الحياة المدنية.
 - تطور عملية إلغاء أو تخفيف الديون السابقة المترتبة على المراق.
- تطور وضع التمثيل الدبلوماسى العربى فى العراق ومعدل الزيارات العربية
 والوفود.
- تطور المساعدات العربية في مجال تدريب الكوادر العراقية الفنية وقوات الجيش والشرطة العراقية.

تضمن البرنامج المقترح أيضا متابعة تنسيق المساعدات الفنية والقانونية التي تقدمها أو يمكن أن تقدمها الدول العربية والجامعة العربية للمؤسسات العراقية، سواء في مجالات التنمية وإعادة الإعمار، أو في مجال الطاقة أو مجال تعزيز المشاركة العراقية في المحافل والأنشطة الدولية، كما تضمن محورا آخر يتعلق بمتابعة وتحليل مختلف السياسات والتحركات الإقليمية والدولية التي يكون العراق طرفا فيها ويكون لها انعكاساتها على الأمن الإقليمي والأمن القومي العربي بصفة خاصة كمسألة الملف التووى الإيراني وتطوراته، وترتيبات أمن الخلج، ومشكلة كركوك وغير ذلك، والعمل على صياغة تصورات حول أشكال وبدائل لمؤقف

عربى جماعى إزاء تلك القضايا يمكن صياغته وتبنيه من جانب الأجهزة السياسية للجامعة العربية.

كذلك تضمن البرنامج المقترح متابعة مؤسسات وأنشطة المجتمع المدنى فى العراق واقتراح أفضل السبل لتمزيزها وتحفيزها من جانب الدول العربية والأمانة العامة للجامعة العربية (الجمعيات النسائية - مراكز حقوق الإنسان - مؤسسات الرعاية الصحية - المنظمات الشبابية - الأنشطة النقابية - روابط رجال الأعمال... الخ).

ولم تغب عن البرنامج الذى اقترحته على الأمين العام محاور أخرى تتعلق بمتابعة أوضاع ومشكلات المهجرين العراقيين، وأوضاع الفلسطينيين والجاليات العربية الأخرى المقيمة في العراق، ورصد ومتابعة أشكال التغلفل الإسرائيلي في العراق فضلا عن متابعة أنشطة واجتماعات آلية دول الجوار العراقي واللجان الفنية المنبئة عنها.

العمل في الميدان

بعد وصولى إلى بغداد في السادس من أكتوير عام ٢٠٠٨، حاملاً معى هذا البرنامج الطموح الذي باركه أمين عام الجامعة العربية – كان اهتمامي الأول هو عرض و تسويق عناصر هذا البرنامج وتفعيلها مع مختلف القيادات والشخصيات العراقية في المستويات السياسية البرنامج وتفعيلها مع مختلف القيادات والشخصيات العراقية في المستويات الحام أيضا في الرأى العام أيضا في المسحف والإعلام والمرجعيات الدينية. وقد تمكنت خلال الأشهر الثلاثة الأولى لمهمتي من الالتقاء بأكثر من ٤٥ قيادة عراقية في مختلف المستويات والمجالات بالإضافة إلى مقابلات مع ١٧ سفيرا ورئيسا لبعثة دبلوماسية، كان من بينهم سفراء الاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة وبنظمه المؤتمر الإسلامي وسفراء الدول العربية الجدد، وقمت بالمشاركة في أربعة مؤتمرات عراقية وخمسة اجتماعات دولية في إطار آلية دول جواز العراق. كما أجريت لقاءات صحفية عراقية ونصه عربية وأجنبية، لكنني لاحظت رغم كل ذلك تأخر تحقيق المقابلة المطلوبة مع

شخصيتين سياسيتين مهمتين هما الرئيس جلال طالبانى والسيد/ نورى المالكى رئيس الوزراء. وإذا كانت الحالة الصحية للرئيس طلبانى وما علمناه من سفرياته المتعددة لأغراض العلاج خارج البلاد قد حالت دون تحقيق المقابلة المطلوبة معه لأكثر من شهرين تقريبا، فإن تأخر استجابة السيد رئيس الحكومة لطلب المقابلة لم يكن أمرا مفهوما بوضوح عندى أو لدى الأمانة المامة للجامعة العربية، خاصة بعد كل هذا الترحيب والتهليل لوصول مبعوث الجامعة العربية – من جانب دوائر وزارة الخارجية العراقية وقيادات الأحزاب العراقية المختلفة والسادة نواب رئيس الجمهورية ونواب رئيس الوزراء والبرلمان العراقي، والمراجع الدينية الكبرى كيسماحة السيد عبد العزيز الحكيم رئيس المجلس الإسلامي الأعلى، وأصحاب الفضيلة من قيادات الوقف الإسلامي السنى، وجماعات السادة الأشراف، وقيادات الكائش والطوائف المسيحية العراقية وغيرهم.

وحين تم اللقاء مع رئيس الجمهورية بعد شهرين من وصولى، ثم أعقبه اللقاء مع رئيس الحكومة بعد ذلك بقليل. تبين من حرارة اللقاءين ودفء المشاعر التى أبداها كل منهما أن الأمر في حقيقته لم يكن سوى الشواغل الضاغطة بالفعل في جداولهما. وقد حاول الاثثان و في لقائي بكل منهما - في لقائي بكل منهما - إذالة أى التباس أو ظنون عندى من خلال تأكيدهما استعدادهما الشخصي وترحيب الدولة العراقية بكل مؤسساتها وأجهزتها لمعاونتي في تحقيق البرنامج الطموح لبعثة الجامعة العربية وتقديم كل ما يمكنهم تقديمه لتيسير مهمتى على الأرض العراقية. وأذكر أن السيد رئيس الحكومة العراقية قد أفرد وقتا مسهبا في شرح عناصر التماثل التي يراها بين مشروع المصالحة الوطنية التي تتبناه حكومته منذ فترة وبين مشروع المصالحة الدى تبناه المجتمعون تحت رعاية الجامعة العربية منذ عام ٢٠٠٥. وأذكر أيضا أنه رحب كثيرا بالأفكار والمقترحات التي عرضتها عليه لتعزيز التعاون الاقتصادي والفني بين العراق والمنظمات العربية، خاصة في مجالات تدريب الكوادر الإعلامية والطبية والأمنية والضية، وفي تشيط المعارض التجارية التي تتبح للعراقيين التعرف على المتجاد الجامعة العربية. كذلك رحب رئيس الوزراء العراقي ومن قبله السيد رئيس الجمهورية باستعداد الجامعة العربية إيفاد فريق من المراقيين للمشاركة في الإشراف على عملية الانتخابات المحلية التي كان مقررا البدء فيها أواخر بناير ٢٠٠٨. وبالفعل تم

تسليمى الدعوة الرسمية من الحكومة العراقية إلى الأمين العام للجامعة العربية للمشاركة في هذا الحدث التاريخي المهم.

لم أكن لأر تضي لنفسي ولا للجامعة العربية التي أمثلها في العراق أن يكون نشاطنا مقصورا على التفاهمات السياسية النظرية وتقنين وتأصيل أطر التعاون أو على مجرد إرسال تقارير الملومات والتحليلات الضرورية - مهما كان ذلك مهما... وأنما حرصت - كشأني في كل المواقع التي سبق أن عملت بها طوال مشواري الديلوماسي – على نقل هذه التفاهمات والأطر النظرية إلى أنشطة عملية وملموسة ومصالح تتحرك على أرض الواقع، وكان من بين ما قمنا به في ذلك تنظيم أول دورة تدريبية لبمض كوادر الماملين في الحقل الإعلامي المراقي وذلك بناء على اتصالات أجريناها مع نقابة الصحفيين العراقية ومع القطاع المختص في الأمانة العامة للجامعة بالقاهرة ومع نقابة الصحفيين العرب ونقابة الصحفيين المصرية. وكذلك أجرينا اتصالات مع بعض المصحات العلاجية المصرية وبعض المسسات الاحتماعية والخيرية الخليجية لعلاج أعداد من الأطفال العراقيين المصابين بتشوهات خلقية أو أمراض مزمنة، وتحقق ذلك بالفعل بمعرفة معهد ناصر العلاجي بالقاهرة. كما قمنا من جانب آخر بمعالجات ميدانية مباشرة للأحداث الطائفية التي تعرضت لها في شهر نوفهي ٢٠٠٨ بعض العناصر السيحية في مدينتي الموصل وبغداد. كما قدمنا مساهمة الحاممة العربية المكتوبة والمقروءة في أعمال أول مؤتمر للحوار الإسلامي المسيحي تنظمه الهيئات الإسلامية والمسيحية بالعراق ، كما قدمت باسم جامعة الدول العربية مساهمات محددة للمؤتمر الوطني الذي عقد للكفاءات العراقية المهاجرة وقد عكست تلك الأوراق والمساهمات خبرة الحامعة العربية والعديد من الدول الأعضاء في مجال رعاية المفتربين العرب في الخارج ونماذج ناجحة من آليات التواصل معهم واشتراكهم في مشروعات التنمية والتعمير في الأوطان الأم.

كذلك قمنا فى بعثة الجامعة باستحداث نظام جديد لرصد ومتابعة تطورات الاوضاع الاقتصادية فى العراق وذلك من خلال تقرير شهرى تعده البعثة استنادا إلى المراجع والمصادر العراقية الرسمية وغير الرسمية. وقد تم التوسع فيه تدريجيا ليشمل تغطية دقيقة لمختلف القطاعات الإنتاجية والخدمية فى العراق ولفرص الاستثمار والشراكة التى تتيحها المشروعات الانمائية الجديدة فى السوق العراقية.

وكان التحضير الشاركة الحامعة العربية في الأشراف على عمليات الانتخاب الحالس المحافظات في العراق أكبر الأعمال التي سعدت بانجازها والاشراف على ترتبياتها طوال شهرين تقريباً و قبل إجراء الانتخابات في أواخر يناير ٢٠٠٩، حيث قرر الأمن العام للجامعة العربية تشكيل بعثه كبيرة من موظفي الأمانة العامة تضم ١٩ عضوا يرئاسة الأمين العام المساعد تشتُّون الأعلام والاتصال وهو السفير المفريي محمد الخمليشي.. وكان علينا في بعثة الحامعة الدائمة بالعراق التخطيط والتدبير اللازم لكل مراحل وينود تلك المشاركة العربية من استقبالات بالمطارات وتأمن للتحركات وحجز بالفنادق، وتحديد مواقع العمل الميداني التي سيعمل بها المراقبون العرب في أكثر من مدينة وأكثر من محافظة مع مراعاة التدابير الأمنية اللازمة للحفاظ عليهم وتأمن إقامتهم وتحركاتهم. وقد استغرقت اتصالاتنا في هذا الشأن مع السلطات المراقية المختلفة، ومع بعثات الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي، ومع قيادة قوات التحالف الدولي والسلطات الأمريكية ما يقرب من شهرين. تم خلالهما الترتيب لكل صغيرة وكبيرة بما في ذلك توفير سيارات التنقل للمجموعة المخصصة في أربيل والسليمانية شمال العراق، وطائرات الانتقال للمجموعة المتجهة إلى مدينة النجف الأشرف. ولم يفت اليعثة تدبير وسائل الاتصال التليفوني واللاسلكي لأفراد المجموعات المختلفة، واستصدار البطاقات الشخصية اللازمة لتبسير مهامهم في محطات الاقتراع والتحميع وفي مقر المفوضية العرافية العليا المستقلة للانتخابات في بغداد.

وتمت المهمة العربية على أكمل وجه.. وكانت موضع ترحيب العديد من الأوساط والدوائر العراقية ومعل تقدير أيضا من جانب الأمم المتحدة وسائر المنظمات الدولية المشاركة في هذا الحدث العراقي المهم.

انقطاع وتر القدم... ونهاية المهمة

بعد استغراق طويل ومجهد فى الترتيبات اللازمة لمشاركة الجامعة العربية فى الإشراف على الانتخابات، وقبيل وصول الوفد بأيام قليلة رأيت من واجبى التخفيف بعض الشىء عن زملائى العاملين فى بعثة الجامعة القابعين فى المكاتب وراء الجدران الصماء.. وعن فريق

الحراسة المخصص لتأمين البعثة والذى لا يتحرك من موقعه أمام المقر إلا في حالات الصطحابي لمقابلات رسمية.. واقترحت عليهم الخروج إلى الساحة الرياضية الكائنة خلف مقر وزارة الخارجية المراقية لمارسة بعض رياضات العدو وكرة القدم. وقد رحب الجميع بهذه الفكرة وأبدوا تقديرا لما تحمله من اعتبارات إنسانية كنت دائما أحرص عليها.

وفى غمرة الحماس للرياضة بعد طول انقطاع – وبعد احتكاك خفيف بين الأقدام وجدنتى أسمع صوت «طرقعة» في كاحل قدمى اليمنى.. لم أستطع بعدها الوقوف أو الخطو .. وظننت إذ ذاك أنه مجرد تمزق عضلى أو شىء من هذا القبيل واكتفيت خلال الأيام التالية بوضع مراهم وأربطة طبية وتدليك موضع الألم بالماء الدافئ، واقترح البعض أن أقوم بالكشف لدى طبيب متخصص وعمل الأشمة اللازمة.

لم يكن يمتلك ذهنى في تلك الأيام سوى ترتيبات الوفد القادم من الجامعة العربية وكيفية تحقيق أقصى قدر من الراحة و الأمان في إقامتهم و تحركاتهم.. وبالفعل نسيت أو تناسيت آلام قدمى.. وتحاملت عليها لأكثر من ثلاثة عشر يوما استغرقتها مهمة الوفد في الفترة من ٢٦ يناير و حتى المفادرة في ٩ فبراير ٢٠٠٩. وخلال تلك الفترة كنت حريصا على مرافقتهم في كل المواقع والأوقات وعلى تكريمهم بما يلزم من أشكال الترحيب والتكريم بصحبة العشرات من الشخصيات والقيادات العراقية والأجنبية التى دعوتها إلى منزلى وقد تساءل رئيس وفد الأمانة العامة وأعضائه والمديد من القيادات العراقية والدبلوماسيين الأجانب وفي السفارات الأمانة العامة وأعضائه والمديد من القيادات العراقية والدبلوماسيين الأجانب وفي إجاباتي الأمريكية وبعثة الاتحاد الأوروبي عن سبب «العرج» الذي أصابني في قدمى.. وكنت في إجاباتي أبدى عدم اكتراثي بالأمر موضحا أنه حادث قدرى عارض ليس للعراق وللعراقيين دور فيه.

وفى اليوم السابع من فبراير وفييل موعد سفر الوفد عائدا إلى القاهرة ذهبت إلى المستشفى المسكرى بالمنطقة الخضراء حيث أفادت الطبيبة الأمريكية بأن هناك اشتباها فى قطع وتر « أكيلوس «، وهو أمر مهم ما كان ينبغى أن يترك بغير علاج كل تلك الفترة.

قمت بحجز مقعدى على نفس الطائرة التي تقل رئيس الوفد في التجاهنا إلى القاهرة.. وأبلغت مكتب الأمين العام والقطاع المختص بالجامعة العربية. وفي القاهرة أكد الأطباء المختصون أن هناك قطعا كاملا للوتر المعروف بوتر أكيلوس.. وأن جراحة عاجلة للتوصيل والدعم يجب إجراؤها فورا.. وخلال أيام كنت نزيلا بمستشفى «انتغيل» بضاحية المادى لإجراء الجراحة.. التى أعقبها وضع قدمى فى الجيس لمدة شهرين ونصف شهر ثم أعقب ذلك رحلة طويلة مع المقعد المتحرك و المكاز و العلاج الطبيعى لم يكن يجدى معها العودة إلى العراق والتحرك هناك بنفس القدرة ونفس الحماس ونفس المرونة التى يستلزمها العمل.

وحين أبلغنى الأطلباء بالفترة التى يستغرقها العلاج الطبيعى والتى قد تمتد لأكثر من ستة أشهر أخرى رأيت من واجبى أن أعرض الأمر على السيد الأمين العام للجامعة العربية راجيا إعفائى من استكمال المهمة حرصا على استمرار قوة الدفع لممل بعثة الجامعة العربية في العربية والمراق ومراعاة للاستحقاقات والمشروعات المكثفة للجامعة هناك التى يفترض لها توافر كامل القدرة ومرونة التحرك والوجود الميدانى النشيط لمهوت الجامعة.

كان السيد/ عمرو موسى كريما ممى إذ تفهم الموقف ودواعيه الصحية والإنسانية من جهة.. وكان، من جهة أخرى، حريصا على مواصلة الحركية والنشاط لبعثة الجاممة في بغداد، فكان قراره بالاستجابة لمطلبي في الإعفاء والبدء في البحث عن مبموث جديد يواصل ما بدأته الجامعة العربية في العراق.

وحين نشرت صحيفة الشروق المصرية في ٢٧ أبريل ٢٠٠٩ أول تسريبات لنبأ استقالتي
تلقيت العديد من الاتصالات الهاتقية والرسائل الإلكترونية من جانب العديد من القيادات
والشخصيات العراقية ومن جانب رئيس بعثة الأمم المتحدة هناك وعدد من سفراء الدول
العربية والأجنبية في بغداد والقاهرة، كما أوفد السيد/ هوشيار زيبارى وزير الخارجية
العراقي إلى منزلى بالقاهرة وفدا يضم القائم بأعمال السفارة العراقية وفتصل العراق
بالقاهرة واثنين من موظفى الوزارة للاطمئنان على صحتى والتحقق من الأسباب التي
دفعتنى إلى الاستقالة، وقد أكدت لهم ولكل من كان يسأل من الرسمين والصحفيين والزملاء
والأصدقاء أن خدمة العراق وعلاقته الصحية بالجامعة العربية أثمن وأهم من صحة الأفراد،
وأن انقطاع الأوتار في الأقدام بالعراق لا يمنى انقطاع الأحلام الكبيرة للعراق والعراقيين في
الرؤوس مهما حاول الشامتون وناصبو الفخاخ هنا أو هناك.

فكرة الحوار العربي الإيراني

تعددت الجسور التي أنشأتها الجامعة العربية للعوار مع مختلف القوى الدولية الفاعلة. فهناك (منتدى الحوار العربي الحيني) الذي تأسس عام ٢٠٠٤، و (الحوار العربي الأوروبي) الذي تأسس عام ٢٠٠٤، و (الحوار العربي الأوروبي) الذي ترجع بداياته إلى منتصف السبعينيات من القرن الماضي ثم تطور أخيرا إلى حوارات وترتيبات ببن الاتحاد الأوروبي والمفوضية الأوروبية من جهة ومجموعات عربية إقليمية من جهة أخرى، وهناك أيضا الحوار العربي مع دول أمريكا الجنوبية الذي ثم تدشينه في برازيليا عام ٢٠٠٥، (والحوار العربي الياباني) رغم محدودية عدد الأطراف العربية المشاركة فيه، وهناك أيضا آليات التعاون القائمة منذ فترة بين دول الجامعة العربية ودول الاتحاد الإفريقي. ورغم التباينات القائمة بين هذه الحوارات من حيث بؤر الاهتمام وطبيعة الأولويات ومدى توافر الهياكل المؤسسية الفاعلة أو من حيث نوع ومستوى المشاركة في الحوارات (تمثيل رسمي حكومي أو تمثيل جهات غير حكومية كالقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني والغرف التجارية... الخ) — رغم هذه التباينات في المنطلقات والأولويات والهياكل التنظيمية فإن كل هذه الحوارات والمناكل التنظيمية فإن كل هذه الحوارات والمناحر التقوى الدولية الأخرى، ويمكنها أيضا أن نفتح بعض الأبواب والمجالات أمام تحقيق المصالح المشتركة.

وحينما طرحت فى إطار مجلس الجامعة العربية عام ٢٠٠٦ فكرة إنشاء منتدى جديد للعوار العربى الجماعى مع تركيا، وأعقب ذلك أفكار أخرى عن حوار مماثل بين الهند والجامعة العربية كانت لنا فى وزارة الخارجية المصرية مناقشات داخلية مهمة حول ضرورة أن يتوازى مع كل هذا الزخم من جسور الحوار ومنتديات التماون جسر جديد يقام مع إيران. وكان منطقنا الذى أقمنا عليه أفكارنا ومقترحاتنا منذ شهر سبتمبر ٢٠٠٦ يؤسس على الاعتبارات التالية:

١- إن أهمية إيران تتوازى مع أهمية تركيا من حيث إن كلتيهما تمثل جارا جغرافيا وإستراتيجيا مهما للبلدان العربية، ولكل منهما تاريخ طويل من علاقات الحرب والسلام والتنافس الحضارى مع العالم العربي، كما أن كلتيهما تمثل عنصرا مهما في تشكيل صورة الإسلام والسلمين وحركة الدول الإسلامية وحركة عدم الانحياز ومجموعة الدول النامية.

- ٢- وإذا كانت الدول العربية قد أبدت استعدادها وترحيبها بإقامة منتدى للحوار مع تركيا باعتبارها جارا جغرافيا وطرها استراتيجيا مهما في معادلة القوى في الشرق الأوسط، فإن إيران وباستخدام نفس المعيار بنطبق عليها هذا التوصيف، بل قد تزداد أهمية الحوار العربي مع إيران نظرا لما تمثله سياساتها الإقليمية والدولية من تأثيرات مباشرة على الأمن والاستقرار في المنطقة العربية، ويدخل في ذلك المسألة المذهبية، وانعكاسات الملك النووى الإيراني، وترتيبات الأمن في منطقة الخليج، والتأثيرات الإيرانية في قضايا الصراع العربي الإسرائيلي إلى جانب مسالة الجزر الإماراتية وغير ذلك.
- ٣- إنه إذا كانت هناك بعض التحفظات والإشكاليات الثنائية بين بعض الدول العربية وإيران مما يعطل تطبيع العلاقات بينها على المستوى الثنائي، فقد يكون محفل الحوار العربي الجماعي مع طهران مظلة مناسبة لبدء كسر الجليد وإجراء الاستطلاعات الأولية تحت علم الجماعة العربية. فضلا عن أن الحوارات العربية العديدة التي جرت ولا تزال تجرى مع أطراف دولية معينة قد عرفت جميعها تباينات في درجة الحماس لدى بعض الأطراف العربية.
- ٤- إن درجات المداء المعلن بين القوى الدولية الكبرى وطهران والتباين الواضح فى استراتيجيات وسياسات هذه الأطراف لم يمنع هذه الدول من الدخول فى حوارات مع إيران حول موضوعات مختلفة وعلى مستويات متبانية.

وكانت هناك، إلى جانب هذه الاعتبارات المعبدة لإقامة حوار عربى إيرانى فى إطار الجامعة العربية، أفكار وأوراق أخرى تذهب إلى ما هو أبعد من ذلك وتدعو إلى ضرورة إحداث تطوير فى رؤية مصر وعلاقتها المباشرة مع إيران وذلك على ضوء اعتبارات أخرى من بينها ما يلى:

(أ) إن تاريخ العلاقات المصرية الإيرانية يعرف مراحل تمكن فيها الطرفان في إطار

التفاهم بينهما من إحداث تطورات مهمة على المستوى الإقليمي والمستوى الدولي، ويكشف عن إمكانيات ضخمة يمكن استثمارها والبناء عليها في مشروعات للتنمية الاقتصادية والاستراتيجية التي تهم البلدين والمنطقة.

- (ب) إن الكارت الإيراني يمكن أن يعتبر كارتا قويا لمصر إذا أحسنت استخدامه والتلويح به في علاقاتها بكل من دول الخليج والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وإسرائيل، فضلا عما يتيحه التقارب المصرى الإيراني من فرص لإجهاض المساعي الغربية لإنشاء ترتيبات أمنية في الخليج بعيدة عن المشاركة المصرية. (تشهد منطقة الخليج منذ الربع الأخير في عام ٢٠٠٦ زخما غربيا متتابعا من البادرات والأنشطة التي تهدف إلى ضم دول الخليج في آليات وترتيبات أمنية، وكان من بين ذلك المناورات البحرية الأمريكية في نهاية أكتوبر ٢٠٠٦ وأوائل مايو ٢٠٠٧، ومبادرة التعاون الأمني في إطار صيفة ٢٠٨ المعروفة (بالمبادرة الفرنسية)، ومبادرة استانبول للتعاون بين حلف الأطلنطي ودول الخليج (اجتماع الكويت في ديسمبر ٢٠٠٦ تحت عنوان (مبادرة الدفاع الاستراتيجي) فضلا عن منتدي أمن الخليج الذي ينظمه المهد الدولي للدراسات الاستراتيجية في المنامة).
- (ج) إن التناقض السعودى الإيرانى الأكثر من التناقض المصرى الإيرانى لم يمنع من وجود علاقات دبلوماسية، بل واتفاقيات أمنية بين الجانبين.
- (د) إن طبيعة الدور المصرى تتناقض مع أنماط الاستقطاب الحاد التى يراد فرضها على منطقتنا (سواء الإسلام في مواجهة الغرب أو الشيعة مقابل السلفية الوهابية).
- (هـ) إن استعادة مصر دورها ومكانتها في العراق بطريقة ضالة قد بلزم لها تهيئة ضرورية
 في إطار العلاقات المصرية الإيرانية المباشرة.
- (و) إن مصر وإيران تلتقيان في موقف المواجهة لتنظيم القاعدة، ويمكن أن يكون بينهما
 تتسبق أمني مباشر في هذا الصدد.
- ويبدو أن كلا من الأسانيد المعبدة لتطوير الملاقات المصرية الإيرانية أو تلك المعبدة

لإنشاء حوار عربى إيرانى هى ظل الجامعة العربية — لم تقنع متخذى القرار هى مصر هى ذلك الوقت فجاءت الردود والتوجيهات حاسمة ومطلقة برفض فكرة إقامة حوار عربى جماعى مع دولة أقل من p (أى دولة دائمة العضوية هى مجلس الأمن) مع أن الجامعة العربية بكافة أعضائها قد وافقت ورحبت بإنشاء (منتدى الحوار العربى التركى)، ومن بعده (الحوار العربى اليابانى) و (الحوار العربى الهندى)!

اقتراح البرلان العربي الانتقالي، تبني الحوار مع إيران

فى تطور لاحق، تلقت مصر فى شهر مايو ٢٠٠٧ اقتراحا من السيد جاسم الصقر رئيس البرلمان المربى الانتقالي يدعو فيه إلى عقد ندوتين للحوار المربى الإيراني فى الكويت برعاية البرلمان. وتتضمن الندوة الأولى عدة محاور للتباحث هى:

- (أ) الإيرنيون والعرب وعرب الجوار في الخليج العربي والملف النووي.
- (ب) الملف النووى الإيراني وتأثيراته على قضية الصراع العربي الإسرائيلي.
 - (ج) علاقة الملف النووي الإيراني بنوايا الملف النووي لعرب الخليج.
 - وأما الندوة الثانية فقد افترح لها السيد جاسم الصقر المعاور الآتية:
 - (أ) النفوذ الإيراني وأثره على العرب في العراق.
 - (ب) فلسطين والعرب وإيران.
 - (ج) لبنان والعرب وإيران.

ورغم الوجاهة في انطلاق المبادرة من جانب البرلمان العربي الانتقالي للدعوة إلى عقد هاتين الندوتين على مستوى البرلمانيين تجنبا لإحراج الحكومات، ورغم الدلالة الخاصة في صدور هذه الدعوة من جانب الرئيس (الكويتي) للبرلمان، والذي يقترح فيها أن يعقد الحوار في أرض (الكويت)، إلا أن الهيكل المقترح للندوتين ومحاورهما لم يكن – في تقدير البعض — على المستوى الملائم لحدث تاريخي من هذا القبيل. فقد غاب عن المخطط الهيكلي لهذا

الحوار أى تصور استراتيجى أو علمى لما يمكن أن تخرج به الندوتان فى النهاية، وجاءت بعض المناصر والتساؤلات المقترحة للمناقشة تحت كل محور تفصيلية أكثر مما تحتمل طبيعة مثل هذا الحوار والبدايات المفترضة له، كما تضمنت المحاور عناصر متداخلة ومكررة ولا تتوجى بوجود تكامل أو تجانس فى المعالجة، وفوق ذلك فإن صياغة موضوعات الحوار - كما جاءت فى مقترح رئيس البرلمان المربى - جاءت بشكل يوحى بأن الحوار المطلوب حوار عربى عربى بالأساس، فهناك مثلا تحت المحور المعنون (النفوذ الإيراني وأثره على عرب المراق) أسئلة مقترحة من فبيل (كيف يقرأ المتفائلون من العرب نقاط الالتقاء ونقاط التقاطع مع الاستراتيجية الإيرانية فى العراق؟) (وكيف يقرأ المتشائمون من العرب مصير المواجهة المحتومة مع إيران على الساحة العراقية؟).

لقيت هذه المقترحات - رغم ما تضمنته من صياغة ومفردات بعضها استفزازى وبعضها غير علمى كتعبير (النفوذ الإيراني) وتعبير (المتفائلون والمتشائمون) لقيت عند الجانب الإيراني ترحيبا مبدئيا، وراح يعرض هى المقابل مقترحاته الخاصة التى يراه أكثر تلاؤما لبدء هذا الحوار التاريخي.

لم يفت الإيرانيون أن يسجلوا فى ردهم استياءهم من تغيير الاسم الذى يطلقونه على الخليج وهو «الخليج الفارسى» وتسميته باسمه الحقيقى وهو «الخليج المربى» معتبرين هذا التغيير بمثابة تزييف للحقائق وممارسة عدوانية ضد إيران من وجهة نظرهم.

وطرح الإيرانيون في المحور الثاني تساؤلا عن رأى المرب في السياسة الأمريكية الراهنة في المنطقة وتأثيراتها التي لا تصب في مصلحة دول المنطقة.

وهى المحور الثالث يقترح الإير انيون معالجة مشكلة تأجيج الخلافات الطائفية والدينية من جانب بعض الدول المربية وعلى مستوى علماء الدين ووسائل الإعلام ويقترحون العمل بدلا من ذلك على التقريب بين المذاهب الإسلامية.

وبالنسبة للمحور الرابع والخاص بفلسطين والقدس يؤكد الإيرانيون أن القضية ليست عربية فقط وإنما تهم كل الدول والشعوب الإسلامية، ويدعو الجانب الإيراني إلى تمكين الجمهورية الإسلامية الإيرانية من المساعدة في حل هذه القضية. وفيما يتعلق بالكيان الصهيونى – وهو الجانب الخامس من محاور المقترح الإيرانى – جاء تساؤل عن السبب فى عدم مواكبة الحكومات العربية لاتجاهات شعوبها العربية فى مقاومة إسرائيل والحرب ضدها؟ وهل يحق للحكومات العربية أن تتفرد وحدها بتسوية هذه المشكلات مع إسرائيل؟

وحول المحور السادس الخاص بالإرهاب وتشويه صورة العالم الإسلامي تطرح الورقة الإيرانية تساؤلات عن طبيعة العلاقة ببن تنظيم القاعدة وبعض الدول العربية، وتتساءل لماذا لا يتخذ العالم العربي إجراءات جدية لمواجهة ظاهرة الإرهاب؟

وهكذا بدأ الحوار على الورق – بين الجانبين العربى والإيرانى – بادعاءات ومزاعم وانهامات وحقائق مغلوطة وأحكام مسبقة. وبدا لنا من الوهلة الأولى أن الأمر – كما أسلفنا – غير مخطط له تخطيطا إيجابيا جيدا، وليس له هيكل منظم يبدأ من حيث القواسم المشتركة. ثم ينتقل شيئا فشيئا نحو التفاصيل الخلافية.. ولم يكن واضحا في الأوراق المقدمة من الجانب العربي ولا من الردود الإيرانية ما إذا كانت المشاركة في ندوتي الحوار تقتصر على البرلمانيين من الجانبين أو تشمل أيضا مسؤولين حكوميين أو علماء من مراكز الأبحاث وعلماء الفقة الإسلامي.

كذلك لوحظ في بعض ردود الفعل الإيرانية تجاه هذا المقترح الميل إلى توسيع الحوار ليشمل دولا أخرى غير إيرانية كتركيا وباكستان. ومنهم من اقترح تعديل الاسم ليكون «الحوار الإيرانية كتركيا وباكستان. ومنهم من اقترح تعديل الاسم ليكون «الحوار الإيراني» حتى لا يستفز هذا العنوان بعض الشرائح السكانية الأخرى غير العربية وغير الفارسية كالأكراد أو التركمان، مما قد يدهمهم إلى الظن بوجود اتجاهات عربية إيرانية ضدهم. وربما أسهمت هذه النقاط التنظيمية غير المحسومة، إلى جانب المحاور الخلافية المقترحة كموضوعات للحوار، وعدم وجود تصور لما يمكن أن تتنهى إليه الندوتان — في أن تظل مبادرة السيد جاسم الصقر والبرلمان العربي الانتقالي حبيسة الأصابير والأدراج حتى اللحظة الراهنة.

تصوراتنا لكيفية بناء الحوار العربي الجماعي مع إيران

رغم عدم توافر ضوء أخضر من جانب السلطات السياسية الرسمية، ولاحتى من جانب مجلس الشعب المصرى أو حتى من جانب مجلس الشعب المصرى أو حتى من جانب معتليه فى عضوية البرلمان العربى الانتقالى – فقد انبرت الإدارات المعنية داخل وزارة الخارجية إلى دراسة مقترحات السيد رئيس البرلمان العربى الانتقالى والردود الإيرانية عليها، وانتهت جميعها إلى عدد من العناصر والاعتبارات التي يلزم أخذها فى الحسبان عند التعامل إيجابيا مع هذا المقترح، وكان أهم هذه الاعتبارات ماطئ.

أولا: إن الحوار العربى الإيراني يستلزم بالضرورة الاتفاق بين الأطراف العربية على منطلقات موحدة على غرار ما سبق العمل به في الإعداد لنتدى الحوار العربي الصيئي ومنتدى الحوار العربي مع دول أمريكا الجنوبية. ويدخل ضمن ذلك التوصل إلى رؤية مشتركة ازاء ما ثمثله ابران من أخطار وما تمثله من أرصدة داعمة أو ممكنة.

ثانيا: إن مستوى المشاركة في الحوار ينبغي أن يكون واضحا ومحددا مسبقا. فهو إما أن يتم على مستوى العلماء والباحثين والمؤرخين، أو يتم على مستوى البرلمانيين ونواب الشعب مع استبعاد المستوى الحكومي على الأقل في المراحل الأولى من الحوار.

ثالثا: إن موضوعات الحوار ينبغى أن يتم اختيارها بدقة وبما يخدم مصالح كل الأطراف العربية، وليس فقط مجموعة الجوار المباشر لإيران.

رابعا: أن يستهدف الحوار التوصل إلى تفاهمات مشتركة فى المجالات والحدود الممكنة، وألا يوظف الحوار فى تكريس أو تصميد الخلافات أو تسجيل مواقف دعائية للاستهلاك المحلى أو لاستعراض العضلات.

خامسا: أن تكون هناك تصورات لآليات محددة يمكن من خلالها نقل ما يسفر عنه الحوار من تفاهمات مبدئية – إلى دوائر الفعل السياسي.

سادسا: إن تاريخ أو توقيت بدء هذا المشروع ينبغى أن يراعى مختلف الاحتمالات الواردة فى مواقف ونوايا ومخططات الأطراف الدولية والإقليمية الأخرى إزاء إيران. سابعا: إن الحوار العربى الإيراني ينبغى أن يؤسس على قواعد الاحترام المتبادل لثقافة وحضارة كل طرف وعلى تكافؤ المصالح بينهما.

ثامنا: إن النظرة إلى إيران ينبغى أن تكون شاملة ولا تتطلق فقط من الهواجس أو الاعتبارات الأمنية أو المذهبية.

تاسعا، إن هناك عددا من الإطارات التنظيمية الأخرى التى تجمع إيران والدول العربية كمنظمة المؤتمر الإسلامي، وحركة عدم الانحياز، وآلية دول جوار العراق، والاتحاد البرلماني الدولي وهي كلها إطارات يمكن أن تظل في حكم البدائل المتاحة لمواصلة الحوار بين العرب والإيرانين إذا ما تعثرت بدايات الحوار المباشر بين الطرفين.

وبالنسبة لتحديد موضوعات الحوار - كانت هناك لدينا بعض المقترحات المحددة للندوتين اللتيين دعا إليها رئيس البرلمان العربي الانتقالي. معظمها يعتمد على بعض المحاور الواردة في اقتراحه مع بعض التطوير، ومنها ما هو جديد تماما

تضمنت أفكارنا بالنسبة لمحاور الندوة الأولى مايلي:

المحور الأول: علاقات التواصل التاريخي عير مياه الخليج بين العرب وإيران.

المحور الثانى: ترتيبات الأمن الإقليمي في المنطقة على ضوء التحديات والتطورات الستجدة.

المحور الثالث: الاستخدام السلمي للطاقة النووية وحق جميع الشعوب في امتلاكها.

أما الندوة الثانية: فقد تضمنت مقترحات لحاورها مابلي:

المحور الأولسى: الممل على إيجاد قواسم مشتركة مابين المواقف العربية والإيرانية في الملفات العراقية واللبنانية والفلسطينية.

المحور الثانى: كيفية الحفاظ على المقدسات الإسلامية في مدينة القدس ومقاومة تهويدها. المحور الثالث: التقريب من المذاهب الاسلامية. المحور الرابع: تكامل المساهمات الإيرانية والعربية فى الحوار العالمي بين الثقافات والحضارات.

جرى التداول فيما بيننا حول هذه الأفكار وانتظرنا أن يكون للأستاذ الدكتور مصطفى الفقى رئيس لجنة العلاقات الخارجية لمجلس الشعب المصرى، الذى يشغل أيضا منصب نائب رئيس البرلمان العربى الانتقالى – مساهماته وإضافاته التى تعكس ما عهدناه فيه من رؤية استراتيجية واسعة، وفكر قومى وعروبى متطور، ومعرفة وثيقة بتاريخ الحضارات وصراعات المصالح وغير ذلك.

ثم جرت تطورات مهمة على صعيد العلاقات المصرية الإيرانية (زيارة السيد محمد خاتمى الرئيس الإيراني السابق لمصر – ثم زيارة مساعد وزير الخارجية للشؤون الأسيوية إلى إيران – ثم زيارات لكل من السيد على لاريجاني مستشار الأمن القومي، ومشهور متقى وزير الخارجية الإيراني، كما جرت أيضا زيارات رئاسية وعلى مستويات رفيعة أخرى بين قيادات إيرانية وإماراتية وقطرية وسعودية في طهران وعواصم تلك الدول.

ويبدو لنا من هذا المشهد أن الأطراف تفضل تطوير العلاقات على المستويات الشائية أولا، وأن فكرة الحوار العربى الجماعى مع إيران ما زالت تراوح مكانها دون سند يدفعها إلى الأمام ودون منطق قوى يرفضها أو يستبعدها.

منافذ توزيع إصدارات مركز الأهرام للنشر والترجمة والتوزيع

القاهرة

• ۱۲۵ شارع محمد فرید ت: ۹۹

مكتبة الأوبرا - ميدان الأوبرا - العتبة ت: ٧٢

مكتبة الأهرام – أركاديا مول

الفنادق السياحية

• شيراتون القاهرة ٨٨ ت: ٢٧٧٠٤٥٧٤ – ٢٣٣٦٩٨٠٠

• جراند حياة القامرة - داخلي ١٣١٥ ت : ٢٣٦٢١٧١٧ - ٢٣٦٤٨٢٣٠

• هيلتون رمسيس (السوق التجاري) ت: ٢٥٢٦٠٦٢٦ – ٢٥٧٧٧٢٤

• سمبر امس انترکونتینتال ت: ۲۷۹۲۲۵۳۷

انترکونتیننتال هلیوبولیس مدینة نصر ت: ۲٤٨٠٠١٠٠

= ىنها

• شارع الشهيد فريد ندى ت: ١٣/٣٢٣٨٤٨ .

ه الإسكندرية

طريق الزعيم جمال عبد الناصر ت: ٣/٤٨٤٨٥٦٣.

و الغردقة

• فندق انترکونتینتال ت : ۲۰/۳٤٦، ۲۰ م

■ الزقازيق

• شارع ٢٣ يوليو - عمارة الأوقاف ت: ٢٣٠٦٦٦٥٧/٥٥٠

■ أسبوط

مبنی جامعة أسيوط
 ت: ۱۹۰۱٬۲۳۳۱٬۸۸۰

هذا الكتاب

يجد أن ما عنده من تجارب الحدياة، وما يجد أن ما عنده من تجارب الحدياة، وما شهده من أحداث يستحق أن يسجل ويوثق، لعل فيه ما يفيد الأخرين. ومن المؤكد أن هناك في المهنة الدبلوماسية المخرين، لكن القسدرة على نقسل تلك الخريض، لكن القسدرة على نقسل تلك الخبرات في إطار رصين وسعيد عن الذاتية المغرطة لا تتأتى إلا لنغر قسليل وحتى إذا ما تو افرت لدى البعض قدرة وملكات التجرد و استنباط الأحكام العامة فقد لا يتو أفر في نفس الوقسال الحافة فقد لا يتو أفر في نفس الوقسال الخوابي للهذا للخبرة إلى المؤلفة إلى نقل هذه الخبرة إلى الأخرين لستقيده المنافة إلى نقل هذه الخبرة إلى الأخرين لستقيده امنها.

لذلك يجب الترحيب بإقدام السغير هذه هائي خلاف على كتابة و تشر هذه القصول التي تعكس خبر ته المكتسبة عبر منته و ثلاثين عاما في العمل الدبلو ماسي، و هو جهد محمود ينبغي تقديره و الثناء على المعالجة الشيقة التي جمعت بسين و العرض و التحد العملية الحارب العملية الحراب العملية الحراب العملية الحراب العملية الحراب التعمل العربي اله ي التعمل العربي اله ي التعمل العربي الواقع و علمية رشيقة ، 30 التي التقص الواضح في 20 التحديقة التي التقص الواضح في 20 التحديقة التي المنافذة المرابعة المر

01030000000190

15.00

الناشر: مركز الأهرام للنشر والترجمة والتوزيع/ مؤسسة الأهرام

توزيع الأهرام الطباعة: مطابع الأهرام التجارية قلبوب/ مص



أحمد مـاهر السيد وزير الخارجية السابق